

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«Основы организации финансов предприятия на примере ООО «Краб»»**

Актуальность темы обусловлена необходимостью определения и прогнозирования существующих и потенциальных проблем, производственных и финансовых рисков, выявления воздействия принимаемых решений на уровень рисков и доходов субъекта хозяйствования.

Слайд 2

Целью работы является исследование основ организации финансов ООО «Краб» и определение путей её укрепления.

Слайд 3

Для достижения цели были поставлены **задачи**:

- исследовать теоретические основы организации финансов предприятия;
- провести оценку финансовой устойчивости предприятия на примере ООО «Краб»;
- наметить мероприятия, направленные на повышение финансовой устойчивости предприятия.

Слайд 4

В практической части работы нами проведен анализ формирования и использования финансовых ресурсов предприятия на примере ООО «Краб».

Компания «Краб» –предприятие, осуществляющее деятельность в сфере общественного питания, ресторанов и кафе, а также в оптовой и розничной торговле, организации выставок, ярмарок и конгрессов.

ООО «Краб» имеет функциональный тип организационной структуры управления.

Цель предприятия - эффективное функционирование и удовлетворение потребностей персонала и клиентов.

Слайд 5

Контроль и координация трудового процесса сосредотачиваются в руках лидера группы, который занимает особое положение в функциональной структуре и соответственно этому оценивается клиентом. Организационная структура ООО «Краб» полностью соответствует следующим требованиям:

- оперативное поступление информации;
- полный учет имеющихся ресурсов;
- координация работы всех служб предприятия;
- установление ответственности за выполнение заданий.

Слайд 6

Анализом основных экономических показателей ООО «Краб» за 2013–2015 гг. установлено, что на предприятии за последние два года наблюдается отрицательный финансовый результат, то есть убыток. Так, если, в 2013 г. предприятие работало с прибылью (1800,0 тыс. рублей), то в 2014 и 2015 г. наблюдается убыток. Однако предприятие в 2015 г. показало некоторое снижение убытка до -1002 тыс. рублей по сравнению с 2014 г.

Слайд 7

В 2015 году, не смотря на сложную экономическую ситуацию, выручка от реализации продукции (услуг) увеличилась на 1 501,0 тыс. руб. по отношению к 2014 году. Но прибыль от продаж за 2015 г. имеет

отрицательный результат. Отмечается большое увеличение себестоимости продаж в сравнении с предыдущими периодами.

В 2013-2015 гг. предприятие находилось в кризисном финансовом положении.

По данным на 2015 год деятельность предприятия не рентабельна, наблюдается существенное отсутствие экономического роста, т.к. в 2015 г. предприятием получен чистый убыток в размере 431 тыс. руб.

Слайд 8

В качестве первоочередных мер антикризисного управления на предприятии общественного питания можно выделить следующие:

- перестройка персонала, увеличение производительности труда;
- исключение из меню нерентабельных блюд, замена их аналогами с менее дорогостоящими компонентами;
- отказ от дорогих поставщиков (закупки на рынках);
- оптимизация способа доставки;
- договор о снижении арендной платы и пересмотр других затрат.

Слайд 9

При увеличении производительности труда в ООО «Краб» на 7,0% можно в 2016 г. дополнительно получить выручки на сумму 877 тысяч рублей. Руководство предприятия ООО «Краб» заинтересовалось указанными предложениями и уже начата разработка применения стратегии в кадровой политике малого предприятия.

Слайд 10

Таким образом, Цель работы - исследование основ организации финансов ООО «Краб» и определение путей её укрепления – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.