

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - «**Антикризисное управление в системе менеджмента торговой организации» (на материалах АО «Робин Сдобин»)».**

Слайд 2

Актуальность темы обусловлена тем, что в современных экономических условиях организации оказываются, не подготовлены к выходу из кризиса, потому что традиционные методы ориентированы на развитие в благоприятных условиях. Поэтому необходимость разрабатывать антикризисные методы и программы, благодаря которым можно будет не только предвидеть возможное влияние кризиса на деятельность организации, но и решать уже возникшие проблемы.

Слайд 3

Целью работы является разработка мероприятий в рамках антикризисной стратегии управления организацией АО "Робин Сдобин".

Слайд 4

Для достижения цели, во второй главе работы производится АНАЛИЗ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ТОРГОВО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ АО «РОБИН СДОБИН».

Слайд 5

Анализ основных экономических показателей коммерческой деятельности предприятия показал, что за исследуемый период работы предприятия, выручка от реализации уменьшилась на 8 072 тыс. руб., также уменьшилась и себестоимость проданных товаров на 30 436 тыс. руб., валовая прибыль уменьшилась на 50 290 тыс. руб.

Слайд 6

Далее в работе рассматривается структура товарной продукции АО «Робин Сдобин». За исследуемый период структура товарной продукции оставалась достаточно стабильной, резких изменений в структуре не наблюдается. Это характеризует организацию как стабильную.

В общем по анализу деятельности организации был сделан вывод, что предприятие работает стабильно, увеличивает объемы производства в зависимости от спроса, следит за номенклатурой производимой продукции.

Слайд 7

Проведенный SWOT-анализ позволил компании изучить существующие на рынке возможности и взвесить свои способности по их преследованию. Также при этом изучались угрозы, способные подорвать позиции фирмы.

Слайд 8

Проведенный анализ финансового состояния АО «Робин Сдобин» показал:

Все показатели обеспеченности запасов собственным капиталом соответствуют нормативному значению, а значит, все запасы сформированы за счет собственных средств.

Слайд 9

Для характеристики класса риска банкротства была осуществлена группировка показателей АО «Робин Сдобин» в зависимости от степени риска наступления кризиса».

Расчеты показали, что вероятность банкротства мала за все рассмотренные периоды.

Слайд 10

По

р
е
з
у
л
ь
т
а
т
а
м
п
р
о
в
е
д
е
н
н
о
г
о
а
н
а
л
и
з
а

,
р
а
з
р
а

б
о
т
а
е
м
к̣
о̣
м̣
п̣
л̣
е̣
к̣
с̣
м̣
е̣
р̣
о̣
п̣
р̣
и̣
я̣
т̣
и̣
й̣
,
,
,
по
у̣
л̣
у̣
ч̣
ш̣
е̣
н̣
и̣
ю̣
с̣
т̣
р̣
у̣
к̣

т
у
р
ы
б
а
л
а
н
с
а

компании

АО

«Робин

Сдобин»,

к

о

т

о

р

ы

й

должен

л

и

к

в

и

д

и

р

о

в

а

т

ь

н

е

п

л

а

т

е

ж

е

с

п
о
с
о
б
н
о
с
т
ь
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
·

О

з
д
о
р
о
в
л
е
н
и
е
ф
и
н
а
н
с
о
в

о
г
о
п
о
л
о
ж
е
н
и
я
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
,
с
о
с
т
а
в
н
а
я
часть
у
п
р
а
в
л
е
н
и

как

я
к
р
и
з
и
с
н
ы
м
и
с
о
с
т
о
я
н
и
я
м
и
и
б
а
н
к
р
о
т
с
т
в
о
м
,
п
р
е
д
п
о
л

а

г

а

е

т

ц

е

л

е

в

о

й

выбор

н

а

и

б

о

л

е

е

э

ф

ф

е

к

т

и

в

н

ы

х

с

р

е

д

с

т

в

,

с

т

р

а

т

е

г

и

и

и

т

а

к

т

и

к

и

,

н

е

о

б

х

о

д

и

м

ы

х

для

к

о

н

к

р

е

т

н

о

г

о

случая

к

о

н

к

и

р
е
т
н
о
г
о
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я

.
У
с
т
р
а
н
е
н
и
е
н
е
п
л
а
т
е
ж
е
с
п
о
с

о
б
н
о
с
т
и
может и должно
о
с
у
щ
е
с
т
в
л
я
т
ь
с
я
мерами, не
п
р
и
е
м
л
е
м
ы
м
и
с
п
о
з
и
ц
и
й
о

