

Анализ организационных структур управления таможенными органами и выработка рекомендаций по их совершенствованию

Выполнила: ФИО

Научный руководитель: ФИО

Цель, задачи

Цель работы - освещение основных теоретических и практических вопросов, касающихся организационной структуры управления в таможенных органах.

Для достижения данной цели были поставлены и решены следующие задачи:

- Показать функции, элементы, связи и принципы формирования организационных структур.
- Раскрыть основные типы организационных структур, их достоинства и недостатки.
- Выявить элементы, из которых состоит анализ структуры организации.
- Дать краткую характеристику организационной структуры Пулковской таможни.
- Провести анализ деятельности Пулковской таможни.
- Разработать рекомендации по совершенствованию деятельности Пулковской таможни.

Составляющие структуры организации:



Аэропорт Пулково

Пулковская
таможня

Пулковский
таможенный пост

Почтовый таможенный
пост



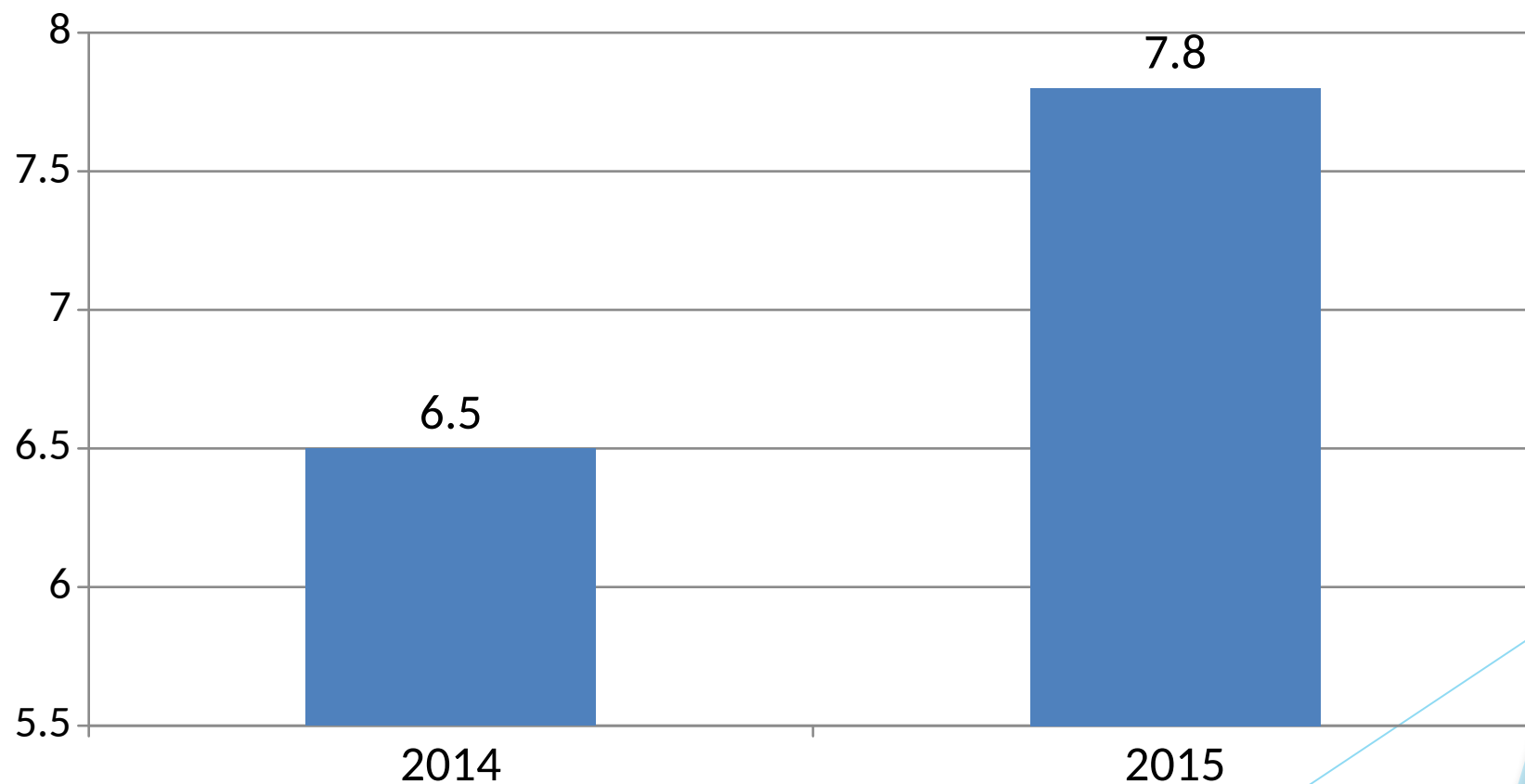
Общая характеристика Пулковской таможни по состоянию на 31.05.2015

