

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема выпускной квалификационной работы - **«Разработка мероприятий по совершенствованию складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит»».**

Актуальность данной темы обусловлена необходимостью постоянного совершенствования и оптимизации вложений инвестиций в инфраструктуру логистических комплексов торговых предприятий с целью эффективного развития роста бизнеса.

Слайд 2

Целью выпускной квалификационной работы является исследование деятельности и разработка мероприятий по совершенствованию организации работы и технического оснащения складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит».

Слайд 3

Для достижения поставленной цели, во второй главе работы производится анализ ОРГАНИЗАЦИИ СКЛАДСКОГО ПРОЦЕССА СЕТИ МАГАЗИНОВ «МАГНИТ».

ЗАО "Тандер", управляющая компания сети магазинов "Магнит" основана в 1994 г. как оптовый поставщик бытовой химии и косметики, а с 1997 г. приступила к освоению продовольственного сегмента рынка, став одним из пяти крупнейших дистрибьюторов в России. Ряд основных показателей, характеризующих текущее развитие сети Магнит, представлен на слайде.

Слайд 4

Анализ работы складской логистики гипермаркета сети магазинов «Магнит» показал, что на сегодняшний день в сети используется несколько типов складов - среди них можно выделить крупные распределительные логистические центры и розничные склады, оборудованные непосредственно в гипер-маркетах.

Складской комплекс предприятия оказывает ряд услуг, представленных на слайде номер 4. Складские помещения ОАО «Магнит» позволяют разместить грузы, как на краткосрочный, так и на длительный период хранения. Склады обеспечивают максимально оперативную работу с грузами, демонстрируя европейские стандарты качества логистики.

Слайд 5

Розничные склады магазинов «Магнит» имеют следующую структуру.

Участок погрузки-разгрузки представляется собой как единый участок, что позволило сэкономить задействованные площади магазина «Магнит».

Основными операциями на участке погрузки-разгрузки являются разгрузка, погрузка, промежуточное складирование грузов.

В целом можно отметить, что Гипермаркет «Магнит» имеет довольно хорошо организованное складское хозяйство, которое выполняет важную роль в обеспечении торгового процесса на предприятии.

Организация технологического процесса на складе исследуемого предприятия магазин «Магнит» в полной мере обеспечивает:

- четкое и своевременное проведение количественной и качественной приемки товаров;
- складирование товаров осуществляется с максимальным использованием площади и емкости складов;
- рациональную организацию работ по отборке, комплектованию и подготовке к отпуску товаров, включая работу залов товарных образцов;
- организована четкая работа экспедиции и организацию централизованной доставки товаров;
- применяются современные формы организации труда.

Слайд 6

Анализ складского хозяйства магазинов Магнит позволил определить оптимальные требования для параметров склада и показателей эффективности его работы.

Среди этих показателей:

1. Полезная площадь
2. Грузооборот склада
3. Удельный грузооборот склада
4. Коэффициент использования складской площади
5. Коэффициента использования полезного объема склада

Расчетные данные по указанным показателям представлены на слайде.

Слайд 7

Третья глава работы содержит разработку Путей совершенствования организации складского процесса сети магазинов «Магнит».

В 3 главе работы рассматривается инновационный проект, предусматривающий реинжиниринг сложившейся складской системы на предприятии ПАО Магнит», и желающего осуществить стратегию более глубокого проникновения на рынок.

Целью разработки данного проекта является уменьшение трудоемкости, увеличение объема продаж, снижение себестоимости и улучшение финансового состояния предприятия.

Объектом проектирования является специализированное структурное подразделение компании, территориально удаленное от головного офиса, – главный склад гипермаркета ПАО «Магнит», в рамках которого будет проходить реализация данного проекта.

Р

е

з

у

л

ь

т

а

т

о

м
в
н
е
д
р
е
н
и
я
д
а
н
н
о
г
о
п
р
о
е
к
т
а

должно

у
в
е
л
и
ч
е
н
и
е
п
о
к
а

стать

з
а
т
е
л
я
к
о
л
и
ч
е
с
т
в
а
о
т
г
р
у
з
о
к
,
с
р
а
в
н
е
н
и
ю
с
т
е
к
у

по

щ
и
м
и
п
о
к
а
з
а
т
е
л
я
м
и
, в 6 раз.

