

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«Управление затратами на производство продукции на примере ООО "МАК"»**.

Актуальность темы обусловлена тем, что необходимость изыскания новых путей и возможностей укрепления конкурентных преимуществ предприятия требует улучшения методов планирования, учета, анализа и регулирования процессов формирования себестоимости.

Слайд 2

Целью работы является исследование управления затратами на производство продукции на примере ООО «МАК».

Слайд 3

Для достижения цели, во второй главе работы производится анализ управления затратами на производство продукции в ООО «МАК».

Международная алюминиевая компания - это надежный поставщик и лидирующий производитель алюминиевого профиля. Начиная с 2002 года компания занимает активное положение на рынке и производит профили методом экструзии из слитков алюминиевых сплавов.

Стратегические факторы внешней и внутренней среды представлены на слайде.

Слайд 4

Компания занимается производством профиля для строительной, вагоностроительной, судостроительной, машиностроительной промышленности.

В результате проведения Организационно-экономического анализа были выявлены и ранжированы внешние и внутренние стратегические факторы.

Слайд 5

Наиболее существенными факторами стали:

- Стабильное положение на рынке,
- Хорошая репутация компании,
- Низкая эффективность перехода на новые товары,
- Неотраженная система скидок.
- Наиболее существенными факторами внешней среды стали:
- Ускорение роста рынка,
- Изменение потребностей и вкусов покупателей.

В целом по результатам анализа можно отметить, что ООО «МАК» - это современная компания, работающая на рынке алкогольной продукции. К данному сегменту на сегодняшний день предъявляются большие требования в области качества и обслуживания клиентов. В таких условиях обеспечение эффективного и устойчивого финансового состояния для ООО «МАК» является крайне важным и актуальным.

Слайд 6

Далее в работе проводится исследование затрат организации.

Как видно из графика динамики затрат, в 2014 г. произошло снижение затрат по всем статьям, кроме амортизации. Это говорит о снижении объемов деятельности и является негативной тенденцией.

Слайд 7

Рассчитанные показатели структур затрат позволили сделать следующие выводы:

1. Наибольший удельный вес занимают материальные затраты и заработная плата.
2. Наименьший удельный вес – амортизация и прочие расходы.
3. В 2014 г. по сравнению с 2013 г. снизилась доля материальных затрат и заработной платы.

Анализ показателей безубыточности показал, что в 2014 г. ООО «МАК» было менее финансово прочное, чем в 2013% на 10%. Это является негативной тенденцией и свидетельствует о наличии проблем в управлении затратами в компании.

Слайд 8

Дальнейший анализ системы управления затратами на производство продукции в ООО «МАК» позволил выявить снижение эффективности управления затратами на производство. Среди выявленных негативных тенденций можно отметить:

1. В ООО «МАК» отсутствует единая регламентированная система управления затратами.
2. В компании не выполняется планирование и контроль уровня затрат.
3. Отсутствие взаимосвязи между производственно-ресурсными потребностями и планами затрат.
4. Несоответствие методов формирования отчетности и планирования, медлительность при подготовке и отсутствие необходимой аналитической информации.
5. Слабая подготовка руководителя ООО «МАК» в вопросах менеджмента.
6. Отсутствие высококвалифицированных менеджеров.
7. Отсутствие управленческого учета.
8. Непрозрачность деятельности аппарата управления.

Слайд 9

Среди причин снижения выявленных негативных тенденций:

1. **Непоследовательность.** Управление затратами должно входить в общую систему управления.
2. **Дефицит информации.** При внедрении системы управления расходами возникает множество проблем, включая информационную.
3. **Излишки информации.** Информация должна предоставляться в достаточном объеме.
4. **Не учитываются изменения.** При управлении затратами часто не учитываются разные факторы, от которых могут зависеть объем, состав и структура затрат.
5. **Отсутствие обратной связи.**

Слайд 10

Третья глава работы содержит совершенствование управления затратами в ООО «МАК».

Для решения выявленных проблем ООО «МАК» предлагается внедрить систему «бережливого производства».

В связи с наличием разницы между производственной сферой и материальной, подходы к организации и управлению ООО «МАК» имеют ряд различий. Проблемы стоящие перед ООО «МАК»: низкая производительность, низкое качество обслуживания, постоянная нехватка материальных, человеческих и финансовых ресурсов можно решить с помощью системы «бережливое производство».

Качество обслуживания должно поддерживать выполнение таких параметров как безопасность, комфортность, надежность, эксклюзивность, эргономичность и т. д. Популярный лозунг «Качество-дело каждого» в рамках внедрения системы «бережливое производство» находит свое применение за счет устранения потерь и улучшения культуры обслуживания, вовлечения всего персонала ООО «МАК».

Слайд 11

На основе представленного системного подхода к управлению затратами, а также системы «бережливого производства» в ООО «МАК» предлагается создать службу управления затратами, которая будет находиться в прямом подчинении у руководителя и осуществлять функциональный контроль по всем остальным подразделениям. При этом служба управления затратами начнет постепенно внедрять систему «бережливого производства» в компании.

Служба управления затратами является функциональным подразделением, основной задачей которой является планирование, организация, контроль за затратами предприятия.

Слайд 12

Штатное расписание службы управления затратами представлено в таблице на слайде.

Фонд месячный заработной платы службы по управлению затратами составит 75000 руб. При этом в ООО «Мак» можно будет сократить 1 бухгалтера с месячным фондом – 18000 руб. В результате затраты на оплату труда составят 57000 руб.

Слайд 13

Для эффективной работы службы управления необходимо соответствующее программное обеспечение, которое позволит реализовывать возложенные на нее функции.

Для ООО «Мак» предлагается использовать "1С:Управление торговлей 8".

Анализ предложенных мероприятий показал, что они являются экономически обоснованными и адекватными для ООО «МАК». Только постоянная, планомерная, методичная работа одновременно по всем основным элементам дает возможность оптимально эффективно внедрить систему бережливого производства на ООО «МАК», т. е. систему постоянного самосовершенствования предприятия.

Слайд 14

Таким образом, Цель работы - исследование управления затратами на производство продукции на примере ООО «МАК» – достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.