

Выполнил:
Дружинина Н.Н.

Руководитель: К.В.Н., доцент
Прокопенков И.П.

**Разработка программы по организации
процесса высвобождения персонала
организации при ликвидации
организации**



ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ:

Цель: изучение организационно-методических аспектов процесса высвобождения персонала при ликвидации организации.

Задачи:

- рассмотреть содержание понятия «высвобождение» персонала;
- систематизировать основные виды высвобождения персонала;
- изучить порядок высвобождения персонала при ликвидации организации, закрепленный в законодательстве Российской Федерации;
- обобщить основные этапы процесса высвобождения персонала;
- на примере конкретной организации, подлежащей ликвидации, разработать программу высвобождения персонала и предложить мероприятия для ее практической реализации.

Общая характеристика деятельности и кадровых ресурсов ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»:

Общество с ограниченной ответственностью «КАМТЭК ЭНЕРГО» зарегистрировано 1 ноября 2009 года. ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО» является коммерческой организацией, которая имеет обособленное имущество и самостоятельный баланс.

Показатели результативности деятельности ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Выручка от реализации, тыс. руб	180 51	20187	37342
Себестоимость продаж, тыс. руб	177 59	20578	39559
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб	292	-391	-2217
Рентабельность продаж, %	1,64	-1,90	-5,60

Общая характеристика деятельности и кадровых ресурсов ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»:

Штатное расписание ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»

№ п/п	Наименование должности	Количество единиц
Администрация		
1	Директор	1
2	Заместитель директора	1
3	Юрисконсульт	1
4	Специалист по кадрам	1
Финансовый отдел		
5	Главный бухгалтер	1
6	Бухгалтер	2
7	Менеджер по продажам	1
Отдел снабжения		
8	Начальник	1
9	Менеджер по закупкам	2
Раскройно-пошивочный цех		
10	Начальник	1
11	Главный технолог	1
12	Мастер	12

Общая характеристика деятельности и кадровых ресурсов ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»:

Структура персонала ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»

Показатели	Численность, чел.	% к итогу
Управленческий персонал	11	40,7
Производственный персонал	16	59,3
ИТОГО	27	100,00

Структура персонала ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»

Показатели	Численность, чел.	% к итогу
Женщины	15	55,6
Мужчины	12	44,4
ИТОГО	27	100,00

Общая характеристика деятельности и кадровых ресурсов ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»:

Возрастная структура персонала ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»
(в % к численности):

Возраст	Удельный вес, %
Моложе 18 лет	0
18 - 25 лет	10
25 - 30 лет	19
30 - 40 лет	46
40 - 50 лет	20
50 - 60 лет	5
ИТОГО	100

Разработка программы мероприятий по высвобождению сотрудников:

Программа мероприятий по высвобождению персонала ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель
Подготовительный этап			
1	Издание приказа о ликвидации ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО» и утверждение состава ликвидационной комиссии	до 1 июля 2016 г.	Заместитель директора Свиридов А.Б.
2	Расчет затрат, связанных с высвобождением персонала	до 10 июля 2016 г.	Главный бухгалтер Фролова О.В.
3	Поиск исполнителя и заключение договора аутплейсмента со сторонней организацией	до 10 июля 2016 г.	Юрисконсульт Воронина Е.А.
Информационный			
4	Подготовка письменных уведомлений работникам о предстоящем увольнении	до 5 июля 2016 г.	Специалист по кадрам Воробьева Ю.А.
5	Вручение работникам под роспись уведомлений о ликвидации ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»	до 9 июля 2016 г.	Специалист по кадрам Воробьева Ю.А.
6	Подготовка рекомендательных писем	до 1 сентября 2016 г.	Заместитель директора

Разработка программы мероприятий по высвобождению сотрудников:

Программа мероприятий по высвобождению персонала ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО»

Консультационный			
7	Юридическая консультация сотрудников по вопросам, связанным с высвобождением	в течение июля 2016 г.	Юрисконсульт Воронина Е.А.
8	Проведение тренинга с работниками, подлежащими высвобождению	20 июля 2016 г. 10 августа 2016 г.	Специалисты аутплейсментинговой компании в соответствии с условиями договора
9	Индивидуальная психологическая работа с наиболее «уязвимыми» категориями работников (работниками, имеющими детей несовершеннолетнего возраста, либо не имеющими семьи, для которых доход в ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО» был единственным источником средств жизнеобеспечения	В течение июля – августа 2016 г.	Специалисты аутплейсментинговой компании в соответствии с условиями договора
Заключительный			
10	Выплата выходного пособия	в день увольнения	Бухгалтер Ситникова Е.В.
11	Выплата дополнительной компенсации	в день увольнения	Бухгалтер Ситникова Е.В.
12	Ознакомление с приказом об увольнении и выдача трудовой книжки	в день увольнения	Специалист по кадрам Воробьева Ю.А.

Реализация мероприятий по высвобождению персонала ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО» в связи с ликвидацией фирмы

Проект приказа



Общество с ограниченной ответственностью «КАМТЭК ЭНЕРГО»

ПРИКАЗ

р.п. Большие Вяземы

«01» июля 2016 г.

№ ____

В связи с достижением отрицательной рентабельности производственной деятельности и невозможностью дальнейшего ведения хозяйственной деятельности –

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Ликвидировать юридическое лицо ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО».
2. Для проведения ликвидационных мероприятий назначить ликвидационную комиссию в составе:

Председатель: Заместитель директора Свиридов А.Б.

Членов комиссии:

- Главного бухгалтера Фроловой О.В.
 - Юрисконсульта Ворониной Е.А.
 - Специалиста по кадрам Воробьевой Ю.А.
3. Заместителю директора Свиридову А.Б. настоящий приказ довести до работников ООО «КАМТЭК ЭНЕРГО» под роспись

Директор

Иванов Ю.А.

Спасибо
за
внимание!