



Разработка мероприятий по совершенствованию складской логистики ЗАО «Восток-Сервис- Спецкомплект»

Выполнила:

Староверова Е.А.

Научный руководитель:

Красильникова Т.С.



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – исследование деятельности и разработка мероприятий по совершенствованию организации работы и технического оснащения складского процесса ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект».

Задачи:

- 1.изучить основные задачи «технологического процесса на складе»;
- 2.предоставить общую характеристику организацию ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»;
- 3.произвести анализ работы складской логистики ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»;
- 4.рассмотреть пути совершенствования организации складского процесса ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»;
- 5.произвести оценку эффективности использования предлагаемого программного продукта.

Анализ деятельности по складской логистике ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

Общая характеристика ЗАО «Восток-Сервис-



Организационная структура управления компании «Восток-Сервис»

Анализ деятельности по складской логистике ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

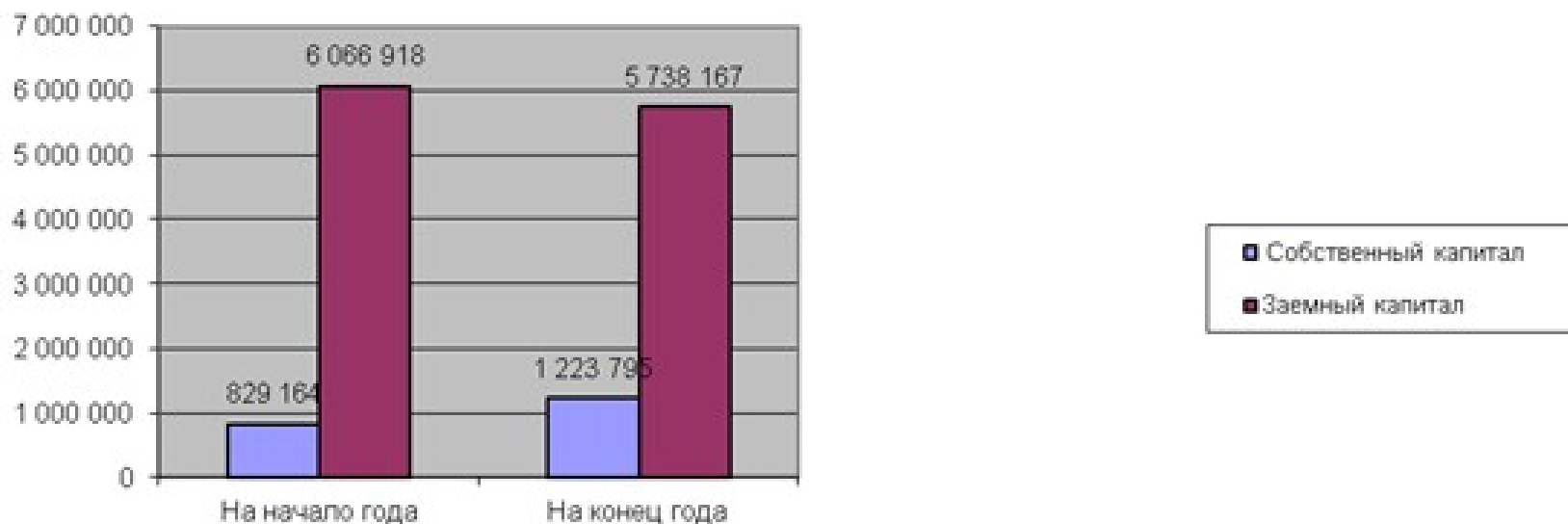
Общая характеристика ЗАО «Восток-Сервис-



Анализ сегментов рынка компании «Восток-Сервис»

Анализ деятельности по складской логистике ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

Общая характеристика ЗАО «Восток-Сервис-



Динамика показателей собственного и заемного капитала

Анализ деятельности по складской логистике ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

