

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей дипломной работы - **«ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
ОБОСНОВАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИХ
МЕРОПРИЯТИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ».**

Актуальность темы обусловлена тем, что любое современное предприятие нуждается в необходимости решения стратегических целей и тактических задач управления на качественно более высоком уровне, что позволяет обеспечивать оперативное реагирование на конъюнктуру рынка и быстроменяющуюся экономическую ситуацию.

Слайд 2

Целью выпускной квалификационной работы является технико-экономическое обоснование реализации корпоративной информационной системы КСК АК «АЛРОСА».

Слайд 3

Для достижения цели работы, во второй главе работы производится анализ организационно-хозяйственной деятельности Культурно Спортивный Комплекс АК «АЛРОСА».

Акционерная компания «АЛРОСА» является одним из мировых лидеров в области разведки, добычи и реализации алмазов, производства бриллиантов, добывает 99% всех алмазов Российской Федерации.

В структуре ОАО АК «АЛРОСА» присутствует культурно-спортивный комплекс, где на постоянной основе работают 393 клуба и секций, в которых занимаются более 13 тыс. чел. Культурно-спортивные проекты ОАО АК «АЛРОСА» реализуются с помощью корпоративной программы «Культура и спорт».

Ежегодно культурно-спортивный комплекс АК «АЛРОСА» выступает организатором и/или принимает активное участие в реализации важнейших проектов в культурно-спортивной жизни региона. В 2014 году проведено 4 105 мероприятий.

Слайд 4

Сводные данные отчетов о финансовых результатах КСК АК «АЛРОСА» (ОАО) за 2012 – 2014 годы представлены в таблице на слайде.

Выручка от продаж по итогам 2014 года составила на 25% меньше, чем в 2013 году и на 17% меньше результата 2012 года. Итоговый финансовый результат деятельности КСК АО «АЛРОСА» имеет отрицательное значение на протяжении всего анализируемого периода.

Слайд 5

Расчет показателей рентабельности различных направлений показывает отрицательный результат, поскольку на протяжении анализируемого периода КСК АК «АЛРОСА» генерирует убыток при осуществлении своей деятельности.

Результаты анализа ликвидности бухгалтерского баланса за 2012 – 2014 годы однозначны и говорят о кризисном финансовом состоянии предприятия. Из таблицы видно, что ни один из коэффициентов ликвидности не соответствует нормативам, кроме того текущая ликвидность, свидетельствующая о платежеспособности предприятия, имеет нарастающее отрицательное значение.

Подобная ситуация является отражением во-первых, отрицательных финансовых результатов деятельности, отсутствия должного объема денежных средств, во-вторых, большой кредиторской задолженностью, в-третьих – очень большим объемом внеоборотных активов.

Слайд 6

Основными проблемными направлениями, которые препятствуют развитию компании являются следующие:

- 1) Проблемы погашения текущих кредитных обязательств.
- 2) Настораживает состояние рудников ОАО АК АЛРОСА, где из-за отсутствия запчастей и непроработанных проектных решений нередко простаивает оборудование и возникают частные чрезвычайные происшествия.
- 3) Неэффективное производство, вызванное недостаточным снабжением и финансированием, что сказывается на объемах добычи алмазов.
- 4) За последний год АЛРОСА серьезно увеличила долю поставок не огранённых алмазов за рубеж, снизив поставки на внутренний рынок на 25%.

Одним из перспективных тенденций в развитии Группы АЛРОСА является развитие направлений, напрямую не связанных с добычей и обработкой алмазов, но решающих важнейшие социально-инфраструктурные задачи в Республике Саха.

В частности, к подобному направлению относится внедрение Единой кассовой системы в рамках деятельности КСК АК «АЛРОСА».

Слайд 7

Третья глава работы содержит рекомендации по совершенствованию корпоративной информационной системы КСК АК «АЛРОСА».

Внедрение системы будет способствовать решению следующих задач:

- 1) централизации учета финансовых потоков, что обеспечит упрощение процедуры проведения взаиморасчетов с предприятиями-поставщиками услуг и иными контрагентами;
- 2) централизованного распределения денежных средств, которое будет способствовать оптимизации механизмов распределения денежных средств в соответствии с потребностями компании;
- 3) организации взаимодействия с банковскими системами, в частности с банковским процессинговым центром в целях передачи информации о движении денежных средств;
- 4) создания единого счета клиента (личного кабинета), на который будут поступать перечисления различных сумм за пользование услугами КСК АК «АЛРОСА»;
- 5) информационного обмена данными с поставщиками услуг;
- 6) контроль за нецелевым расходованием средств путем совершенствования механизмов обратной связи и контроля за нецелевым расходованием средств.

Слайд 8

В качестве программного обеспечения предлагается использовать автоматизированную систему TicketNet.

Данная система может быть использована в рамках КСК АК «АЛРОСА» для автоматизации деятельности культурного центра, связанной с обслуживанием посетителей, включая:

- планирование;
- прием заказов, формирование расписаний, резервирование услуг;
- ведение договоров и баланса клиентов;
- продажу билетов в кассах;
- финансовый, бухгалтерский и организационный учет;
- мониторинг и статистический анализ;

Внедрение указанной системы позволит привлечь большее количество посетителей, что, в конечном счете, послужит увеличению доходных поступлений КСК.

Слайд 9

Программные продукты существенно оптимизируют деятельность культурно-спортивных и зрелищных учреждений по следующим направлениям:

- 1) полная и своевременная информация о наличии билетов;
- 2) мгновенная доступность билетов в пунктах продажи;
- 3) заказ и бронирование билетов через Интернет;
- 4) проведение социальных программ;
- 5) размещение на билетах рекламы и оперативной информации;
- 6) высокая защищенность билетов от подделки;

И другие преимущества.

Слайд 10

Расчетные показатели для оценки инвестиционного проекта представлены в таблице на слайде.

Интерпретируя проведенный анализ можно сделать вывод, что при условии нормального распределения случайной величины с вероятностью 70% можно утверждать, что значение NPV, генерируемое проектом, будет находиться в диапазоне 3686 ± 1049 тыс. руб.

Слайд 11

Таблица на следующем слайде содержит данные для расчета различных сценариев развития инвестиционного проекта. За базу взяты данные о плановой выручке и затратах на 2016 год, поскольку именно этот год определен собственником КСК АК «АЛРОСА» в качестве маркера, характеризующего эффективность реализации разработанной стратегии развития предприятия.

В ходе анализа показателей инвестиционного проекта удалось установить, что:

а) вероятность того, что значение NPV будет не ниже среднего значения, составляет 50%;

б) отрицательное значение NPV возможно с вероятностью 0,02%.

Данный проект можно оценить как проект с незначительной степенью риска. Коэффициенты вариации всех трех сценариев ниже +1, а значит, достаточно независимы от влияния посторонних факторов.

Слайд 12

Таким образом, Цель работы - технико-экономическое обоснование реализации корпоративной информационной системы КСК АК «АЛРОСА» – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.