

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА».**

Актуальность темы обусловлена тем, что в процессе развития любой компании, рано или поздно, возникает необходимость в оптимизации внутренних бизнес - процессов, это особенно актуально, когда компания развивается очень быстро и может не успеть перестроиться под новые значительно выросшие объемы деятельности. Если на этом этапе развития, компания не предпримет ни каких действий, то это может привести к кризису или даже полному краху, поэтому особенно опасно недооценивать важность таких решений.

Слайд 2

Целью работы является разработка проекта распределительного центра, который поможет разгрузить поток поставок на прямую в магазины.

Для реализации цели был поставлен и решен ряд **задач.**

Объектом исследования является компания ООО «Корпорация СБР» (Метрика).

Предметом исследования является изучение основных параметров проекта распределительного центра.

Слайд 3

В дипломной работе были рассмотрены теоретические основы складирования как элемента логистической цепи и все его компоненты, а также основные этапы проектирования склада.

Для достижения цели, во второй главе работы производится анализ предприятия ООО «Корпорация СБР».

«Корпорация СБР» - одно из крупнейших предприятий на Северо-Западе России по реализации строительных и отделочных товаров, ведущих зарубежных и отечественных производителей.

Для расчета экономических показателей были использованы данные бухгалтерского баланса ООО «Корпорация СБР». Основные экономические показатели представлены в таблице на слайде.

Слайд 4

Значения ООО «Корпорация СБР» сведены в аналитическую таблицу, представленную на слайде. Из таблицы видно, что за три анализируемых периода валовая прибыль снизилась на 11% в связи с тяжелой экономической ситуацией в России.

Слайд 5

Понижение рентабельности основной деятельности говорит о том, что руководство предприятия следует пересмотреть отпускную цену продукции в сторону увеличения или пересмотреть в сторону уменьшения расходов связанных, с реализацией продукции, отнесенные на себестоимость. Исходя из таблицы, можно сделать вывод, что в 2014 и 2015 году деятельность предприятия была менее эффективна по сравнению с 2013 годом. Особенно существенно понизились показатели рентабельности собственного капитала.

Руководству предприятия следует принять меры по недопущению дальнейшего ухудшения финансового состояния и выработать мероприятия по более рациональному управлению капиталом предприятия с целью повышения эффективности финансово-экономической деятельности.

Слайд 6

Показатели финансовой устойчивости ООО «Корпорация СБР» представлены на слайде. Коэффициент маневренности с 2013 г. по 2015 г. вырос.

На протяжении всего рассматриваемого временного отрезка коэффициент обеспеченности собственными средствами снижался с 0,20 на 2013г. до 0,13 на 2014г. и подрос на 2015г. до 0,21. Таким образом, можно сказать, что изменение рассматриваемого показателя свидетельствует о нестабильности финансовой устойчивости организации.

Слайд 7

Значение показателя абсолютной ликвидности, представленные на слайде, находится значительно ниже нормы, возможно свободные денежные средства были направлены на пополнение запасов, другой причиной может быть плохая собираемость дебиторской задолженности. Коэффициент быстрой ликвидности не стабилен, его ухудшает низкая ликвидность дебиторской задолженности.

В целом компания ООО «Корпорация СБР» характеризуется низкой ликвидностью. С экономической точки зрения это означает, что в случае срывов в оплате продукции предприятие может столкнуться с серьезными проблемами погашения задолженности поставщикам.

Слайд 8

После принятия решения о создании распределительного центра, нужно было определить основные параметры будущего склада – распределителя.

В результате основные задачи, которые были решены в процессе разработки проекта:

- 1) определение оптимального расположения распределительного центра;
- 2) определение необходимого размера склада;
- 3) принятие решения о пригодности склада, расположенного по адресу проспект

Обуховской обороны дом 49, для переоборудования в склад - распределитель.

В таблице представлено описание компаний, работающих на рынке Санкт-Петербурга, которые уже создали распределительные центры, что помогло сделать выводы о том, целесообразно ли на данном этапе развития компании создавать распределительный центр.

Слайд 9

Было определено наиболее подходящее месторасположение для склада, который будет заниматься распределением грузов по магазинам.

Проанализировав предоставленные данные было получено среднее количество поставленных паллет с товаром за месяц, результаты расчетов представлены в Таблице на слайде.