Слайд 8

В рамках реализации проекта по реинжиниринг была создан инициативная группа. В ходе разработки

р
а
с
с
м
о
т
р
е
н
ряд
в
а
р
и
а
н
т
о

В
,
В
К
Л
Ю
Ч
А
Я
:
У
В
Е
Л
И
Ч
Е
Н
И
Е
С
К
Л
А
Д
С
К
И
Х
П
Л
О
Щ
А
Д
Е
Й
,
И
З

м
е
н
е
н
и
е
м
е
с
т
о
н
а
х
о
ж
д
е
н
и
я
г
л
а
в
н
о
г
о
склада,
и
с
п
о
л
ь
з
у

замена

е
м
о
г
о
о
б
о
р
у
д
о
в
а
н
и
я
,
р
е
к
о
н
с
т
р
у
к
ц
и
я
с
к
л
а
д
с
к
и

х
п
о
м
е
щ
е
н
и
й
и
п
р
е
д
л
о
ж
е
н
и
й
были
о
т
о
б
р
а
н
ы
н
а
и
б
о
л
е
е

т,д.

Из

всех

п
е
р
с
п
е
к
т
и
в
н
ы
е
в
а
р
и
а
н
т
ы
,
у
д
о
в
л
е
т
в
о
р
я
ю
щ
и
е
к
о

м
п
л
е
к
с
н
о
м
у
плану
р
а
з
в
и
т
и
я
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
,
с
о
с
т
а
в
л
е

и

н
п
е
р
е
ч
е
н
ь
п
р
о
е
к
т
н
ы
х
р
е
ш
е
н
и
й
:

-

п
р
о
в
е
с
т
и
р
е
с
т

р
у
к
т
у
р
и
з
а
ц
и
ю
о
р
г
а
н
и
з
а
ц
и
о
н
н
о
й
с
т
р
у
к
т
у
р
ы
г
л
а

В
Н
О
Г
О
склада;

-

а
в
т
о
м
а
т
и
з
и
р
о
в
а
т
ь
с
к
л
а
д
с
к
у
ю

работу;

-

п
о
в
ы
с
и

т
ь
э
ф
ф
е
к
т
и
в
н
о
с
т
ь
о
х
р
а
н
н
ы
х
м
е
р
о
п
р
и
я
т
и
й
.

Слайд 9

Анализ существующих процессов в рамках складского комплекса показал, что

за
у

счет

существующих

процессов

в
е
л
и
ч
и
в
а
ю
тся

р
а
с
х
о
д
ы
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
и
з
н
а
ч
и
т
е
л
ь

в

Н
О
Й
С
Т
Е
П
Е
Н
И
С
Н
И
Ж
А
Е
ТСЯ
К
О
Н
К
У
Р
Е
Н
Т
О
С
П
О
С
О
Б
Н
О
С
Т
Ь
К

О
М
П
А
Н
И
И
ПАО
П
О
Д
О
Б
Н
О
Й
С
И
Т
У
А
Ц
И
И
,
П
О
Д
О
Б
Н
О
Й
Т
Е
Х
Н
О
Л

«Магнит».

В

С

о		
г		
и		
е		
й		
работы	склада	нет
н		
и		
к		
а		
к		
о		
й		
в		
о		
з		
м		
о		
ж		
н		
о		
с		
т		
и		
у		
в		
е		
л		
и		
ч		
и		
т		
ь		
к		
о		
л		
и		
ч		
е		

с
т
в
о
о
т
г
р
у
з
о
к
даже
п
р
е
д
у
с
м
а
т
р
и
в
а
е
т
первый
к
о
м
п
л
е
к
с
н
о

в

2 раза,

как

этап

г
о
плана
р
а
з
в
и
т
и
я
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
я
.

Предлагаемая

схема

новой

**о
р
г
а
н
и
з
а
ц
и
о
н
н
о
й
с**

т
р
у
к
т
у
р
ы
г
л
а
в
н
о
г
о

склада ПАО «Магнит» представлена на слайде номер 9.

Новая

о
р
г
а
н
и
з
а
ц
и
о
н
н
а
я
с
т
р
у
к
т

у
р
а
п
о
д
р
а
з
у
м
е
в
а
е
т
д
е
л
е
н
и
е
г
л
а
в
н
о
г
о
склада
т
о
в
а
р
н
ы

не на три, как было раньше, а на два

х
склада.
п
р
е
д
н
а
з
н
а
ч
е
н
для
х
р
а
н
е
н
и
я
и
о
т
г
р
у
з
к
и
«л
е
г
к
о
в
е
с

Первый

склад

Н
О
Г
О
»
«М
е
л
О
ч
е
в
к
и
»,
О
с
т
а
л
ь
н
О
й
товар,
и
м
е
ю
щ
и
й
массу более 5 кг.
О
Д
н
О
в
р
е