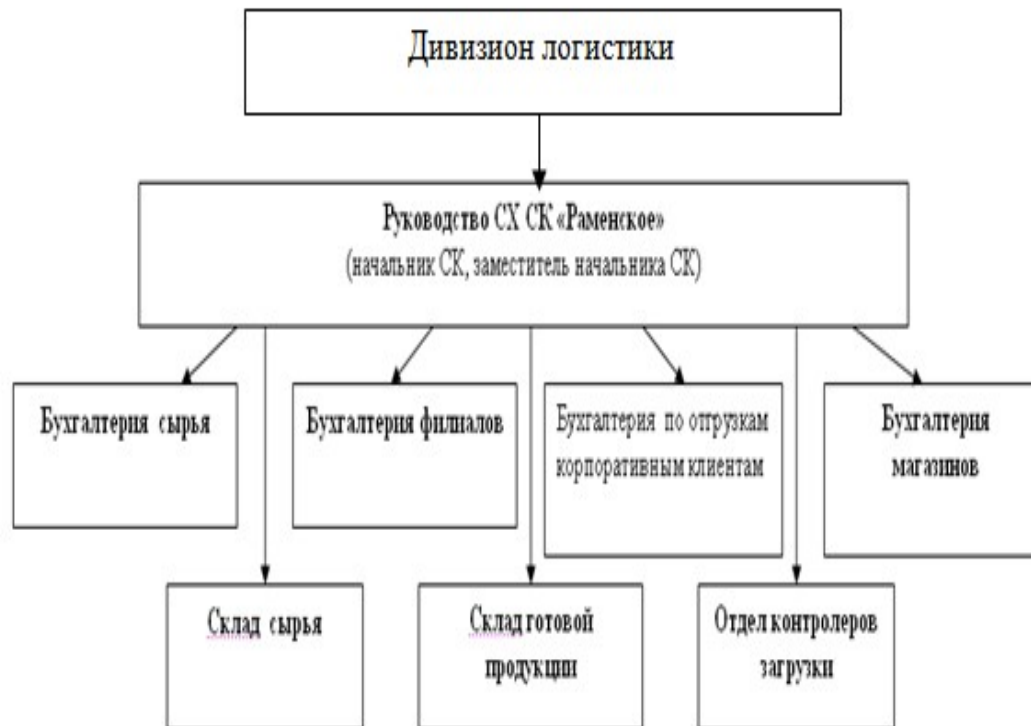
Анализ логистической системы ЗАО «Восток-Сервис-

Субъекты
логистической
системы ЗАО
«Восток-Сервис-
Спецкомплект»



Анализ деятельности по складской логистике ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

Анализ логистической системы ЗАО «Восток-Сервис-





Анализ деятельности по складской логистике ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

Выявленные проблемы:

1. Отсутствие четкой системы управления запасами
2. Нет возможности хранить и поддерживать страховой запас
3. Внедрена неоптимальная технология пополнения запаса в зону штучного набора
4. Неоптимальное использование персонала на складе
5. Существующая схема управления запасами увеличивает расходы на хранение