Персонал	Штатная численность	Регион деятельности
Пулковская Таможня, в т.ч.	630 человек	СЗТУ
Федеральных государственных служащих	509	СЗТУ
Сотрудников	90	СЗТУ
Работников	31	СЗТУ

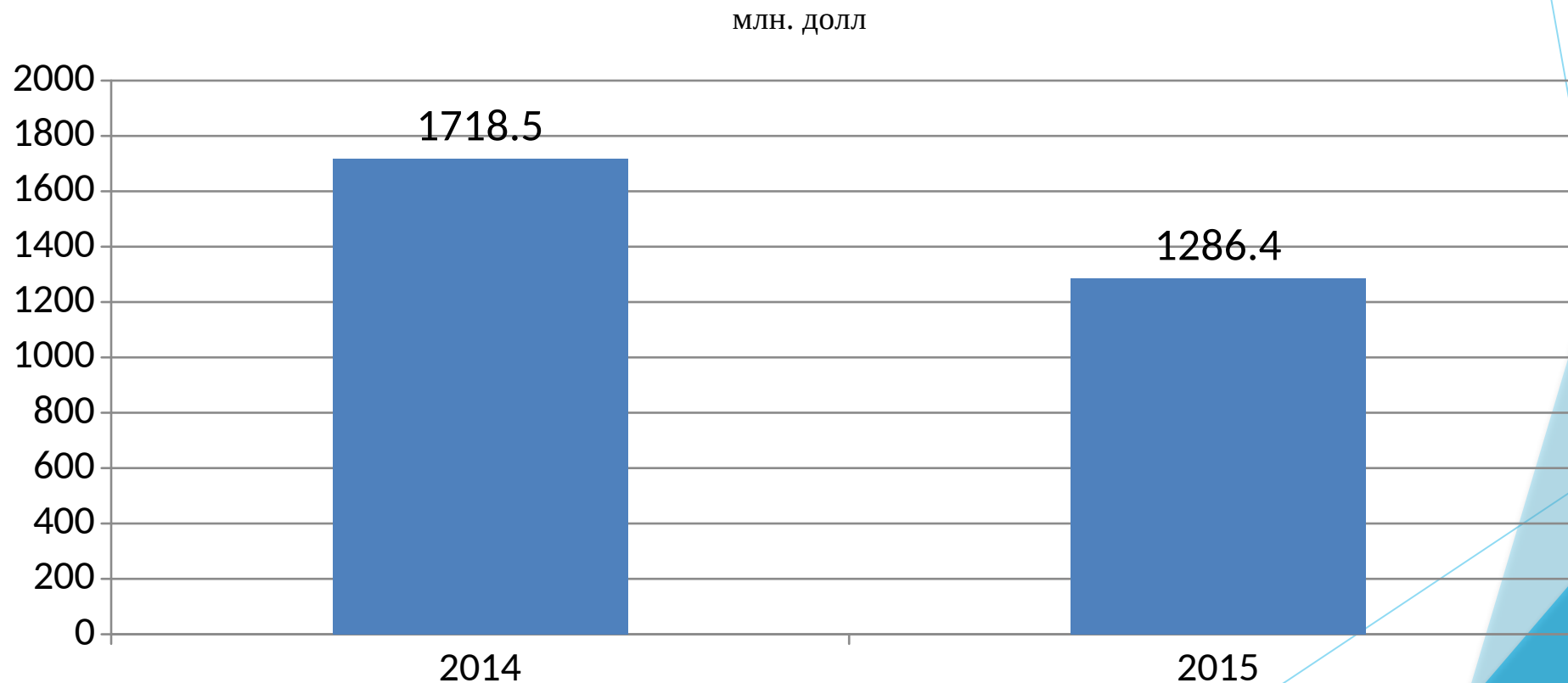
Виды факторов, влияющих на деятельность Пулковской таможни в современных условиях