б
ы
ч
н
о
г
о
у
п
р
а
в
л
е
н
и
я
·

Выбор

с
о
о
т
в
е
т
с
т
в
у
ю
щ
е
г
о
н
а
п
р
а
в
л
е

н
и
я
о
п
е
р
а
т
и
в
н
о
г
о
м
е
х
а
н
и
з
м
а
ф
и
н
а
н
с
о
в
о
й
с
т
а
б
и
л
и
з

а
ц
й
й
о
п
р
е
д
е
л
я
е
т
с
я
х
а
р
а
к
т
е
р
о
м
р
е
а
л
ь
н
о
й
н
е
п
л
а
т
е
ж

е
с
п
о
с
о
б
н
о
с
т
и
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
,
и
н
д
и
к
а
т
о
р
о
м
к
о
т
о
р
о
й
служит

к
о
э
ф
ф
и
ц
и
е
н
т
чистой
т
е
к
у
щ
е
й
п
л
а
т
е
ж
е
с
п
о
с
о
б
н
о
с
т
и
.

Слайд 11

В рамках реализации антикризисных мероприятий предлагается из

с

О
С
Т
А
В
А
К
Р
А
Т
К
О
С
Р
О
Ч
Н
Ы
Х
Ф
И
Н
А
Н
С
О
В
Ы
Х
О
Б
Я
З
А
Т
Е
Л
Ь
С
Т
В
П

р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
,
и
с
к
л
ю
ч
и
ть
статью
п
о
л
у
ч
е
н
н
ы
е
».
я
в
л
я
е
т
с
я
р
е
а
л

«авансы

Так

как

эта

статья

не

ь
н
ы
м
о
б
я
з
а
т
е
л
ь
с
т
в
о
м
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
,
п
р
е
д
с
т
а
в
л
я
е
т
собой

лишь

форму

а

п
р
е
д
о
п
л
а
т
ы
за
п
р
е
д
о
с
т
а
в
л
я
е
м
ы
е
услуги.
На

р
и
с
у
н
к
е
с
х
е
м
а
т
и
ч

н
о
и
з
о
б
р
а
ж
е
н
а
в
з
а
и
м
о
с
в
я
з
ь
к
о
э
ф
ф
и
ц
и
е
н
т
а
п
л
а
т
е
ж
е

с
п
о
с
о
б
н
о
с
т
и
на
т
е
к
у
щ
и
е

активы

о
б
я
з
а
т
е
л
ь
с
т
в
а
.

и

Слайд 12
Выбор

схемы

п
е
р
е
х
о

д
а
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
в
у
д
о
в
л
е
т
в
о
р
и
т
е
л
ь
н
о
е
с
о
с
т
о
я
н
и
е
о

п
р
е
д
е
л
я
е
т
с
я
тем
ф
и
н
а
н
с
о
в
ы
м
с
о
с
т
о
я
н
и
е
м
,
к
о
т
о
р
о
м
н
а
х

о
д
и
т
с
я
данное
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
е
.
П
р
е
д
п
р
и
я
т
и
е
АО
х
а
р
а
к
т
е
р
и
з
у
е

«Робин

Сдобин»

т
с
я
с
л
е
д
у
ю
щ
и
м
ф
и
н
а
н
с
о
в
ы
м
с
о
с
т
о
я
н
и
е
м
:

$K_{ТЛ} = 0,91 < 2;$
 $K_{ОСС} = 0,08 < 0,1.$
П

р
е
д
п
о
ч
т

и
т
е
л
ь
н
о
и
с
п
о
л
ь
з
о
в
а
т
ь
с
л
е
д
у
ю
щ
у
ю
п
о
л
и
т
и
к
у
п
е
р
е
х
о

Д
а
б
а
л
а
н
с
а
в
у
д
о
в
л
е
т
в
о
р
и
т
е
л
ь
н
о
е
с
о
с
т
о
я
н
и
е
.

