



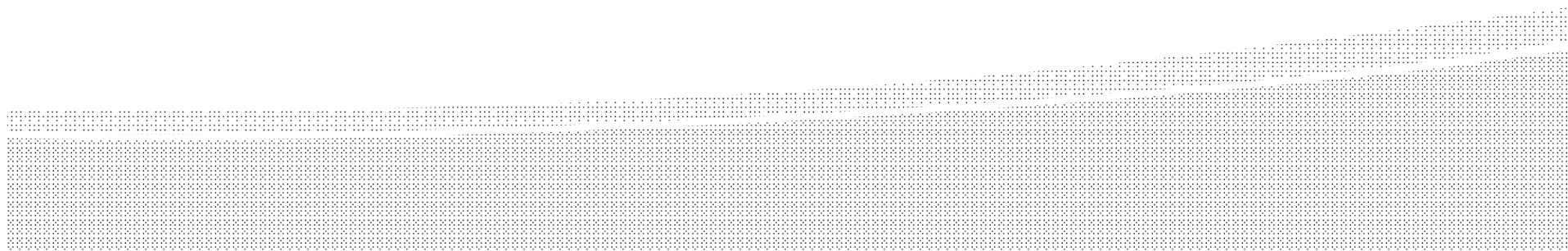
Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления организацией

Выполнила:

ФИО

Научный руководитель:

ФИО





ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – провести анализ и разработать предложения по совершенствованию системы управления организации.

Задачи:

1. Раскрыть понятие, значение и типы организаций;
2. Исследовать функции, принципы и методы управления организациями;
3. Описать организационные структуры управления организацией;
4. Провести анализ системы управления организации;
5. Разработать предложения по совершенствованию системы управления организации и оценить их эффективность



АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И ЕЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

Система управления на ОАО «ЧМК»:



Открытое Акционерное Общество
«Челябинский металлургический
комбинат»

Информация об организации:

1. Основными видами деятельности организации являются:

- 1) производство и реализация кокса, агломерата, чугуна, стали.
- 2) переработка и реализация рудных полезных ископаемых;
- 3) производство и реализация строительных материалов.

2. В 2014 году выручка «ЧМК» составила около 4,4 миллиарда долларов США.

3. Фактическая численность работников за 2015 год составляет 24987 чел.



АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И ЕЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

Анализ текущего финансово-экономического состояния
организации:

Соотношение актива и пассива баланса ОАО «ЧМК», тыс. руб.

Группы	Условия ликвидности	2013 г.		2015 г.		Изменения	
						абсолютн.	относит. (%)
A ₁ – П ₁	≥ 0	-7395	-25234	-17839	-241,23		
A ₂ – П ₂	≥ 0	5607	13742	8135	145,09		
A ₃ – П ₃	≥ 0	4350	11519	7169	164,8		
A ₄ – П ₄	≤ 0	-3311	-723	2588	78,16		



АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И ЕЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

Анализ текущего финансово-экономического состояния
организации:

Значения коэффициентов ликвидности ОАО «ЧМК»

Показатель	Нормативное значение	2013 г.	2015 г.	Изменения	
				абсолютное	относит. (%)
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,09	0,01	0,11	11
Коэффициент критической ликвидности	>1,0	0,79	0,67	0,85	85
Коэффициент текущей ликвидности	>2,0	1,28	1,00	0,78	78



АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И ЕЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

Анализ текущего финансово-экономического состояния
организации:

Показатели финансовой устойчивости ОАО «ЧМК»

Показатель	Нормативное значение	2013 г.	2015г.	Изменения	
				абс.	отн. (%)
Коэф-т автономии (независимости)	$\geq 0,5$	0,89	0,67	0,75	75
Коэф-т финансовой устойчивости	$\geq 0,8$	0,89	0,68	0,76	76
Соотношение собственных и заемных средств (плечо фин. рычага)	$< 0,5$	0,66	0,89	1,35	135
Индекс постоянного актива	$\approx 0,5$	0,96	0,99	1,03	103
Коэф-т маневренности	$\approx 0,5$	0,27	0,02	0,07	7
Коэф-т обеспеченности об. активов собственными об. Средствами	$> 0,1$	0,76	0,06	0,08	8
Коэф-т обеспеченности материальных запасов собственными об. средствами	$> 0,6$	0,76	0,062	0,08	8
Коэф-т реальной стоимости ОФ	$> 0,5$	0,21	0,39	1,86	186



АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И ЕЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

Анализ текущего финансово-экономического состояния
организации:

Расчет вероятности банкротства ОАО «ЧМК»

Показатель	2013г.	2014г.	2015 г.
X1.	$12173 / 8862 = 1,38$	$41803 / 38719 = 1,08$	$36337 / 35614 = 1,02$
X2	$86835 / 77973 = 1,11$	$113643 / 74924 = 1,52$	$110765 / 75151 = 1,47$
Z	-1,933	-1,635	-1,668



АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И ЕЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

Выявленные проблемы в управлении финансовым состоянием:

1. Имеет место крайне низкий уровень ликвидности организации, о чем свидетельствует крайне низкий уровень всех показателей ликвидности в 2015 г.
2. В течение рассматриваемого периода не соблюдаются важнейшие условия финансовой устойчивости: наличие собственных оборотных средств и превышение суммы собственного капитала над заемным.
3. Недостаточность нормальных источников финансирования запасов.
4. Оборачиваемость средств организации в отчетном году снизилась почти по всем показателям, что не является положительной тенденцией.
5. Низкий уровень показателей рентабельности и их тенденция к дальнейшему уменьшению.



АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И ЕЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

Выявленные проблемы в системе управления:

1. Высокая степень централизации управления;
2. Низкая эффективность работы аппарата управления из-за большого числа его служащих;
3. Неспособность адаптироваться к быстрым изменениям внутренней и внешней среды;
4. Трудности в прохождении информации между отделами, службами.



РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Совершенствование структуры управления:

Для устранения данных недостатков в структуре управления намечен ряд мероприятий по ее усовершенствованию:

1. Сокращение аппарата управления.
2. Улучшение материально технической базы и замена устаревших технологий.
3. Подготовка и формирование кадрового резерва.



РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Совершенствование структуры управления:

Внедрение автоматизированной системы календарного планирования, учета производства и отгрузки металлопродукции в реальном масштабе времени АС «Производство – Сталь-Прокат».

Система предоставляет оперативную информацию о ходе выполнения заказов на всех стадиях технологического маршрута, используется для планирования объемов производства и загрузки мощностей организации.



Автоматизированная система календарного планирования АС «Производство – Сталь-Прокат»



РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Совершенствование структуры управления:



Необходимо внедрить в производство новое оборудование ,машину непрерывного литья заготовок (МНЛЗ) №4 производственной мощностью более 1 млн. тонн в год.

Новый агрегат позволит компании существенно снизить производственные затраты и повысить качество выпускаемого сортового проката.

**Машина непрерывного литья заготовок
(МНЛЗ) №4**



Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления организацией

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