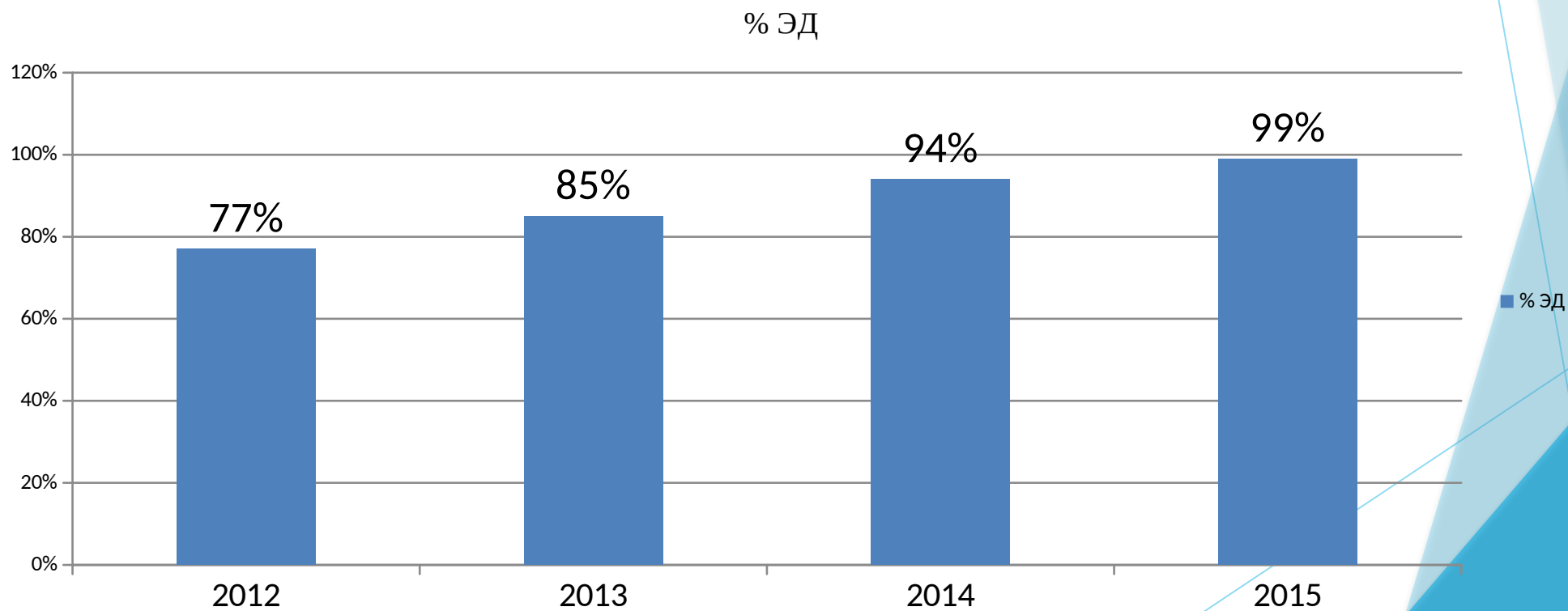
Перечисления в бюджет в зоне деятельности Пулковской таможни в 2014- 2015 гг. в млрд. руб.



