



Совершенствование управления затратами на реализацию продукции предприятия

Выполнила:

ФИО

Научный руководитель:

ФИО



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – выявление и анализ резервов снижения затрат на реализацию продукции.

Задачи:

1. исследование классификации затрат на производство и реализацию продукции;
2. изучение методов учета затрат;
3. изучение структуры затрат на производство и реализацию продукции по экономическим элементам и калькуляционным статьям;
4. разработка рекомендаций системы управления затратами.

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ В ООО «ОВЕН»

Характеристика операционной деятельности ООО «Овен»:

Натуральные объемы производства и реализации продукции

Продукция	2011 год	2012 год	2013 год	2013 год в % к	
				2011год	2012год
Производство, ц					
Зерно	59960	44082	45604	-23,9	3,5
Картофель	245600	214926	203391	-17,2	-5,4
Реализация, ц					
Зерно	53188	36694	37332	-29,8	1,7
Картофель	106765	191121	148019	38,6	-22,6

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ В ООО «ОВЕН»

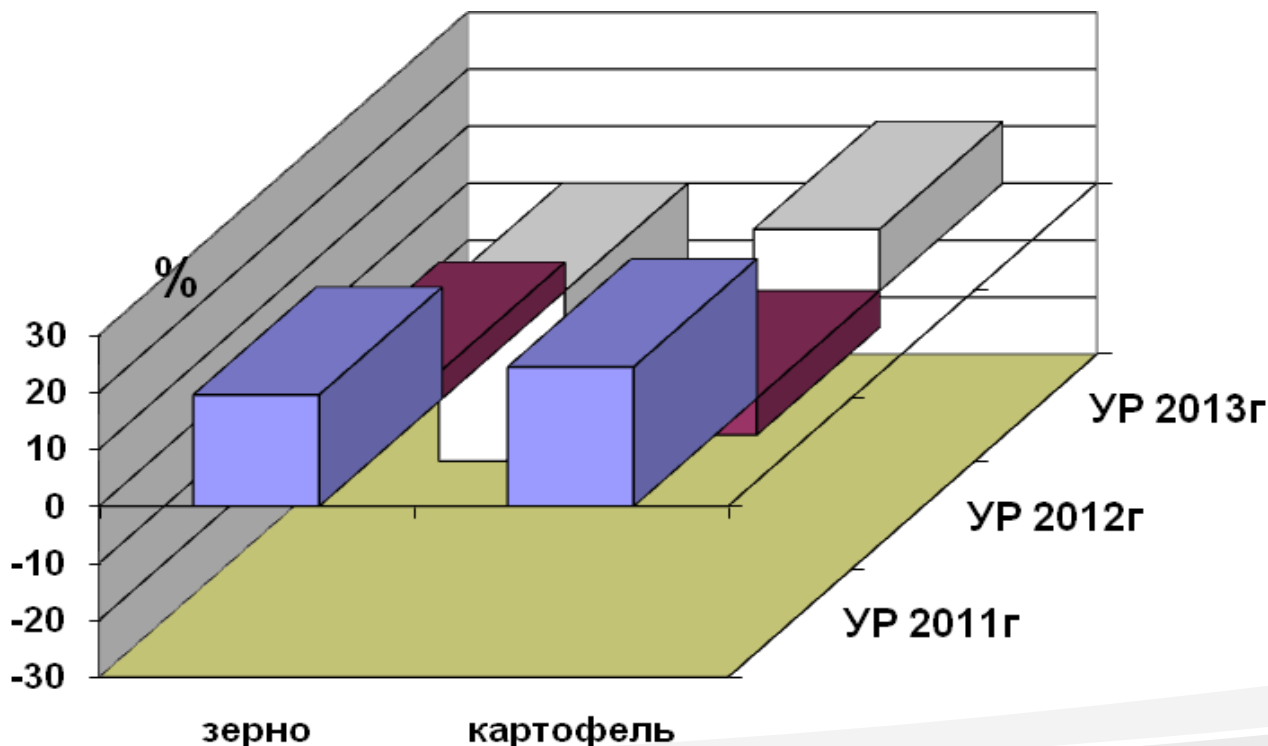
Характеристика операционной деятельности ООО «Овен»:



Структура товарной продукции в 2013 году, %

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ В ООО «ОВЕН»

Характеристика операционной деятельности ООО «Овен»:



Динамика рентабельности производства продукции, %



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ В ООО «ОВЕН»

Анализ финансового состояния ООО «Овен»:

Показатели финансовой устойчивости предприятия, тыс.руб.