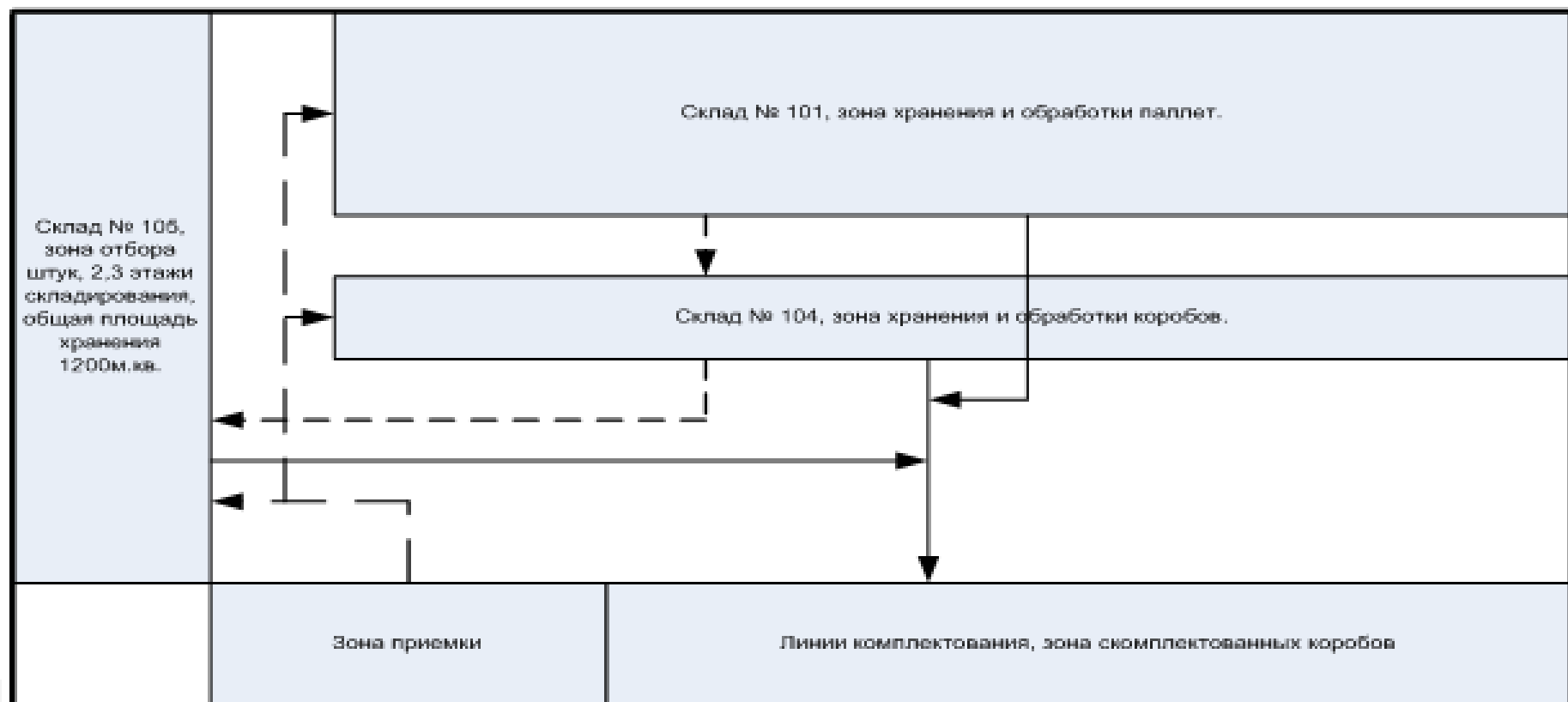


Мероприятия по совершенствованию складской логистики ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

