

Слайд 1

Уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – «**Экономическая эффективность информатизации управления автотранспортных организаций**».

Слайд 2

Актуальность темы обусловлена необходимостью определения экономической эффективности информатизации системы управления автотранспортных предприятий.

В связи с этим **цель дипломной работы** – изучить методы анализа эффективности деятельности компании и на этой основе рассмотреть возможности повышения эффективности деятельности компании.

Объектом исследования является Автокомбинат №1.

Предметом исследования является анализ экономической эффективности информатизации системы управления автотранспортного предприятия.

Слайд 3

В первой главе работы рассмотрены теоретические основы инновационного сценария стратегии развития автомобильного транспорта. Транспорт выступает одной из главных отраслей экономики. Дальнейшее формирование экономики требует налаженного транспортного обеспечения, надежная и четкая работа, которого во многом характеризует трудовой ритм предприятий промышленности, строительства и сельского хозяйства.

Инновационная информационная стратегия автотранспортных предприятий РФ предусматривает реализацию, формирование и поддержание системы оперативного информационного обеспечения.

Слайд 4

Вторая глава работы посвящена анализу систем информатизации управленческих процессов на автотранспортных предприятиях.

Бизнес-процессы управления охватывают целый комплекс функций, основной целью которых является управление всеми бизнес-процессами предприятия. Это могут быть такие процессы, как маркетинг и изучение рынка, управление финансами, управление задолженностью потребителей, заключение договоров, и другие процессы, которые регулируют конкурентоспособность и выживание предприятия

Слайд 5

Современные системы управления основаны на так называемом «процессном подходе», подразумевающим под собой формирование системы бизнес-процессов и последующую работу с ними, что дает новые возможности:

- помогает приблизить к эталону систему корпоративного менеджмента, преобразовать её в доступную для понимания руководства и способной оперативно и тактично реагировать на внешнюю среду;
- позволяет разработать и внедрить систему критериев и показателей оценки эффективности управления на всех этапах управленческой и производственной деятельности;
- позволяет обеспечить уверенность руководства в том, что цель подхода заключается в постоянном улучшении показателей эффективности и максимальном количестве заинтересованных сторон.

Слайд 6

Общая структурная схема информационной системы АТП приведена на слайде. Она включает комплекс взаимосвязанных автоматизированных рабочих мест (АРМов). Структура информационной и функции отдельных АРМов будут разными для различных типов АТП (пассажирские, грузовые, таксомоторные и пр). Однако, вне зависимости от этого все рабочие места должны работать в рамках единой (локальной) сети, с использованием единой базы данных.

Слайд 7

В третьей главе рассчитана экономическая эффективность информатизации системы управления транспортными организациями.

Объект исследований - Первый автокомбинат им. Г.Л. Краузе оказывает транспортно-экспедиционные услуги и является одним из крупнейших автотранспортных предприятий не только в г. Москве, но и в России. Специализируется на перевозках грузов для предприятий строительного комплекса и торговых строительных компаний.

Слайд 8

Анализ финансовой деятельности предприятия показал изменение объема реализации продукции - снижение на 16,2% в 2014г и рост на 1,6% в 2015 гг. Прибыль от продаж снизилась в 2014 г. на 45%, выросла в 2015 г. на 7,0%. Чистая прибыль снизилась в 2014 г. на 5,2%, в 2015 г. выросла на 2,5%. Затраты на 1 руб. реализации продукции выручки выросли в 2014 г. на 6,4% и снизились в 2015 г на 0,6%. Рентабельность собственного капитала снизилась в 2015 г. на 2,9%. Тем не менее, считаем Автокомбинат - предприятием абсолютно устойчивого финансового состояния.

Слайд 9

Конкурентоспособность ОАО «Первый автокомбинат» им. Г.Л. Краузе на рынке автоуслуг заключается во внедрении прогрессивных форм оказания услуг (доставка грузов по почасовым графикам) и системы контроля за автомобилями в реальном времени с помощью средств навигации.

В связи с этим **предлагается внедрение** программного комплекса управления транспортом Global-Transport. Программный комплекс Global-Transport предназначен для автоматизации планирования перевозок, а также для управления процессом их выполнения. Система управления транспортом Global-Transport может быть интегрирована с системами GPS навигации.

Предлагается использование продуктов мониторинга транспорта BN-City® и BN-City® Complex.

Слайд 10

Мониторинг грузового автотранспорта (управление перевозками) включает установку абонентского (ГЛОНАСС/GPS/GPRS) телематического терминала, автоматически определяющего местоположение транспортного средства, скорость, направление движения и состояние подключенных датчиков.

Слайд 11

Экономическая эффективность от внедрения разработки составит:

- сокращения расходов на ГСМ до 15% по сравнению с предпроектным периодом;
- ожидаемое сокращение пробега составит до 10%;
- снижение пробега также снижает затраты на топливо, увеличивает межсервисные интервалы обслуживания автотранспорта и снижает его амортизации;
- снижение простоев транспорта составляет до 20% от фактического уровня на начало проекта;
- внедрение системы позволяет отказаться от привлечения дополнительных сотрудников, разгрузить имеющихся при существенном повышении качества их труда и оперативности подготавливаемых данных;
- себестоимость в результате внедрения новых технологий снизится на 1%. Дополнительная прибыль в год составит 17 387 млн. руб.
- чистая текущая стоимости NPV равна 5386 тыс. руб. Индекс доходности 1,66, дисконтированный срок окупаемости 2,18 года.

Слайд 12

Таким образом, цель работы - **изучить методы анализа эффективности деятельности компании и на этой основе рассмотреть возможности повышения эффективности деятельности компании** – достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.