

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены Государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Финансовое планирование деятельности фирмы»**.

Актуальность исследования обусловлена тем, что финансовое планирование является одним из важнейших составных элементов управления финансами предприятия в современных условиях.

Слайд 2

Целью данного исследования является анализ и совершенствование системы финансового планирования на предприятии.

Исходя из поставленной цели, нами были сформулированы **задачи**, представленные на экране презентации.

Практическая значимость исследования состоит в том, что оно содержит разработки рекомендаций по совершенствованию системы финансового планирования на предприятии АО «Спорт».

Слайд 3

Объектом исследования является компания АО «Спорт» (далее – АО «Спорт»).

Основным видом деятельности компании является деятельность, связанная с продажей спортивных товаров.

Компания АО «Спорт» осуществляет как оптовую торговлю так и розничную торговлю спортивными товарами, по наличному и безналичному расчету.

Организационная структура управления АО «Спорт» представлена на схеме, которую Вы можете увидеть на слайде презентации.

Слайд 4

Общая структура баланса исследуемого предприятия АО «Спорт» за 2013-2015 гг. приведена в таблице, представленной на слайде.

Анализируя данные таблицы можно сделать выводы, что валюта баланса исследуемого открытого акционерного общества «Спорт» в 2015 году по сравнению с 2014 годом увеличилась на +4,4 %, что свидетельствует о росте экономической деятельности, увеличении хозяйственного оборота. Увеличение приходится на оборотные активы, которые увеличились в 2015 году по сравнению с предыдущим годом на +18,3 %. Внеоборотные активы, наоборот, в 2015 году снизились по сравнению с 2014 годом на -6,9 %, что в свою очередь привело к изменению в структуре баланса.

В 2015 году наметилось увеличение доли оборотных активов с 45 до 51% при снижении удельного веса внеоборотных активов с 55 до 49 %. Таким образом, активы становятся более мобильными, что положительно сказывается на способности предприятия к погашению обязательств.

Слайд 5

Для наглядности на слайде показана динамика изменения активов и пассивов баланса предприятия АО «Спорт» за 2013-2015 гг.

Можно сказать, что изменения в пассиве баланса носили положительный характер и привели к структурным сдвигам в части увеличения доли капитала и резервов на +7,4% при значительном увеличении удельного веса долгосрочных обязательств.

Рост долгосрочного заемного капитала в 2015 году на +95,5 % при одновременном снижении краткосрочных заемных средств на -20,9 % указывает на возросшее качество заемного капитала, а прибавление собственного капитала на свидетельствует о сбалансированности привлечения заемных источников и капитализации прибыли в текущую деятельность.

В целом изменения в имуществе предприятия и источниках формирования капитала носили довольно сбалансированный характер, но требуют детального постатейного анализа в структуре и динамике отдельных показателей.

Слайд 6

Динамика изменения коэффициентов ликвидности АО «Спорт» за 2013-2015 гг. представлена на рисунке.

Рассчитанные показатели ликвидности говорят о том, что заемщик на конец 2015 года не способен должным образом расплачиваться по своим краткосрочным обязательствам.

Таким образом, можно сказать, что баланс предприятия АО «Спорт» на конец отчетного 2015 года неликвиден, как в краткосрочной, текущей, так и в долгосрочной перспективах, так как показатели текущей, критической и абсолютной ликвидности выходят за пределы их нормальных значений.

Слайд 7

Далее мы рассчитывали коэффициенты финансовой устойчивости для исследуемого предприятия АО «Спорт» за анализируемый период 2013-2015 гг. – подробные расчеты представлены непосредственной в самой работе.

Динамика изменения коэффициентов финансовой устойчивости компании АО «Спорт» за 2013-2015 гг. представлена на данной диаграмме.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что позитивный фактор прослеживается в наметившейся положительной динамике по многим коэффициентам на конец 2015 года. Отрицательные значения показателя качественной характеристики платежеспособности – свидетельство глубоких, кризисных явлений, однако положительным моментом является тот факт, что наблюдается положительная динамика по увеличению чистого оборотного капитала. Чистый рабочий капитал, имея отрицательное значение, увеличился в 2015 году по сравнению с 2014 годом.

Слайд 8

Динамика изменения коэффициентов рентабельности компании АО «Спорт» за 2013-2015 гг. представлена на диаграмме.

Произведенные нами расчеты свидетельствуют, что на начало 2015 года рассматриваемая компания была нерентабельна. Однако на конец отчетного года ситуация стала улучшаться, организация получила прибыль и все показатели рентабельности положительны. Таким образом, на конец 2015 года деятельность предприятия АО «Спорт» становится уже рентабельной, что видно и по данным диаграммы.

Основные недостатки, отмеченные в процессе финансового планирования в АО «Спорт», заключаются в следующем:

- 1) отсутствует стратегическое планирование и, соответственно, его связь с финансовым планированием;
- 2) в основе лежит система лимитирования расходов, имеющая ряд недостатков, в частности, отсутствие стимулов для повышения эффективности продаж и рационального расходования финансовых средств;
- 3) невысокая достоверность финансовых планов, требующая постоянно вносить в финансовый план серьезные корректировки;
- 4) не разработаны единые плановые (бюджетные) формы для подразделений, не указаны сроки их заполнения, согласования и сдачи, отсутствует перечень ответственных лиц и санкций за нарушение сроков;
- 5) используется трудоемкая процедура балансировки планов и сопутствующее ей большое количество итераций согласования;
- 6) система финансовых планов, составляемых на предприятии неполна, что не позволяет в ее рамках применять принципы бюджетирования.

Слайд 9

Проведение работ по постановке системы компанией предлагается осуществить поэтапно в порядке, описанном на схеме, которая представлена на схеме.

Слайд 10

На рисунке показан конкретный пример автоматизации процесса планирования для предприятия ОА «Спорт».

Для реализации подобной схемы в системе разработаны соответствующие бюджетам документы. Хочется заметить, внесение данных в систему в части бюджетов удобнее выполнять через электронные таблицы, которые свободно интегрируются в систему «1С:Предприятие 8.2».

Слайд 11

Пример алгоритма применения программы «1С:Предприятие, Конфигурация «Финансовое управление» представлен на слайде презентации.

Слайд 12

В целях совершенствования механизма управления финансовым планированием, нами было предложено внедрение оперативной автоматизированной системы бюджетного управления компанией по центрам ответственности через бюджеты, позволяющие достигать поставленные цели путем наиболее эффективного использования имеющихся ресурсов.

Все мероприятия по автоматизации процесса управления на предприятии АО «Спорт» оправданы и окупятся в течение одного года. Это позволит предприятию в ближайшее время и короткие сроки стабилизировать финансовое состояние и выйти из кризисного положения.

В рамках долгосрочного планирования и с целью повышения кредитоспособности АО «Спорт», увеличения товарооборота и покупательской способности населения, привлечения оборотных средств, увеличения прибыли было предложено ввести новое направление «Торговля в кредит» с использованием системы «Товары в кредит».карт.

Цель работы - анализ и совершенствование системы финансового планирования на предприятии - **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.