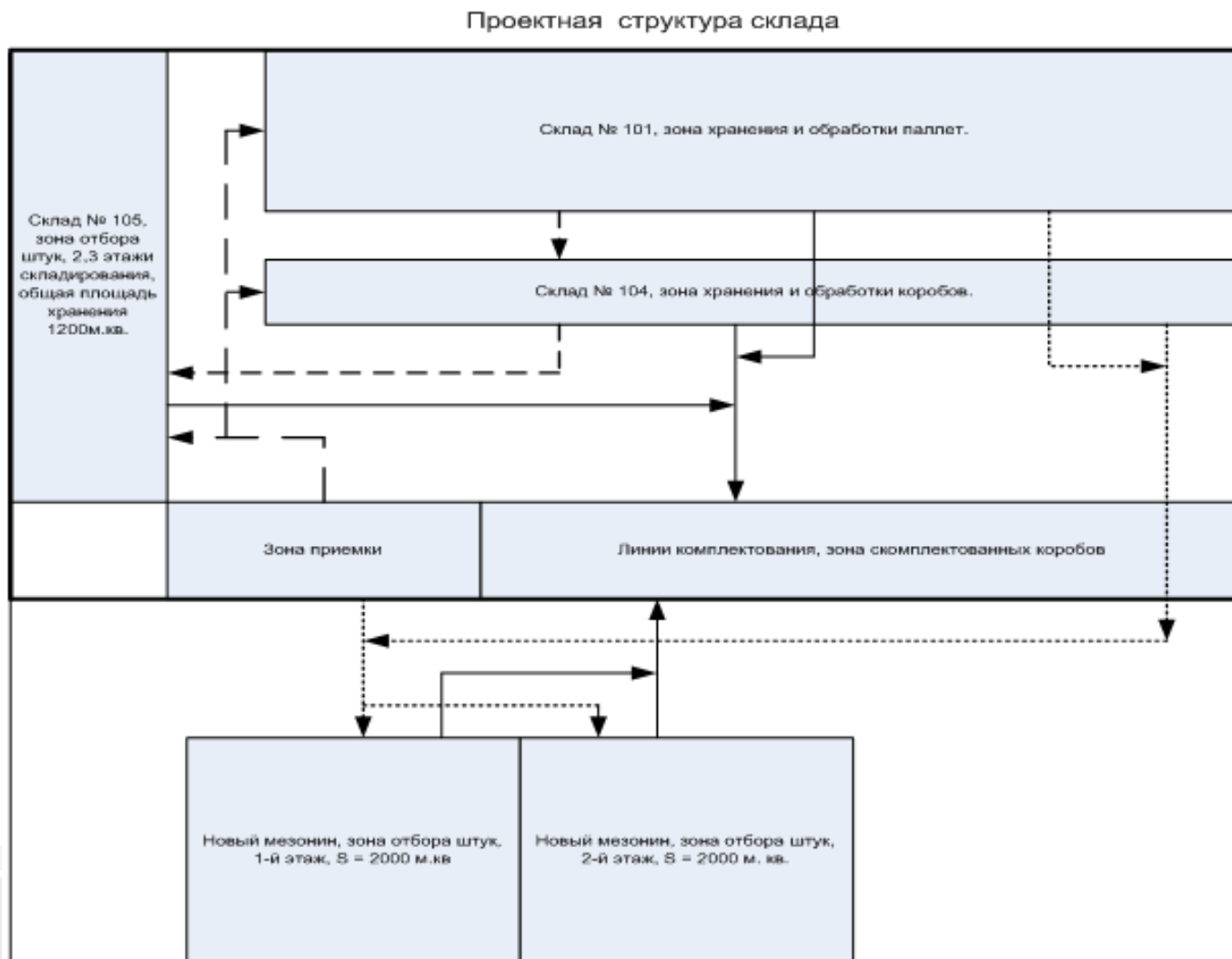
Наименование мероприятия	Краткое содержание мероприятия	Экономическая (социальная) эффективность мероприятия
Проектирование нового склада (мезонин)	Проектным решением является реконструкция существующего складского помещения под склад штучного набора (мезонин)	Реконструкция склада позволит усовершенствовать логистические процессы на складском комплексе и сократить расходы до минимума
Проектирование нового технологического процесса на складе и системы управления запасами склада	Проектом предусмотрены изменения в технологическом процессе на складе, упрощенная схема материального потока	Изменение технологического процесса приведет к сокращению общего времени комплектования товара для отгрузки, к уменьшению операционных издержек при приемке товара на складах клиентов, а так же к повышению качества логистических услуг
Проектирование информационной системы	По проекту предусмотрено приобретение информационного оборудования склада и его установка	Данное оборудование необходимо для перевода склада на полную автоматизацию
Проектирование организационной структуры кадрового состава	По проекту предусмотрен перевод сотрудников склада на новый мезонин	Реализация мероприятия позволит не расширять кадровый состав

Мероприятия по совершенствованию складской логистики ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