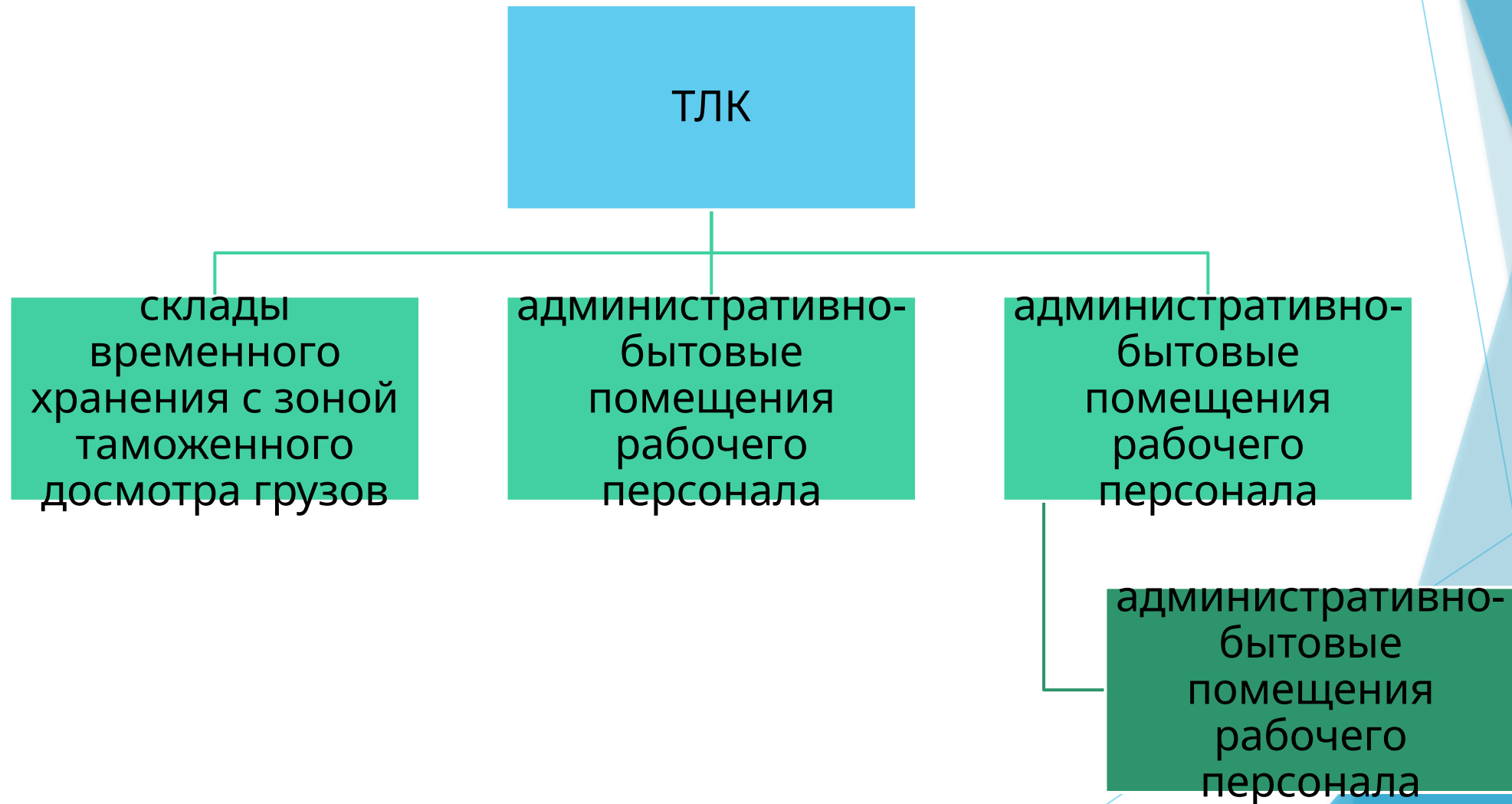
Внешнеторговый оборот в зоне деятельности Пулковской таможни в 2014- 2015 гг. в млн. долл.



Доля электронных деклараций, оформленных Пулковской таможней за 2012-2015 г.



