

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены Государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Повышение качества продукции предприятия»**.

Актуальность темы дипломного проекта и выбор предприятия, на примере которого рассматривается вопрос улучшения качества продукции, обусловлен тем, что в настоящее время Россия переживает строительный бум. Москва и Подмосковье являются бурно развивающимися в строительной индустрии. Объемы возведения жилья, равно как и других объектов гражданского и промышленного строительства за последние годы резко возросли.

Слайд 2

Цель данного проекта заключается в разработке рекомендаций по совершенствованию управления качеством и конкурентоспособностью на ООО «Мостерм».

Слайд 3

Данные по имеющимся и зарегистрированным случаям брака, а также расчет потерь, понесенных предприятием вследствие производства несоответствующей продукции, приведены непосредственно в тексте самой работы. Используя эти данные, мы проследили динамику потерь из-за производства бракованной продукции за три последних года, для чего рассчитали абсолютные и относительные показатели размера брака и потерь от брака – **таблица 1** иллюстрационного материала.

Слайд 4

Наглядно динамика рассчитанных показателей представлена на диаграмме – **рисунок 1** раздаточного материала.

На диаграмме видно значительное повышение доли бракованной продукции в 2014 году – показатели превышают значения за 2013год более, чем в 2 раза.

Полученные значения показывают, каким образом размер брака, обнаруженный в производстве, влияет на основные показатели и общую эффективность деятельности предприятия – себестоимость продукции, прибыль от реализации продукции, рентабельность.

Слайд 5

Исходя из понесенных потерь, рассчитана удельная доля каждого вида продукции в общем объеме брака за отчетный период (год). Результаты этого анализа представлены в **таблице 2** (лист 3) иллюстрационного материала.

Отрицательные значения в таблице по строке «прочие» обусловлены несоизмеримостью действительных потерь из-за брака и возможных материальных компенсаций, удержанных с виновников брака. В ряде случаев размер наказания в виде лишения или уменьшения процента премии превышает потери, понесенные из-за самого брака.

Слайд 6

На диаграмме, представленной на **рисунке 2** раздаточного материала, наглядно видно, что если в 2013 и 2014 году значительную долю брака в общей сумме составляли трубы напорные из полипропилена PP-R тип 3 для водоснабжения (48,4% и 53,4% соответственно), то в 2015 году доля брака по этой продукции резко сократилась (1,7%), что свидетельствует о положительных сдвигах в решении данного вопроса. Стоимость брака по трубам ППК для канализации в 2014 году сократилась приблизительно в 2 раза, но в 2015 году опять заметно возросла и составила 38,9%, что свидетельствует о необходимости изыскания возможностей для улучшения качества данной продукции.

Также нами был проведен анализ дефектов и причин их вызывающих. Для этого были выявлены основные причины, вызвавшие выпуск бракованной продукции, проведена группировка этих факторов за 2015 год и на основании этого построена диаграмма Паретто. Результаты этого анализа приведены в **таблице 3** иллюстрационного материала, лист 4.

На основании данных таблицы можно сделать следующие выводы: при разработке мероприятий по улучшению качества продукции, особое внимание следует уделить кадровому вопросу, организации труда и стимулированию работников предприятия.

Данные по затратам на качество собраны в **таблице 4** иллюстративного материала.

Таблица 5 «Группировка затрат на качество и их динамика за 2013-2015 год» и диаграмма (**рисунок 3**) раздаточного материала наглядно показывает, что подавляющую долю в общих затратах на качество занимают затраты на соответствие – это говорит о том, что политика предприятия в области качества планирует финансирование работ по качеству и как следствие проявляется положительная динамика – стабильно снижается процент издержек на несоответствие, по сравнению с 2013 годом, он снизился почти в 2 раза. Как уже говорилось выше, затраты на соответствие (предупреждение брака) являются выгодными инвестициями в качество продукции и руководство предприятия делая подобные инвестиции в превентивные мероприятия проводит продуманную стратегически эффективную политику. Знание структуры затрат на качество позволяет принимать решения на рациональной основе: фактическая выгода может быть отслежена и оценена.

Исходными данными для корреляционно-регрессионного анализа будут являться данные по сравниваемым факторам за 2013-2015 годы, сведенные в **таблицу 6 (лист 10)** иллюстративного материала.

В таблице 7 «Экономический эффект от внедрения мероприятий, планируемый в 2016 году в сравнении с 2015 годом» показаны значения экономического эффекта от внедрения мероприятий по улучшения качества по

каждому типоразмеру труб PP-AL-PP армированных, планируемых в 2016 году и для сравнения данные прибыли от реализации этой продукции в 2015 году.

На основании данных таблицы экономический эффект от реализации мероприятий по улучшению качества составит 2981500 рублей, что превысит прибыль полученную от реализации продукции в 2015 году на 783900 рублей.

Общие затраты по перечисленным мероприятиям 449 200 рублей. Экономическая эффективность от мероприятий по улучшению качества продукции составит 2,981 млн р. Рентабельность производства повысится с 13,6% до 18%, прибыль увеличится с 16 млн р. до 19,5 млн р. Дипломный проект экономически целесообразен.

Дипломный проект экономически целесообразен.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.