товара

—

На

втором

складе

—

весь

м
е
н
н
о
с
и
з
м
е
н
е
н
и
я
м
и
в
в
о
д
и
т
с
я
новая
м
е
ж
с
к
л
а
д
с
к
а
я
ф

ЭТИМИ

у
н
к
ц
и
о
н
а
л
ь
н
а
я
с
т
р
у
к
т
у
р
а
,
о
р
и
е
н
т
и
р
о
в
а
н
н
а
я
,

тем

не

менее,

на

п
л
о
т
н
у
ю
работу
т
о
в
а
р
н
ы
м
с
к
л
а
д
о
м
№1,
и
н
ж
е
н
е
р
о
м
,
к
о
т
о
р
ы

с

во

главе

с

й
о
д
н
о
в
р
е
м
е
н
н
о
будет
я
в
л
я
т
ь
с
я
г
л
а
в
н
ы
м
т
е
х
н
и
ч
е
с
к
и

м
с
п
е
ц
и
а
л
и
с
т
о
м
по
а
в
т
о
м
а
т
и
ч
е
с
к
о
м
у
с
к
л
а
д
с
к
о
м
у

к
о
м
п
л
е
к
с
у
,
о
т
в
е
ч
а
т
ь
за
т
е
х
н
и
ч
е
с
к
о
е
с
о
с
т
о
я
н
и
е
и

и

р
а
б
о
т
о
с
п
о
с
о
б
н
о
с
т
ь
всего
с
к
л
а
д
с
к
о
г
о
к
о
м
п
л
е
к
с
а
.

В

в
е
д
е
н
и
е
на
ш
т
а
т
н
о
й
е
д
и
н
и
ц
ы
—
п
р
о
г
р
а
м
м
и
с
т
а
,
о
т
в

складе

НОВОЙ

е
ч
а
ю
щ
е
г
о
за
н
а
с
т
р
о
й
к
у
и
р
а
б
о
т
о
с
п
о
с
о
б
н
о
с
т
ь
п
р
о

г
р
а
м
м
н
о
г
о
о
б
е
с
п
е
ч
е
н
и
я
всего
с
к
л
а
д
с
к
о
г
о
к
о
м
п
л
е
к
с

а
,
п
о
л
н
о
с
т
ь
ю
и
с
к
л
ю
ч
и
т
с
и
т
у
а
ц
и
и
,
к
о
т
о
р
ы
е
в
о
з
н

и
к
а
л
и
раньше, когда при бое
к
о
м
п
ь
ю
т
е
р
н
о
й
с
и
с
т
е
м
ы
п
р
и
х
о
д
и
л
о
с
ь
долго ждать
п
р

и
е
з
д
а
с
п
е
ц
и
а
л
и
с
т
а
из
г
о
л
о
в
н
о
г
о
офиса.
Со
з
д
а
в
а
е
м
а
я
новая
о
р

Г
а
н
и
з
а
ц
и
о
н
н
а
я
с
т
р
у
к
т
у
р
а
г
л
а
в
н
о
г
о
склада
к
о
м
п
а
н
и
и

ПАО	«Магнит»	будет	иметь	штат
с				
о				
т				
р				
у				
д				
н				
и				
к				
о				
в				
,				
с				
о				
с				
т				
а				
в				
л				
я				
ю				
щ				
и				
й				
22 ч				
е				
л				
о				
в				
е				
к				
а.				

Слайд 10
3

а
т
р
а

Т
Ы
ПО
В
Н
е
Д
Р
е
н
и
Ю

И
Н
Н
О
В
а
Ц
и
О
Н
Н
О
Г
О
П
Р
О
е
К
Т
а
П
О
Д
Р
а

з
д
е
л
я
ю
т
с
я
на:

-

е
д
и
н
о
в
р
е
м
е
н
н
ы
е
з
а
т
р
а
т
ы
,
с
в
я
з
а
н
н

ы
е
с
п
р
о
е
к
т
н
о
й
п
о
д
г
о
т
о
в
к
о
й
;

-

з
а
т
р
а
т
ы
по
э
к
с
п
л
у
а

т
а
ц
и
и
д
а
н
н
о
г
о
п
р
о
е
к
т
а
,
к
о
т
о
р
ы
е
в
к
л
ю
ч
а
е
т
р
а
с
х

о
д
ы
на
о
б
с
л
у
ж
и
в
а
ю
щ
и
е
с
к
л
а
д
с
к
о
г
о
к
о
м
п
л
е
к
с
а
с
и
с

т
е
м
ы
,
к
о
м
м
у
н
а
л
ь
н
ы
е
п
л
а
т
е
ж
и
,
р
а
с
х
о
д
ы
на
с
е
р
в
и
с
н

о
е
о
б
с
л
у
ж
и
в
а
н
и
е
;

