

СЛАЙД 1

Уважаемые председатель и члены государственной аттестационной комиссии! Предлагаю вашему вниманию выпускную квалификационную работу на тему: **Снижение издержек на предприятии» на примере МУП «Пермгорэлектротранс»»** выполненную Солодниковым Андреем Юрьевичем, под руководством Гуреевой Елены Григорьевны.

(пауза – 3 сек.)

Управление издержками предприятия – один из наиболее сложных элементов деятельности руководства предприятия. Большую значимость данному процессу придаёт и существующая особенность у государственного предприятия – контроль цен на оказываемые услуги и их нормирование. В ситуации невозможности увеличения доходной части руководству приходится изыскивать всевозможные пути для оптимизации затрат.

При этом требуется отметить, что предприятие, являющееся объектом исследования в выпускной квалификационной работе, обладает рядом собственных, весьма специфических характеристик.

СЛАЙД 2

Целью выполнения выпускной квалификационной работы является разработать мероприятия по снижению затрат МУП «Пермгорэлектротранс» на основе реконструкции тяговой подстанции №1.

Для достижения поставленной цели в работе были сформулированы и последовательно решались следующие задачи: (показываю рукой на слайд)

Для реализации первой из задач в теоретической части работы были рассмотрены процессы формирования затрат на предприятия и пути их оптимизации и снижения, в частности были затронуты и вопросы особенности управления затратами предприятий, осуществляющих транспортную деятельность.

Необходимо отметить и практическую значимость работы, т.к. Объектом исследования выпускной квалификационной работы выступает социально-значимое муниципальное унитарное предприятие МУП «Пермгорэлектротранс»», осуществляющее пассажироперевозки в г. Перми и его существование влияет на комфорт и благосостояние всех граждан.

СЛАЙД 3

Муниципальное унитарное предприятие «Пермгорэлектротранс» (далее МУП «ПГЭТ») создано в соответствии с приказом комитета по управлению имуществом администрации г. Перми от 2 апреля 1992 года № 306, зарегистрировано постановлением администрации Мотовилихинского района г. Перми от 17 апреля 1992 года № 130/10 с наименованием Муниципальное унитарное предприятие городского электротранспорта г. Перми.

МУП «ПГЭТ» является коммерческой организацией, не наделенной правом собственности на имущество, закрепленное за ней собственником на праве хозяйственного ведения.

Предприятие осуществляет перевозку более чем 76 млн. пассажиров в год по, осуществляя более 22% всех рейсов общественного транспорта в г. Перми. Предприятие отвечает как за работу троллейбусного так и трамвайного парка. Плачевным является степень износа парка – 60% трамваев и 80% троллейбусов находятся в достаточно плачевном состоянии.

СЛАЙД 4

В работе был проведён подробный анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Структура управления на предприятии линейнофункциональная и достаточно разветвлённая. На предприятии трудится более 300 человек. Большая часть сотрудников обладает соответствующим образованием. Сотрудники проходят ежегодную аттестацию профессиональной компетентности. Предприятие регулярно индексирует оплату труда. Существуют на предприятии системы материального и нематериального стимулирования сотрудников. Используются различные системы оплаты труда: сдельная, повременная, премиальные выплаты, доплаты при проведении проектных работ ит.д.

СЛАЙД 5

В аналитической части работы также детально рассматривался состав и структура имущества предприятия. Большая часть имущества предприятия формируется внеоборотными активами, на 92% состоящие из основных средств. Предприятию предоставляются льготные налоговые периоды, по этой причине существуют отложенные налоговые активы. Также необходимо отметить, что

предприятие осуществляет работы по совершенствованию обслуживания парка и находится на стадии завершения строительства дополнительных помещений в депо для ремонта и сервиса.

В качестве основного источника дополнительных инвестиций использую поступления из бюджета. У предприятия существует достаточный объём запасов для осуществления планово-ремонтных работ, а также для решения проблем с капитальным ремонтом транспорта.

У предприятия практически отсутствует дебиторская задолженность, т.к. все расчёты с пассажирами производится на месте.

СЛАЙД 6

Подробно анализировались и финансовые результаты деятельности предприятия. Необходимо отметить, что последние 2 года предприятие, несмотря на некоторые улучшения, всё ещё убыточно. Среди постоянных издержек предприятия наибольшую долю занимает оплата труда Инженерно-технических работников, а также издержки, связанные с содержанием объектов недвижимого имущества.

Переменные затраты также в основном состоят из затрат на оплату труда, потреблением электроэнергии. Достаточно высокая доля затрат, связанных с ремонтом и обслуживанием транспорта.

Вывод сделать не трудно. Предприятию требуется повышать собственную эффективность, таким образом, формируя прибыль, которая может позволить постепенно обновить основные фонды, парк транспорта. Остальные издержки будут в следствии этого снижаться. Требуется повышать технологичность работ и стремиться снижать издержки на оплату труда.

СЛАЙД 7

В качестве первого немаловажного шага в данном направлении предприятию предлагается рассмотреть и принять к реализации инвестиционный проект по реконструкции тяговой подстанции №1. Сам объект устарел во всех отношениях. Реализация данного проекта позволит получить следующие эффекты (показываю рукой на слайд). Хочется отметить, что в результате ожидается внижение по основным статьям затрат – электроэнергия, обслуживание, оплата труда. Должно также сократиться число простоев, что потенциально увеличит пассажиропоток и позволит

лаже повысить доходы предприятия. Данный стратегический объект для предприятия имеет колоссальное значение и от его надёжности зависит успех предприятия.

СЛАЙД 8

В работе была проведена подробная оценка требуемых инвестиционных затрат, основную часть которых составляют затраты, связанные с приобретением оборудования. Безусловно, организации придётся воспользоваться услугами подрядных организаций, способных профессионально спроектировать и построить данный объект. В современных экономических условиях на фоне роста цен снижется объём заказов у подрядных организаций, что позволит нивелировать эффект роста цен. Проект реализуем в течение года при условии соблюдения сроков и интенсивной работе.

СЛАЙД 9

В работе были проведены расчеты динамических показателей оценки эффективности инвестиций в номинальных и реальных денежных потоках. Для расчётов была установлена ставка дисконтирования на уровне 15.25%. Ставка рассчитывалась методом средневзвешенной стоимости капитала и учитывала инфляцию, стоимость капитала для муниципальных учреждений и проектные риски. Результаты расчёта показали, что по истечению 8 лет в реальном денежном выражении наступит окупаемость капиталовложений, и будет достигнут положительный эффект для предприятия – прирост чистой прибыли более чем на 2,5 млн. рублей в год. Это не покроет те потери, что предприятие несёт на данном этапе ежегодно, но будет являться первым шагом на пути совершенствования.

Косвенно необходимо отметить частичное высвобождение средств, что позволит сформировать для предприятия резерв будущих расходов, связанных с обновлением парка.

Слайд 10- Таким образом, поставленные в работе задачи решены, цель достигнута. Дополнительно необходимо отметить наличие положительного отзыва на данную работу руководителями МУП «Пермгорэлектротранс», предоставившими информацию для выполнения данной работы.

На этом мой доклад завершён, спасибо за внимание.

Уважаемая комиссия, прошу задавать вопросы.