Текущая структура склада

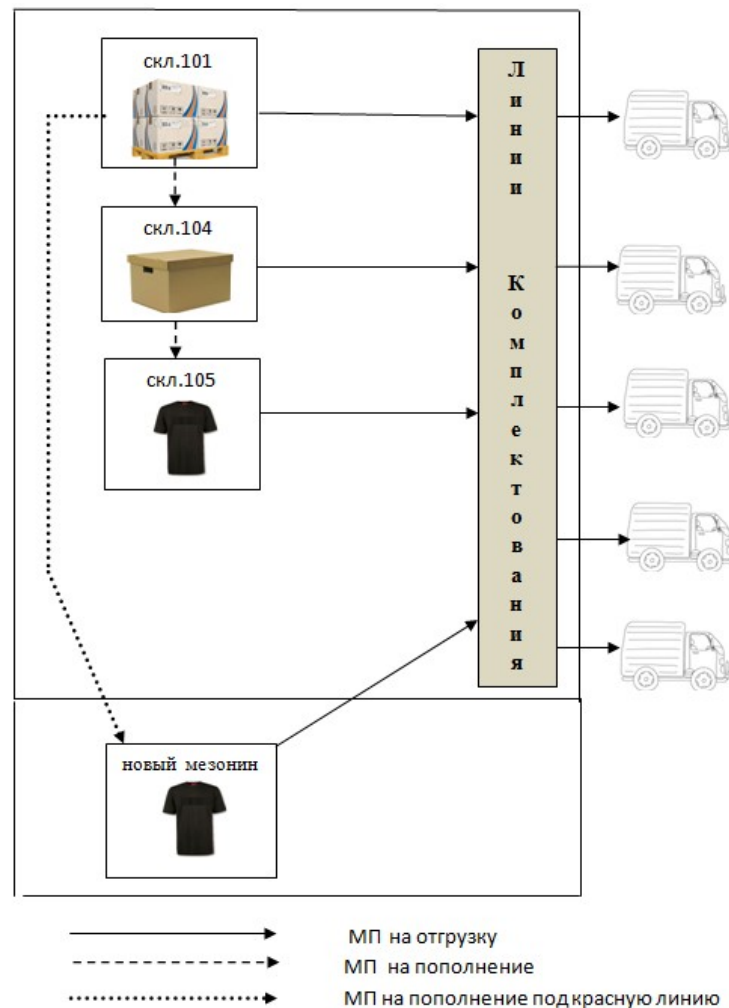


Мероприятия по совершенствованию складской логистики ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»



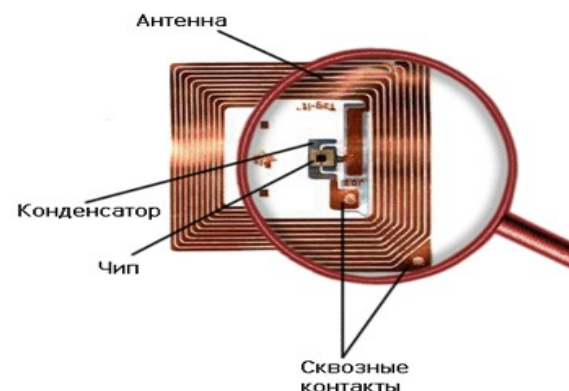
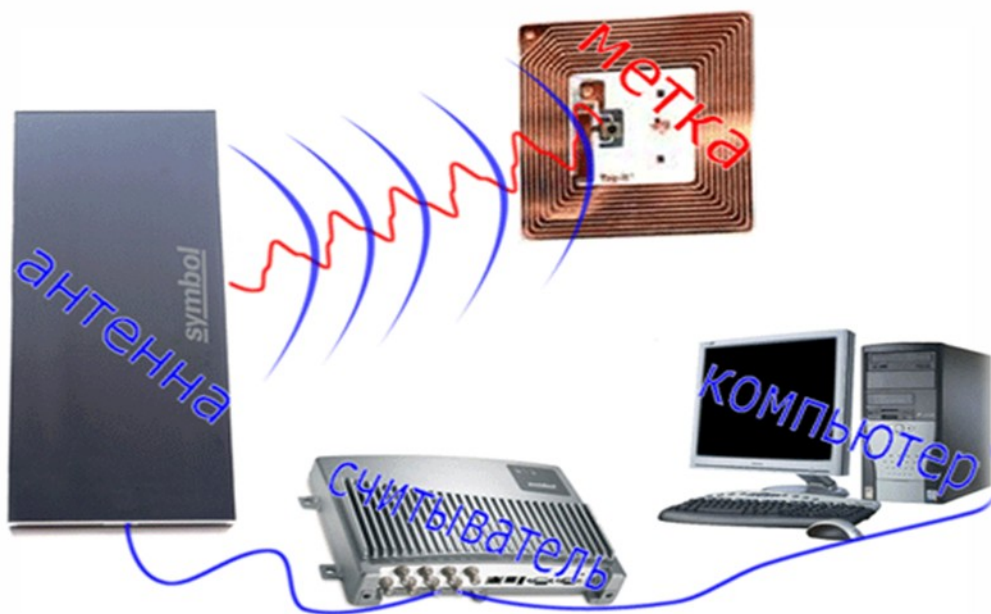
Мероприятия по совершенствованию складской логистики ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

Упрощенная
схема МП по
проекту на
отпуск товара



Анализ деятельности по складской логистике ЗАО «Восток-Сервис-Спецкомплект»

Мероприятия по проектированию информационной системы



Комплектующие и устройство RFID меток



Разработка мероприятий по совершенствованию складской логистики ЗАО «Восток-Сервис- Спецкомплект»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!