Слайд 10

Зная среднее количество поставленного товара за месяц, нужно распределить весь поставленный товар по магазинам, для этого обратимся к следующему приложению 7, в котором указано процентное соотношение поставок в каждый магазин, по отношению к общему объему поставок.

Основываясь на данные мы можем определить, сколько паллет с товаром было поставлено в каждый магазин в среднем за месяц, результаты представлены в Таблице на слайде.

После того как определили оборот каждого магазина в тоннах, было определено место расположение каждого магазина и присвоены ему определенные координаты.

Слайд 11

Отметив на карте все магазины, присвоены координаты каждой точке, список магазинов с присвоенными им координатами представлены в Таблице на слайде.

Затем мы нанесем точку с этими координатами на карту и получим оптимальное расположение склада – распределителя, которое находится в районе Московского проспекта, около станции метро «Фрунзенская».

После того как найдено оптимальное расположение склада, можно приступить к анализу расположения уже имеющегося склада, который можно переоборудовать в склад–распределитель.

Слайд 12

На рисунке можно увидеть расположение всех магазинов компании, оптимальное расположение будущего склада, а также на этом рисунке отображено расположение одного из складов компании, который было предложено рассмотреть на предмет переоборудования.

Как видно на рисунке, рассматриваемый склад находится на одной линии с точкой оптимального расположения склада – распределителя.

Слайд 13

Было принято решение о переоборудовании уже имеющегося склада.

На слайде представлены результаты расчета размера среднего запаса по товарным группам, которые будут распределяться с помощью склада – распределителя.

Через будущий склад будут распределять около 50 процентов всей продукции, то есть такие группы товаров как крупные сезонные товары, мебель и бытовая техника, крупная сантехника, крупный общестрой, кафель, сухие смеси и напольные покрытия, будут проходить через склад – распределитель только на 80 процентов, а остальные 20 процентов будут отправляться на прямую в магазины.

Слайд 14

В ходе работы был рассчитан коэффициент неравномерности загрузки склада. Данные о среднем обороте анализируемых товарных групп, вы можете увидеть в Таблице на слайде.

Слайд15

После того как была рассчитана необходимая площадь склада, можем сравнить этот показатель с имеющимися данными о размерах склада, который находится по адресу проспект Обуховской обороны дом 49. В Таблице на слайде представлены данные о площади оцениваемого склада.

Слайд 16

В приложении 7 указано процентное соотношение поставок в каждый магазин от общего объема поставок, зная эту информацию, мы можем определить среднее количество паллет, которое необходимо будет доставлять в каждый магазин каждый день. Результаты расчетов представлены в таблице на слайде.

Как видно из таблицы, больше всего паллет будет доставляться в магазины Метрика - 1 и Метрика – 3.

Из всего вышеуказанного можно сделать вывод, что склад, подлежащий переоборудованию, полностью подходит для размещения на его площади полноценного распределительного центра.

Слайд 17

Исходя из этого вывода, автор предлагает перечень необходимых мероприятий для переоборудования, данного склада. Всего можно выделить несколько этапов:

- 1) проектирование, получение разрешения для строительства въезда;
- 2) асфальтирование, строительство въезда;
- 3) строительство забора;
- 4) проведение водопровода и канализации;
- 5) оборудование въезда для собственного транспорта;
- 6) строительство помещения для комплектования заказов.

Таблице на слайде представлены данные о сроках проведения и об объеме работ по каждому этапу, а так же приблизительная стоимость этих работ.

Слайд 18

Основные результаты и выводы, которые можно вывести из дипломного проекта:

Во - первых, главный вывод заключается в том, что компании необходим полноценный распределительный центр, который бы мог снизить товарную нагрузку, которая ложится на магазины.

Во - вторых, компании не обязательно строить новое здание, предназначенное для распределительного центра, так как есть возможность переоборудовать имеющийся склад.

В - третьих, склад, подлежащий переоборудованию, полностью подходит для размещения на его площади полноценного распределительного центра.

Таким образом, Цель работы - разработка проекта распределительного центра, который поможет разгрузить поток поставок на прямую в магазины –**достигнута**.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.

Развитие массового молодежного спорта и управление адаптивной физической культуры и спортом инвалидов в городе Москве