

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления организацией»**.

Актуальность темы обусловлена тем, что существование любой организации невозможно без постоянного ежедневного принятия и реализации тех или иных решений на различных уровнях управления, направленных на повышение эффективности производства, конкурентоспособности продукции и услуг.

Слайд 2

Целью выпускной квалификационной работы является проведение анализа и разработка предложений по совершенствованию системы управления организации.

Слайд 3

Для достижения цели работы, во второй главе работы производится анализ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОАО «Челябинский металлургический комбинат» И ЕЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ.

ОАО «Челябинский металлургический комбинат» — одна из ведущих российских компаний в горнодобывающей и металлургической отраслях; объединяет производителей угля, железорудного концентрата, никеля, стали, проката и метизной продукции.

Фактическая численность работников за 2015 год составляет 24987 чел.

Структура «Челябинского металлургического комбината» представлена аглодоменным, прокатным, сталеплавильным, коксохимическим и спецэлектрометаллургическим цехами. Имеется собственный инженерный комплекс.

Среди основных преимуществ организации можно выделить:

Вся продукция сертифицирована по международным стандартам;

- Использование передовых технологий;
- Контрактная работа с иностранными заказчиками по объемам ферросплавов;
- Высокий уровень профессионализма работников (обучение и проводимые аттестации по программе МВА).

Слайд 4

Далее в работе проводился анализ текущего финансово-экономического состояния организации.

Анализ соотношения актива и пассива баланса ОАО «ЧМК» показал, что ни на начало, ни на конец рассматриваемого периода баланс ОАО «ЧМК» не является абсолютно ликвидным. Это говорит о том, что организации не хватает наиболее ликвидных активов для погашения наиболее срочных обязательств.

Слайд 5

Далее провели анализ коэффициентов платежеспособности и ликвидности.

Исходя из данных, представленных в таблице, можно сделать вывод о том, что в течение отчетного периода ликвидность организации постепенно уменьшается за счет сокращения оборотных средств в виде дебиторской задолженности и роста краткосрочных обязательств в виде кредиторской задолженности, что негативно отражается на его платежеспособности. Организация уже не сможет полноценно отвечать по своим долговым обязательствам.

Слайд 6

Анализ показателей финансовой устойчивости ОАО «ЧМК» показал:

- коэффициент автономии и на начало и на конец рассматриваемого периода превышает нормативное значение. Организация со временем может утратить свою финансовую независимость;
- коэффициент финансовой устойчивости на протяжении рассматриваемого периода сначала чуть выше нормы, а затем начинает уменьшаться. Это говорит о том, что доля источников финансирования, используемых длительное время невелика, а со временем станет еще меньше, что негативно характеризует финансовую устойчивость организации;
- коэффициент соотношения собственных и заемных средств на протяжении всего рассматриваемого периода значительно превышает нормативное значение.

В общем и целом анализ коэффициентов финансовой устойчивости ОАО «ЧМК» характеризует данную организацию как финансово неустойчивую, практически находящуюся в зависимости от внешних источников финансирования, неспособное обеспечить свои оборотные активы, материальные запасы и основные фонды собственными источниками финансирования. Однако рост отдельных коэффициентов финансовой устойчивости в динамике позволяет предположить некоторое улучшение ситуации в перспективе.

Слайд 7

Далее мы проводили расчеты индекса кредитоспособности ОАО «ЧМК». Как видно из данных таблицы, по всем трем годам значение Z меньше нуля и продолжает уменьшаться. Это говорит о том, что в рассматриваемом периоде вероятность банкротства ОАО «ЧМК» меньше 50% и эта вероятность продолжает уменьшаться.

Слайд 8

В целом в ходе анализа были выявлены следующие проблемы в управлении финансовым состоянием предприятия:

1. Имеет место крайне низкий уровень ликвидности организации, о чем свидетельствует крайне низкий уровень всех показателей ликвидности в 2015 г.

2. В течение рассматриваемого периода не соблюдаются важнейшие условия финансовой устойчивости: наличие собственных оборотных средств и превышение суммы собственного капитала над заемным.

3. Недостаточность нормальных источников финансирования запасов.

4. Оборачиваемость средств организации в отчетном году снизилась почти по всем показателям, что не является положительной тенденцией.

5. Низкий уровень показателей рентабельности и их тенденция к дальнейшему уменьшению.

Слайд 9

Среди проблем в системе управления можно выделить:

1. Высокую степень централизации управления;
2. Низкую эффективность работы аппарата управления из-за большого числа его служащих;
3. Неспособность адаптироваться к быстрым изменениям внутренней и внешней среды;
4. Трудности в прохождении информации между отделами, службами.

Слайд 10

Для устранения данных недостатков в структуре управления намечен ряд мероприятий по ее усовершенствованию. В частности предлагается:

1. Сокращение аппарата управления.
2. Улучшение материально технической базы и замена устаревших технологий.
3. Подготовка и формирование кадрового резерва.

Слайд 11

На Челябинском металлургическом комбинате предлагается внедрить автоматизированную систему (АС) календарного планирования, учета производства и отгрузки металлопродукции в реальном масштабе времени АС «Производство – Сталь-Прокат», аналогов которой нет на других металлургических организациях России.

Новая система позволит повысить качество планирования и соблюдения сроков выполнения заказов, принимать обоснованные своевременные решения на основе получения достоверной информации о производстве в оперативном режиме. Международный опыт внедрения подобных систем показывает, что с их использованием уменьшаются объемы незавершенного производства, расходы запасов сырья и полуфабрикатов при этом возрастает эффективность загрузки оборудования и кардинально снижаются затраты на документооборот

Слайд 12

Также в рамках комплекса мероприятий предлагается внедрение в производство нового оборудования - машины непрерывного литья заготовок (МНЛЗ) №4 производственной мощностью более 1 млн. тонн в год. Новый агрегат позволит компании существенно снизить производственные затраты и повысить качество выпускаемого сортового проката.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы - проведение анализа и разработка предложений по совершенствованию системы управления организации – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.