

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ БЮДЖЕТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

ПОДГОТОВИЛА: КАЛЕЛОВА З.А.

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ: МАКАРОВ П.И

ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель моей выпускной работы: совершенствование системы финансового планирования и управления системой бюджетов на предприятии.

Для достижения этой цели необходимо решить ряд задач:

1. изучить теоретические аспекты финансового планирования и бюджетирования;
2. охарактеризовать методы финансового планирования и бюджетирования;
3. рассмотреть этапы процесса планирования и бюджетирования;
4. проанализировать систему финансового планирования и бюджетирования предприятия;
5. разработать рекомендации по совершенствованию системы финансового планирования и бюджетирования предприятия.

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объектом исследования является ООО «Спецтехсервис» г. Казани, который оказывает услуги в области поставки, монтажа, пуско-наладочных работ, гарантийного и сервисного обслуживания систем кондиционирования, вентиляции, отопления и обогрева, водоснабжения, центрального пылеудаления.

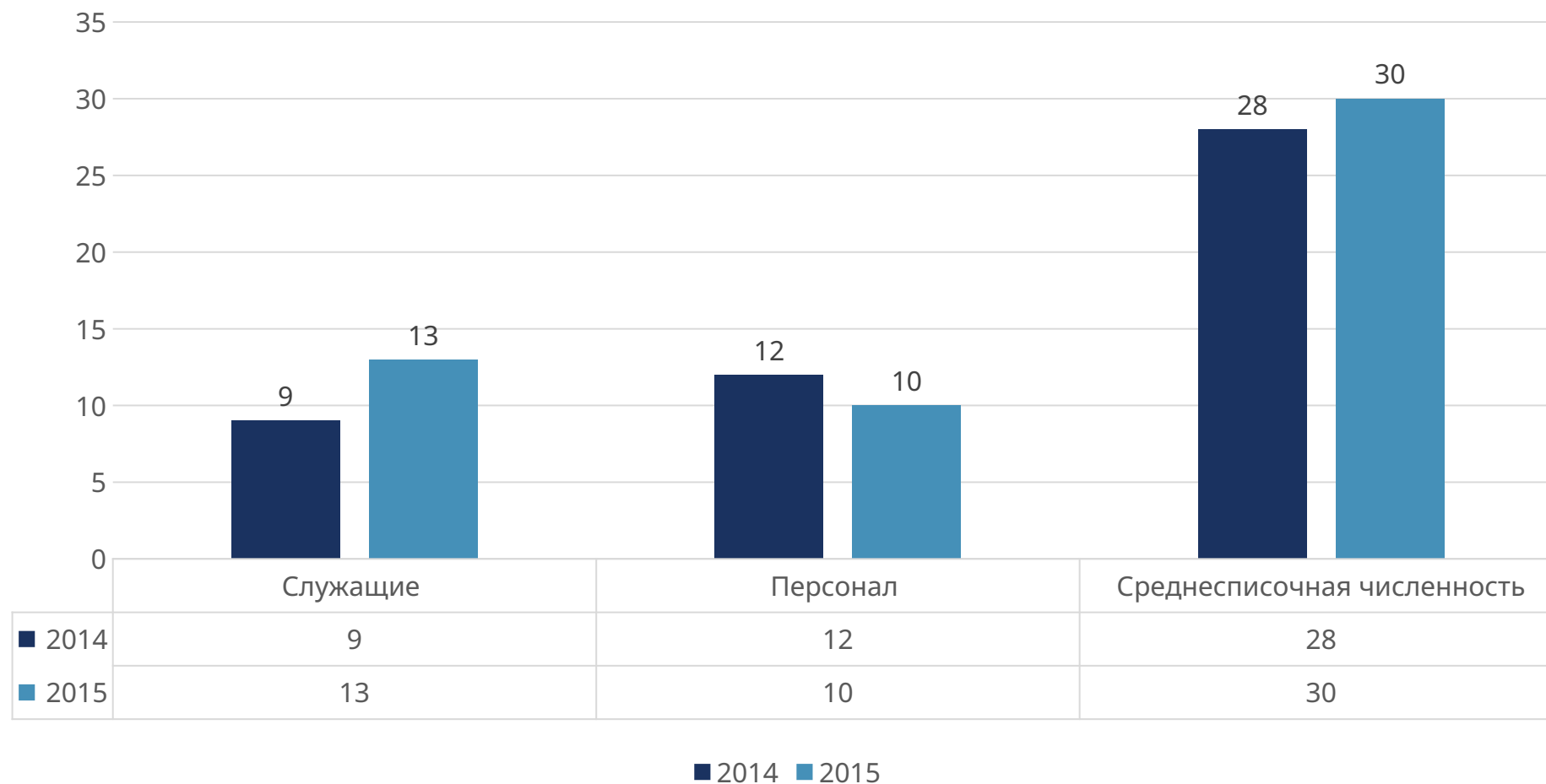
ФУНКЦИИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