Слайд 13
На

ОСНОВЕ

р
а

з
р
а
б
о
т
а
н
н
о
й
п
о
л
и
т
и
к
и
в
у
д
о
в
л
е
т
в
о
р
и
т
е
л
ь
н
о
е
с
о
с
т

о
я
н
и
е
б
а
л
а
н
с
а
,
п
е
р
е
с
ч
и
т
а
е
м
к
о
э
ф
ф
и
ц
и
е
н
т
т
е
к
у
щ
е
й

Л
И
К
В
И
Д
Н
О
С
Т
И
И
К
О
Э
Ф
Ф
И
Ц
И
Е
Н
Т
О
Б
Е
С
П
Е
Ч
Е
Н
Н
О
С
Т
И
С
О
Б
С
Т

в
е
н
н
ы
м
и
с
р
е
д
с
т
в
а
м
и
.

На

основе

т
а
б
л
и
ц
ы

делаем

вывод,

что,

п
е
р
е
с
ч
и
т
а
н
н
ы
е
к
о
э

ф
ф
и
ц
и
е
н
т
ы
я
в
л
я
ю
т
с
я
у
д
о
в
л
е
т
в
о
р
и
т
е
л
ь
н
ы
м
и
и
х
а
р
а
к

т
е
р
и
з
у
ю
т
с
о
с
т
о
я
н
и
е
б
а
л
а
н
с
а
в
с
о
о
т
в
е
т
с
т
в
и
и
с
«М
е
т
о
д

и
ч
е
с
к
и
м
п
о
л
о
ж
е
н
и
я
м
и
по
ф
и
н
а
н
с
о
в
о
г
о
с
о
с
т
о
я
н
и
я
п
р
е

оценке

Д
п
р
и
я
т
и
я
и
у
с
т
а
н
о
в
л
е
н
и
ю
н
е
у
д
о
в
л
е
т
в
о
р
и
т
е
л
ь
н
о
й
с

т
р
у
к
т
у
р
ы
б
а
л
а
н
с
а
»
Ф
е
д
е
р
а
л
ь
н
о
г
о
у
п
р
а
в
л
е
н
и
я
по
н
е
с
о

делам

о

с
т
о
я
т
е
л
ь
н
о
с
т
и
,
у
с
т
о
й
ч
и
в
о
е
.

как

Слайд 14
На

о
с
н
о
в
а
н
и
и
п
р
о
с
ч

и
т
а
н
н
о
г
о
п
р
о
г
н
о
з
н
о
г
о
б
а
л
а
н
с
а
делаем
п
р
и
б
ы
л
ь
п
р
е
д
п
р
и
я

вывод,

что,

т
и
я
у
в
е
л
и
ч
и
л
а
с
ь
по
с
р
а
в
н
е
н
и
ю
с
о
т
ч
е
т
н
ы
м

на 118 %.

Таким

о
б
р
а
з
о
м
,

п
р
е
д
л
а
г
а
е
м
ы
е
м
е
р
о
п
р
и
я
т
и
я
п
о
з
в
о
л
я
т
с
т
а
б
и
л
и
з
и
р
о

в
а
т
ь
ф
и
н
а
н
с
о
в
о
е
с
о
с
т
о
я
н
и
е
компании
у
л
у
ч
ш
и
т
ь
с
т
р
у
к
т
у
р
у
его
б

АО

«Робин

Сдобин»,

а
л
а
н
с
а
и
с
д
е
л
а
т
ь
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
более
п
р
и
в
л
е
к
а
т
е
л
ь
н
ы
м
для
и

н
в
е
с
т
о
р
о
в
.

Можно

с
д
е
л
а
т
ь

вывод,

что

п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
е

имеет

в
н
у
т
р
е
н
н
и
е
р
е

з
е
р
в
ы
э
к
о
н
о
м
и
ч
е
с
к
о
г
о
роста,
с
п
о
с
о
б
н
о
за
п
р
и
м
е
н
е
н
и
я
в
н
у
т

а

также

счет

р
е
н
н
и
х
м
е
х
а
н
и
з
м
о
в
с
т
а
б
и
л
и
з
а
ц
и
и
в
о
с
с
т
а
н
о
в
и
т
ь
ф
и

Н
а
н
с
о
в
о
е
р
а
в
н
о
в
е
с
и
е
.

Слайд 15

Таким образом, Цель работы - разработка мероприятий в рамках антикризисной стратегии управления организацией АО "Робин Сдобин" – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.