-3

а
т
р
а
т
ы
на
п
е
р
с
о
н
а
л
, а
з
а
р
а
б
о
т
н

точнее,

а

я

плата

с

о

т

р

у

д

н

и

к

о

в

,

з

а

н

я

т

ы

х

о

б

е

с

п

е

ч

е

н

и

е

м

р

а

б

о

т

о
с
п
о
с
о
б
н
о
с
т
и
систем.
а
в
т
о
м
а
т
и
ч
е
с
к
и
м
о
б
о
р
у
д
о
в
а
н
и
е

В

случае

с

м
их число резко
с
н
и
ж
а
е
т
с
я
, что помимо
п
р
о
ч
е
г
о
влияет на
п
а
р
а
м
е
т
р
«Потери».

Ед
и
н
о
в
р
е
м

е
н
н
ы
е
з
а
т
р
а
т
ы
на
р
е
а
л
и
з
а
ц
и
ю
п
р
о
е
к
т
а
,
п
р
е
д
с
т
а
в

л
е
н
н
ы
е
в
т
а
б
л
и
ц
е

на слайд номер 10.

Слайд 11
Э

к
о
н
о
м
и
ч
е
с
к
и
й

аспект

д
и
п
л
о
м
н
о

й
работы
х
а
р
а
к
т
е
р
и
з
у
е
т
с
я
тем,
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
и
ПАО
в
н
е
д
р
е
н
и
и
и

что

на

«Магнит»

при

Н
Н
О
В
а
Ц
и
О
Н
Н
О
Г
О
П
Р
О
Е
К
Т
а
Н
а
б
л
ю
Д
а
е
т
с
я
два
с
П
О
С
О
б
а

у
в
е
л
и
ч
е
н
и
я
п
р
о
п
у
с
к
н
о
й
с
п
о
с
о
б
н
о
с
т
и

склада:

1.с

о
в
е
р
ш
е

Н
С
Т
В
О
В
а
н
и
е
о
б
ъ
е
м
н
о
-
п
л
а
н
и
р
о
в
о
ч
н
ы
х
р
е
ш
е
н
и
й
в

и
м
е
ю
щ
и
х
с
я
с
к
л
а
д
с
к
и
х
п
о
м
е
щ
е
н
и
я
х
;

2.у

с
к
о
р
е
н
и
е
в

ы
п
о
л
н
е
н
и
я
о
п
е
р
а
ц
и
й
с
т
о
в
а
р
а
м
и
на
у
ч
а
с
т
к
а
х
склада.

всех

в

н
е
д

р
е
н
и
е
и
н
н
о
в
а
ц
и
о
н
н
о
г
о
п
р
о
е
к
т
а
п
о
д
р
а
з
у
м
е
в
а
е
т

у
в
е
л
и
ч
е
н
и
е
к
о
л
и
ч
е
с
т
в
а
о
т
г
р
у
з
о
к
в
р
е
з
у
л
ь
т
а
т
е

7

раз.

В

п
л
а
н
и
р
у
е
м
о
е
у
в
е
л
и
ч
е
н
и
е
объема
р
е
а
л
и
з
а
ц
и
и
и
н
н
о
в
а
ц

продаж

от

и
о
н
н
о
г
о
п
р
о
е
к
т
а
п
р
е
д
с
т
а
в
л
е
н
о
в
т
а
б
л
и
ц
е

на слайде.

Слайд 12

Расчет срока окупаемости проекта показал, что данный проект

о
к

у
п
а
е
т
с
я
на
в
н
е
д
р
е
н
и
я
на
п
р
е
д
п
р
и
я
т
и
и
.
п
р
е
в
ы
ш
а
е
т
срок

1,67

г.,

после

Это

не

р
е
а
л
и
з
а
ц
и
и
д
а
н
н
о
г
о
п
р
о
е
к
т
а
,
с
л
е
д
о
в
а
т
е
л
ь
н
о
,

а,

п
о
д
т
в
е
р
ж
д
а
е
т
э
к
о
н
о
м
и
ч
е
с
к
у
ю
э
ф
ф
е
к
т
и
в
н
о
с
т
ь
д

а
н
н
о
г
о
п
р
о
е
к
т
а
.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы - исследование деятельности и разработка мероприятий по совершенствованию организации работы и технического оснащения складского процесса в сети магазинов ПАО «Магнит» – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.