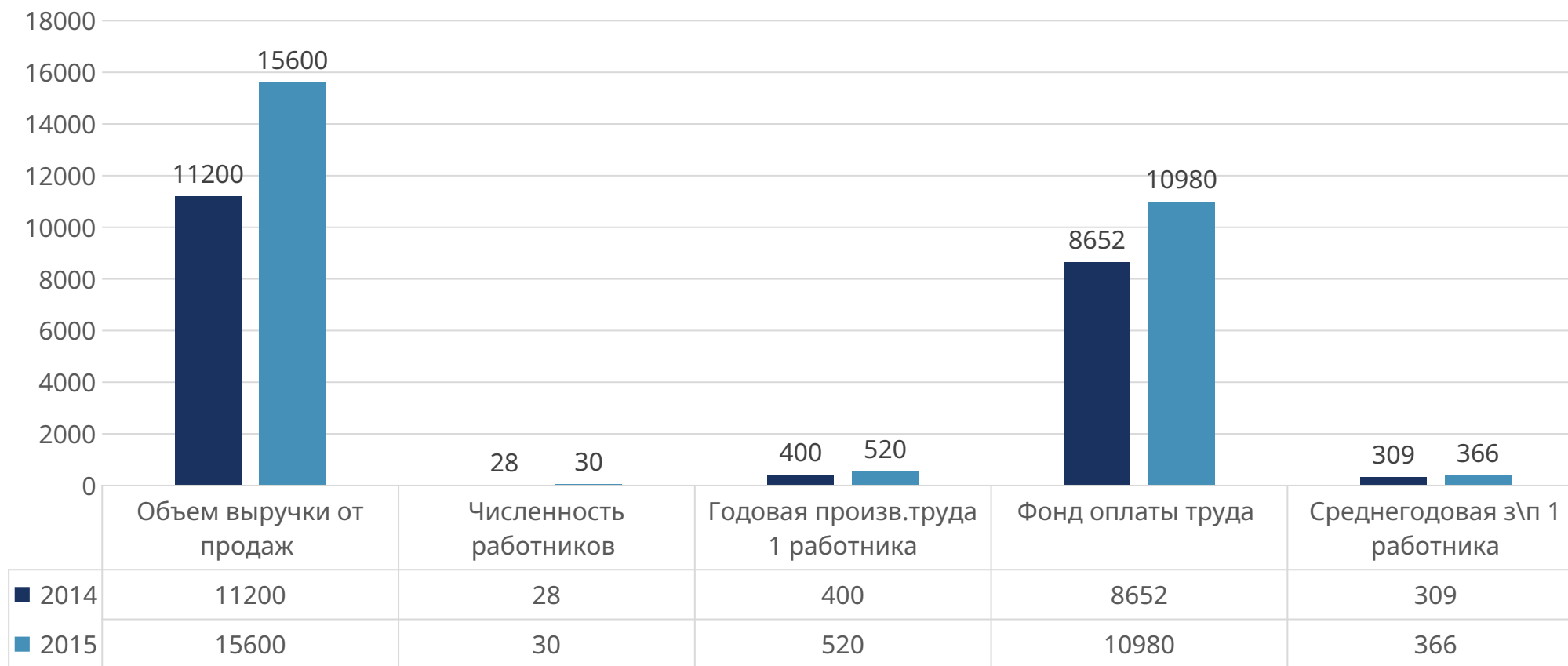
ЭТАПЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ И ЕЕ СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ



ТЕМП РОСТА СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ И ТЕМП РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ОДНОГО РАБОТНИКА ООО «СПЕЦТЕХСЕРВИС»



■ 2014 ■ 2015

ОТНОСИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ООО «СПЕЦТЕХСЕРВИС»

Статьи баланса	Нормативное значение	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2015 г.	Откл. (+, -) 2015 г. от 2014 г.
Общий показатель платежеспособности	1	1,20	1,03	-0,17
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,54	0,33	-0,21
Коэффициент критической (срочной) ликвидности	0,7–1,0	1,02	0,95	-0,07
Коэффициент покрытия (текущей ликвидности)	1,2–2,5	1,37	1,20	-0,17

ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Отсутствие регламентированной системы бюджетирования

В структуре компании не предусмотрено отдельной должности специалиста по бюджетированию, поэтому финансовый отдел почти не занимается долгосрочным финансовым прогнозированием

Не все методы финансового планирования принятые в компании, эффективны из-за частоты изменений планов

Мало внимания в ООО «Спецтехсервис» уделяется обучению соответствующих сотрудников в области финансового планирования и контроля, не проводится их аттестация и мотивированная оценка деятельности

В ООО «Спецтехсервис» отсутствуют комплексные регламентные документы по финансовому планированию и бюджетированию

ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ПРЕДЛАГАЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ:





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!