

НОЧУ ВПО «Санкт-Петербургский институт управления и права» Факультет международного
менеджмента и туризма
Кафедра Менеджмента и маркетинга

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИЦИРОВАННАЯ РАБОТА

на тему: **РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЦЕНТРА**

Студент-дипломник группы
Руководитель

Санкт-Петербург
2016

Актуальность:

Объект: ООО «Корпорация СБР»
(сеть гипермаркетов Метрика)

Предмет: изучение основных
параметров проекта
распределительного центра

Цель: разработать проект распределительного
центра, который поможет разгрузить поток
поставок на прямую в магазины.

Задачи для достижения цели:

- рассмотреть теоретические аспекты складирования и разработки проекта распределительного центра;
- определить месторасположение распределительного центра;
- определить необходимую площадь распределительного центра;
- проанализировать: переоборудовать уже имеющийся склад или нужно строить новое здание;
- определить какая подъемно - транспортная техника необходима для функционирования распределительного центра;
- определить какой транспорт лучше всего использовать для доставки грузов в магазины;
- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности;
- разработать проект, позволяющий улучшить функционирование складской системы.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Корпорация СБР»

Основные экономические показатели деятельности предприятия

Показатели	2013 Тыс.руб.	2014 Тыс.руб.	2015 Тыс.руб.
Выручка от продажи строительных материалов и услуг (за минусом НДС, пошлины и аналогичных платежей)	749360	952386	838720
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	662697	868749	761908
Прибыль (убыток) от реализации продукции (работ, услуг)	18605	9875	10661
Чистая прибыль	13149	5649	8182

Основные задачи:

- определение оптимального расположения распределительного центра;
- определение необходимого размера склада;
- принятие решения о пригодности склада, расположенного по адресу проспект Обуховской обороны дом 49, для переоборудования в склад - распределитель.

Анализ ситуации, целесообразность создания распределительного центра

- в компании Метрика за период с марта 2014 по март 2015 г. количество торговых площадей выросло на 146%;
- руководство компании пришло к выводу о необходимости создания распределительного центра;
- будущий распределительный центр будет работать в режиме cross-docking

Условия работы будущего распределительного центра:

- распределительный центр будет работать в режиме переотправка/перевалка;
- через распределительный центр будут проходить только крупные товары (сезонка, мебель, общестрой)
- для доставки товаров из распределительного центра в магазины будет использоваться собственный автотранспорт.

Определение координат склада (метод центра тяжести)

Формула определения расположения
склада:

Название магазина	Координаты, (х; у)	Грузооборот, тонн/месяц
ОСП Метрика – 1	(20;2)	4876
ОСП Метрика – 2	(1;83)	1490
ОСП Метрика – 3	(13;123)	4563
ОСП Метрика – 4	(38;52)	1858
ОСП Метрика – 6	(15;100)	625
ОСП Метрика – 7	(47;123)	846
ОСП Метрика – 8	(50;99)	662
ОСП Рыбинская 1	(25;78)	2281
ОСП Московское шоссе 37	(28;28)	220
ОСП Седова 18	(45;65)	980

Расчет необходимой площади склада

данная формула основана на
разделении площади склада по
определенным зонам

$$S_{\text{общ}} = S_{\text{груз}} + S_{\text{всп}} + S_{\text{пр}} + S_{\text{км}} + S_{\text{рл}} + S_{\text{нз}} + S_{\text{оз}}$$

Теперь можно подытожить наши расчеты:

$$S_{\text{груз}} = \frac{2441}{5} = 5709 \text{ кв. м,}$$

необходимая грузовая площадь склада,

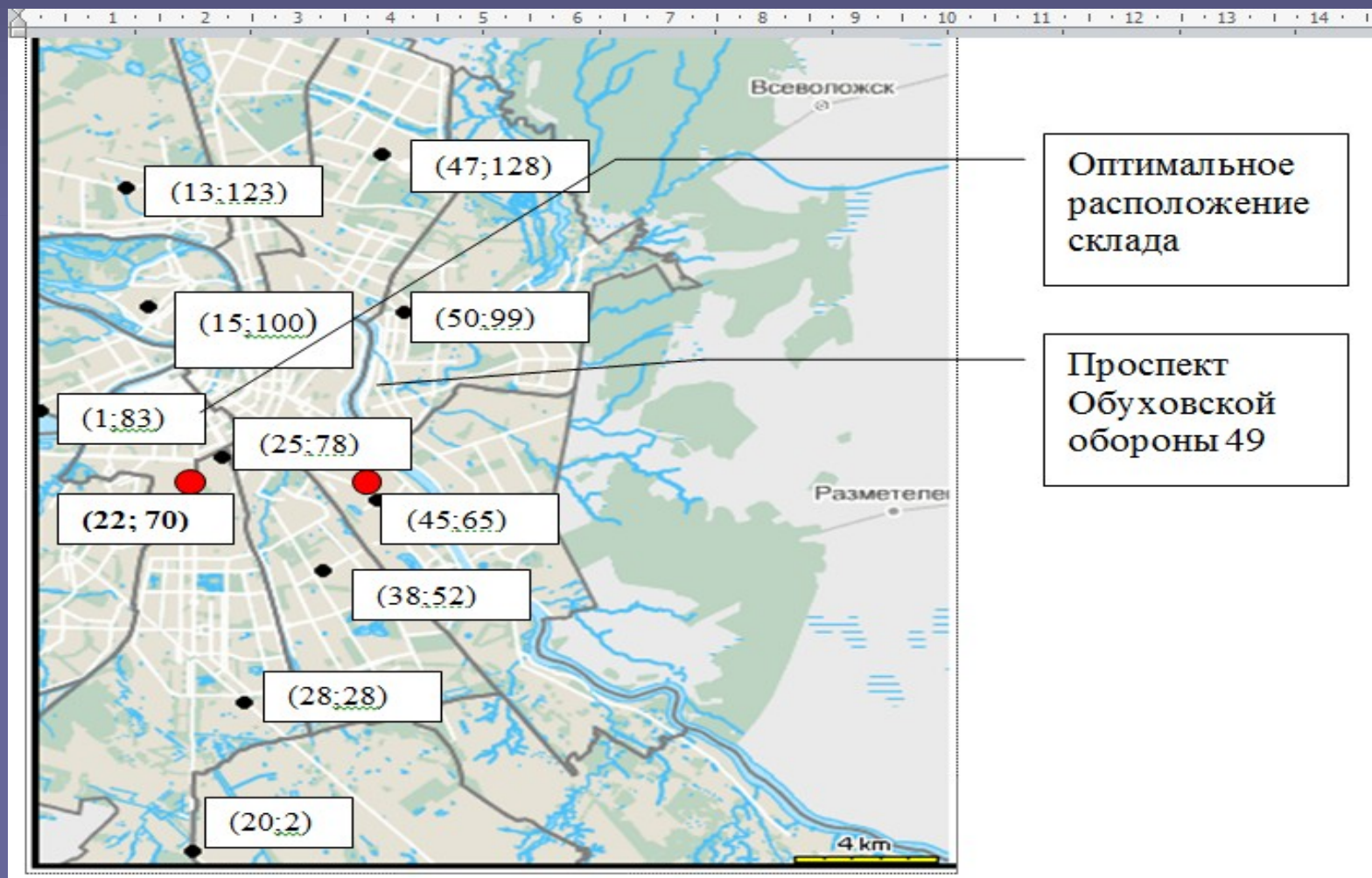
$$S_{\text{всп}} = 1955 \text{ кв. м,}$$

необходимая вспомогательная площадь склада,

$$S_{\text{общ}} = 7666 \text{ кв. м,}$$

необходимая общая площадь склада, без учета площадей зон приемки и комплектования грузов.

Оптимальное расположение склада



Данные о площади оцениваемого склада

S общая \ S необходимая, кв. м.	17800 \ 10847
S навеса, кв. м. (холодное складирование)	1800
S ангаров, кв. м. (теплое складирование)	2600
S открытой площадки, кв. м	13400

Определение количества и типа подъемно-транспортной техники

Здание	Необходимая техника
Здание для перевалки, приемки и отгрузки товаров	Четыре вилочных погрузчика, один узкопроходный штабелер
Ангар № 1 (малогабаритные товары)	Электроштабелер - комплектующий
Ангар № 2 (крупногабаритные товары)	Фронтальный электроштабелер

Определение количества паллет

Для определения типа необходимого транспортного средства, нужна информация об объеме поставок в магазины в паллетах.

Название магазина	Количество паллет в день
ОСП Метрика - 1	81
ОСП Метрика - 2	24
ОСП Метрика - 3	76
ОСП Метрика - 4	31
ОСП Метрика - 6	10
ОСП Метрика - 7	14
ОСП Метрика - 8	11
ОСП Московское шоссе 37	3
ОСП Рыбинская 1	38
ОСП Седова 18	16
Итого	307

Перечень необходимых мероприятий для переоборудования склада

Наименование работ	Ориентировочная стоимость за единицу (руб.)	Сроки проведения	Объем работ	Общая стоимость (руб.)
Проектирование, получение разрешения для строительства въезда		10 дней		30 000
Асфальтирование, строительство въезда	1600-1800 за кв.м	10 дней	50*25=1250 кв.м	1 875 000
Строительство забора	500 руб. за кв.м	10 дней	125 метров	62 500
Проведение водопровода и канализации		20 дней	200 метров	120 000
Оборудование въезда для собственного транспорта		5 дней		30 000
Строительство помещения для комплектования заказов		10 дней	100 кв.м	80 000
Итого:		40 рабочих дней (с учетом возможного совмещения работ)		2 197 500

Заключение

- Во - первых, главный вывод заключается в том, что компании необходим полноценный распределительный центр, который бы мог снизить товарную нагрузку, которая ложится на магазины.
- Во - вторых, компании не обязательно строить новое здание, предназначенное для распределительного центра, так как есть возможность переоборудовать имеющийся склад.
- В - третьих, склад, подлежащий переоборудованию, полностью подходит для размещения на его площади полноценного распределительного центра.