Показатели	Начало года	Конец года
Стоимость имущества	354804	335197
Собственные средства	165099	152501
Заемные средства	164613	163934
Собственные и долгосрочные заемные средства	329712	316435
Основные средства и материализованные оборотные средства	324193	309443
Долгосрочные займы	150613	153934
Первоначальная стоимость основных средств	368434	397199
Износ основных средств	32608	30172
Коэффициент независимости	0,47	0,45
Коэффициент финансовой устойчивости	0,93	0,94
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	1,00	1,07
Коэффициент реальной стоимости имущества	0,91	0,92
Коэффициент реальной стоимости основных средств в		

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ В ООО «ОВЕН»

Оценка затрат на производство и реализацию продукции:

Затраты на производство и реализацию продукции

Статьи затрат	Сумма, тыс. руб			Структура затрат, %		
	2012	2013	отклонение	2012	2013	отклонение
Оплата труда	16821	18682	1861	11,7	11,7	0,0
Отчисления на социальные нужды	3751	5455	1704	2,6	3,4	0,8
Материальные затраты	90729	98858	8129	63,0	61,8	-1,2
В том числе:						
сырье и материалы	67092	66262	-830	46,6	41,4	-5,2
топливо	7636	10302	2666	5,3	6,4	1,1
электроэнергия и т.д.	2289	2399	110	1,6	1,5	-0,1
Амортизация	29632	31240	1608	20,6	19,5	-1,0
Прочие затраты	344	0	-344	0,2	0,0	-0,2



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ В ООО «ОВЕН»

Оценка затрат на производство и реализацию продукции:

Структура себестоимости 1 кг картофеля

Наименование	2,5кг мытый пакет	2,5кг мытый в сетке	5 кг мытый в сетке	25кг мытый в сетке	25кг сетка
Упаковочные материалы	1,09	0,81	0,54	0,24	0,23
зп сортировка	0,5	0,49	0,49	0,91	0,31
Вода на мытье	0,01	0,01	0,01		
амортизация	0,54	0,29	0,29	0,25	0,21
Э\Э	0,12	0,05	0,05	0,09	0,07
Брак по сетке	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Погрузка	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08
Произв.с\с с поля	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3
С\с на реализацию	5,65	5,04	4,77	4,88	4,21



ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Резервы снижения себестоимости выпускаемой

1. Увеличение объемов производства продукции за счет освоения новых рынков сбыта, организации производства на базе создаваемых обособленных подразделений на территории соседних субъектов Российской Федерации.

2. Организация производства и реализации продукции с целью наиболее полного удовлетворения потребностей населения.

3. Сокращение затрат на производство и реализацию продукции, оптимизация технологических процессов производства, внедрение инновационного оборудования.

территории соседних субъектов
Российской Федерации.



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ В ООО «ОВЕН»

Резервы снижения себестоимости выпускаемой

Обобщение резервов снижения себестоимости картофеля

Произведено картофеля ,ц	203391
Резерв увеличения урожая, ц.	1187,5
Итого	204578,5
Прямые производственные затраты, тыс.руб.	132364
Увеличение затрат на освоение резерва, тыс.руб.	288562
Резерв снижения затрат, тыс.руб.	38559
Итого	1473427
Себестоимость 1 т. картофеля фактическая, тыс. руб.	299
Себестоимость 1 т. картофеля с учетом резерва, тыс. руб.	292
Резерв снижения себестоимости, тыс.руб.	-7

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОДУКЦИИ В ООО «ОВЕН»

Резервы снижения себестоимости выпускаемой

Расширения линейки мытого картофеля



Себестоимость :

- произв.с\с с поля 3,30руб\кг;
- упаковочные материалы 2,55руб\кг;
- зараб.плата 0,76 руб\кг;
- амортизация 1,08руб\кг;
- электроэнергия 0,23руб\кг;
- прочие 0,10 руб\кг

**Итого себестоимость на
реализацию: 8,02руб\кг.**



Совершенствование управления затратами на реализацию продукции предприятия

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!