



Разработка мероприятий по совершенствованию складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит»

Выполнил:

ФИО

Научный руководитель:

ФИО



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – исследование деятельности и разработка мероприятий по совершенствованию организации работы и технического оснащения складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит».

Задачи:

1. Ознакомиться с понятием, структурой складов и их местом в логистических системах;
2. Произвести анализ работы складской логистики гипермаркета сети магазинов «Магнит»;
3. Произвести расчет основных параметров склада и показателей эффективности его работы;
4. Рассмотреть пути совершенствования организации складского процесса сети магазинов ПАО «Магнит»;
5. Произвести оценку эффективности использования предлагаемого программного продукта.

ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДСКОГО ПРОЦЕССА СЕТИ МАГАЗИНОВ «МАГНИТ»

Общая характеристика гипермаркета сети магазинов



1. **ЗАО "Тандер"**, управляющая компания сети магазинов "Магнит" основана в 1994 г.
2. Основной вид деятельности - **Продукты питания, непродовольственные товары.**
3. **Выручка ОАО "Магнит"** на 31 марта 2015 составила 75 031,30 млн. руб.
4. **Количество магазинов сети "Магнит"**, по состоянию на 31 марта 2015 года, составило 4189.
5. Более **120 000 сотрудников.**

ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДСКОГО ПРОЦЕССА СЕТИ МАГАЗИНОВ «МАГНИТ»

Анализ работы складской логистики гипермаркета сети магазинов «Магнит»:

Складской комплекс предприятия оказывает следующие виды услуг:



ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДСКОГО ПРОЦЕССА СЕТИ МАГАЗИНОВ «МАГНИТ»

Анализ работы складской логистики гипермаркета сети магазинов «Магнит»:

Структура розничного склада :

1. Участок погрузки-разгрузки представляется собой как единый участок, что позволило сэкономить задействованные площади магазина «Магнит».
2. Основными операциями на участке погрузки-разгрузки являются разгрузка, погрузка, промежуточное складирование грузов.
3. Технологический процесс складирования на исследуемом предприятии магазин «Магнит» представляет собой



Логистический центр ЗАО «Тандер»



ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДСКОГО ПРОЦЕССА СЕТИ МАГАЗИНОВ «МАГНИТ»

Расчет основных параметров склада и показателей
эффективности его работы:

Показатель	Данные
1. Полезная площадь	$S_{\text{пол}} = 1389 \text{ м}^2$
2. Грузооборот склада	$\Gamma = 2445554,26 \text{ т.}$
3. Удельный грузооборот склада	$\Gamma_{\text{уд}} = 1760,66 \text{ т.}$
4. Коэффициент использования складской площади	$a = 0,69$
5. Коэффициента использования полезного объема склада	$K_s = 0,62$



Направления совершенствования организации работы и технического оснащения складского процесса

Пути совершенствования организации складского
процесса сети магазинов «Магнит»:

Реинжиниринг сложившейся складской системы на предприятии ПАО «Магнит»

1. Комплексная характеристика нововведения;
2. Определение состава и оценка реализации затрат;
3. Предоставление прогноза результатов внедрения;
4. Расчет экономической целесообразности внедрения проекта;
5. Определение возможных рисков проекта;
6. Разработка мероприятий обеспечивающих снижение риска инновационного проекта;
7. Разработка плана реализации инновационного проекта.

Цель: увеличение показателя количества отгрузок, по сравнению с текущими показателями, в 6 раз.



Направления совершенствования организации работы и технического оснащения складского процесса

Пути совершенствования организации складского
процесса сети магазинов «Магнит»:

Для достижения цели необходимо:

Реструктуризация
организационной
структуры главного
склада

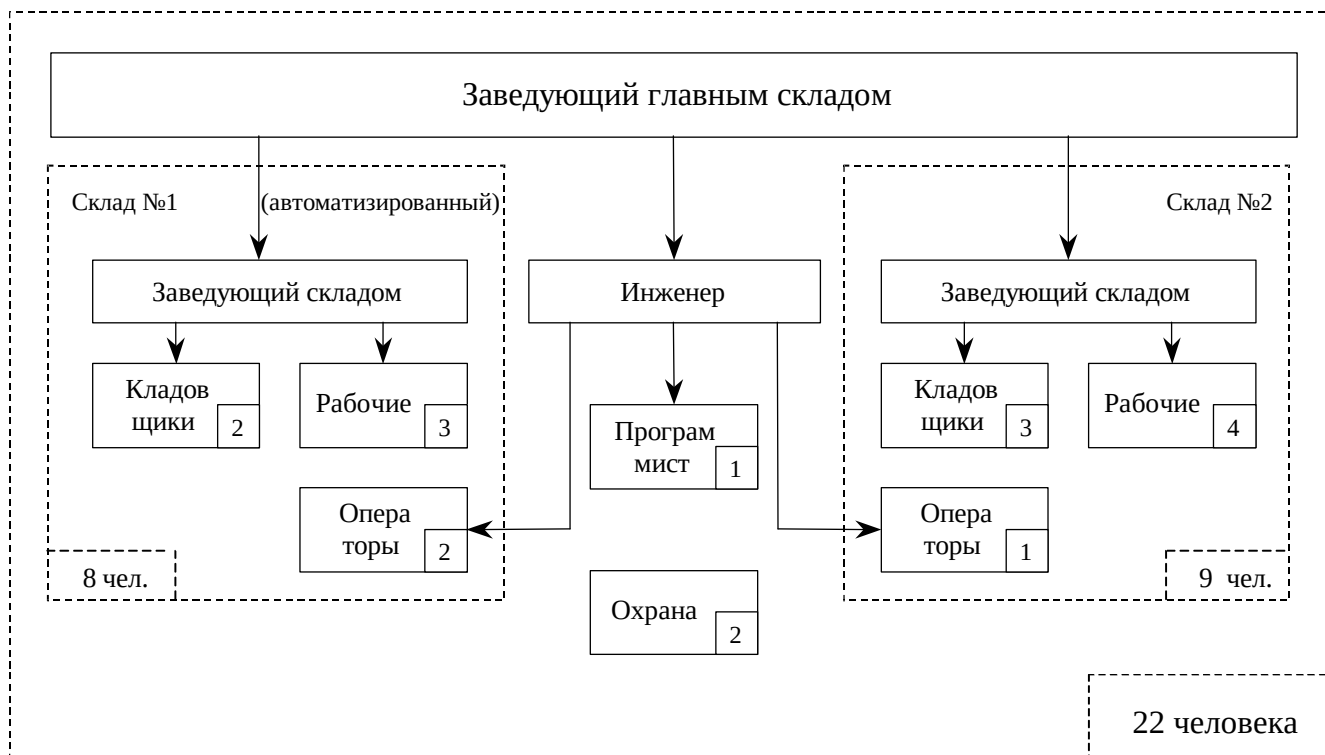
Автоматизация складской
работы

Повышение
эффективности охранных
мероприятий

Цель: увеличение показателя количества отгрузок, по сравнению с
текущими показателями, в 6 раз.

Направления совершенствования организации работы и технического оснащения складского процесса

Описание программного продукта :



**Схема новой организационной структуры главного склада ПАО
«Магнит»**



Направления совершенствования организации работы и технического оснащения складского процесса

Оценка эффективности использования предлагаемого
программного продукта :

Единовременные затраты на реализацию проекта:

Показатель	Сумма, тыс. руб
Комплексная стоимость оборудования, в том числе :	40500,000
стоимость автоматического складского конвейера	17100,000
автоматическое подъемно-транспортное оборудование	11400,000
охранная сигнализация	7440,000
система управления	4560,000
Доставка оборудования	1680,000
Монтаж оборудования (5%)	2025,000
Повышение квалификации персонала	252,000
Оплата консультационных услуг	36,000
Итого:	44817,000



Направления совершенствования организации работы и технического оснащения складского процесса

Оценка эффективности использования предлагаемого
программного продукта :

Прогнозируемое изменение показателей:

Этап	Сроки	Показатели		
		Увеличение количества отгрузок, тыс. заказов в год	Увеличение объемов, отгрузки, тыс. руб. в год	Загрузка складского комплекса, %
0	до 01.06.2016	13,2	380400	10
I	с 2016 по 2019 гг.	31	687000	40
II	с 2016 по 2026 гг.	84	2187000	100

Направления совершенствования организации работы и технического оснащения складского процесса

Оценка эффективности использования предлагаемого
программного продукта :

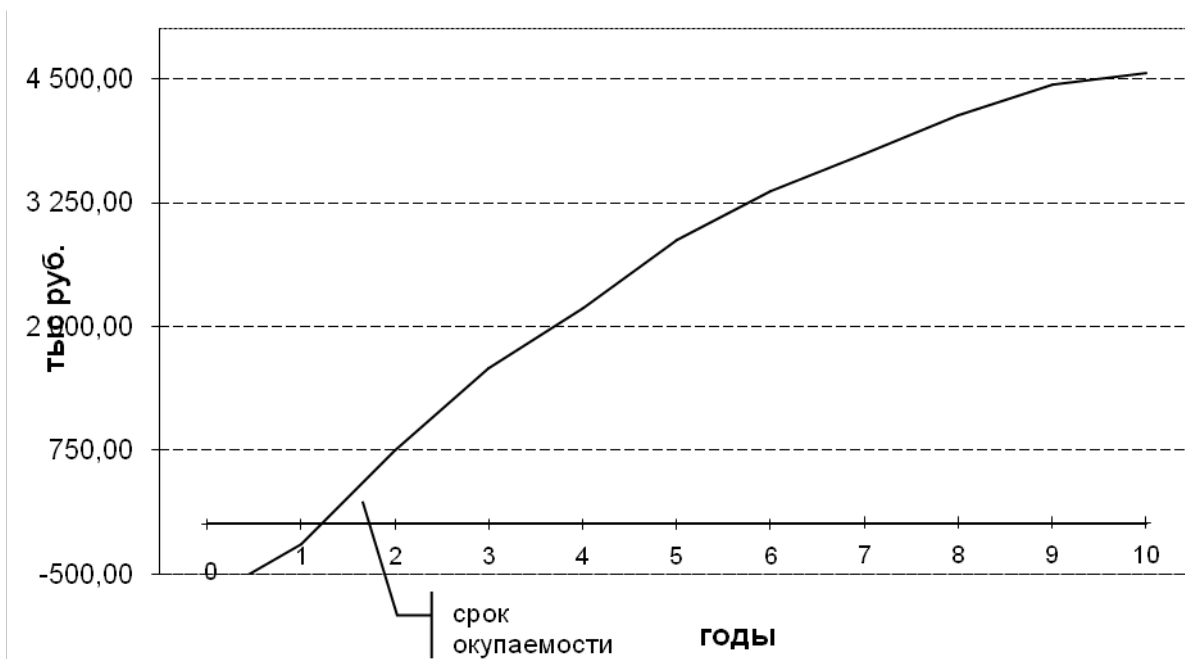


График NPV



Разработка мероприятий по совершенствованию складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!