Структура ТЛК



SWOT-анализ

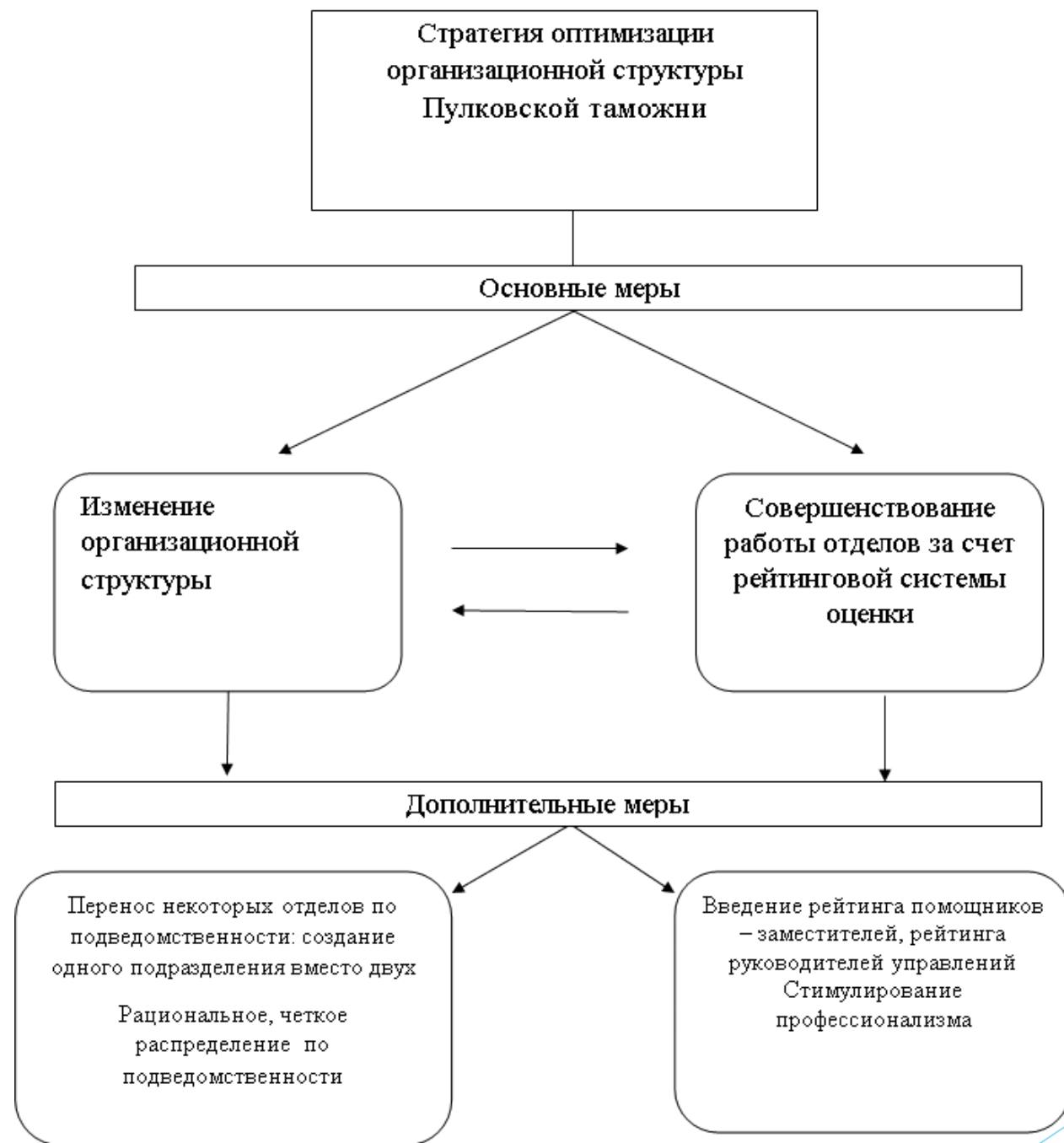
Сильные стороны	Слабые стороны
- рост доходов в федеральный бюджет от Пулковской таможни - увеличение пассажиропотока в зоне деятельности таможни; - увеличение доли электронного декларирования как фактор снижения правонарушений в зоне деятельности таможни; - повышение роли Пулковской таможни как в рамках международных рейтингов (аэропорт), так и внутри РФ; - наличие эффективных механизмов таможенного контроля как благодаря техническим средствам, так и профессиональной компетентности сотрудников; - положительная динамика экспорта; - привлекательность для внешнеторговых партнеров за счет высоких показателей в ВЭД.	- достаточно большая организационная структура таможни; - избыточность и дублирование некоторых функций в рамках некоторых отделов, структурных подразделений; - снижение организационной мобильности из-за достаточно большой структуры; - сложности быстрого донесения до начальника таможни оперативных дел, поскольку штат достаточно большой; - неразвитость инновационного подхода к организационной структуре.

Выгоды для государства:

1. Более эффективное и рациональное распределение ресурсов.
2. Устранение проблемы недополучения доходов (и зачастую их увеличение).
3. Более строгое выполнение требований торговыми предприятиями.
4. Повышение безопасности.
5. Повышение добросовестности и выгоды для торговли.

Выгоды для торговли:

1. Снижение расходов благодаря уменьшению задержек.
2. ускорение таможенной очистки и получения разрешения на отгрузку.
3. Предсказуемое применение и разъяснение правил.
4. Повышение эффективности и рационального



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!!!