

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«Управление товарными запасами предприятий розничной торговли на примере ООО "Эльдорадо"»**.

Актуальность темы обусловлена тем, что современное состояние проблемы управления запасами в России в настоящее время таково, что процедура планирования запасов, от закупаемого сырья и материалов до полуфабрикатов и готовой продукции, на большинстве предприятий не автоматизирована либо неэффективна. Начиная от некачественного прогноза спроса и заканчивая задержкой отгрузки готовой продукции, неэффективное управление запасами чревато увеличением издержек и, соответственно, уменьшением рентабельности производства.

Слайд 2

Целью работы является анализ и совершенствование системы управления товарной запасами на предприятие розничной торговли ООО «Эльдорадо».

Для реализации цели был поставлен и решен ряд **задач**.

Объектом исследования является предприятие розничной торговли ООО «Эльдорадо».

Предметом исследования являются система управления запасами на исследуемом предприятии.

Слайд 3

В ходе работы были рассмотрены теоретические аспекты управления товарными запасами на предприятиях розничной торговли.

Для достижения цели, во второй главе работы производится общая характеристика ООО «Эльдорадо», проводится анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия по данным бухгалтерской отчетности на 31 декабря 2014-2015 гг.

ООО «Эльдорадо» является предприятием розничной торговли. Основной деятельностью компании «Эльдорадо» является торговля бытовой техникой и электроникой. У компании широкий ассортимент продукции ведущих брендов.

Организационная структура ООО «Эльдорадо» представлена на слайде.

Так же на слайде представлено как распределяются продажи между категориями в денежном выражении.

Слайд 4

В ходе работы были рассмотрены схема розничного магазина ООО «Эльдорадо» и организационная структура розничного магазина, представлены на слайде.

Рассмотрев структуру управления розничного магазина ООО «Эльдорадо» мы выяснили, что она является линейно-функциональной. Комплекс линейности всех полномочий и многофункциональной департаментализации в линейно-функциональной организационной структуре гарантирует плюсы и минусы подобного вида структуры.

Слайд 5

Товарно-материальные ценности ООО «Эльдорадо» образованы готовой продукцией, которая храниться у предприятия на складе и используется для перепродажи. Сумма ТМЦ предприятия составляет в 2013 году 580 000 руб., в 2014 году составляет 650 000 руб., в 2015 году 680 000 руб.

ООО «Эльдорадо» по состоянию источников формирования материальных запасов имеет недостаточный уровень внутренней финансовой устойчивости. Это неустойчивое финансовое состояние характеризуется периодически возникающими задержками по платежам и расчетам, нехваткой живых денег.

ООО «Эльдорадо» испытывает недостаток в показателях собственные оборотные средства и функционирующий капитал. Неустойчивое финансовое состояние граничит между нормальной относительной устойчивостью и кризисным состоянием.

Динамика выручки компании ООО «Эльдорадо» (руб.) представлена на слайде.

Данные о выручке свидетельствуют, о том, что компания стабильно работает и развивается из года в год.

Слайд 6

Показатели деятельности компании за 5 лет представленные в таблице на слайде.

Данные, говорят о том, что предприятие активно развивается из года в год и наращивает объем своей деятельности.

Проведенный выше анализ показал, что ООО «Эльдорадо» в рассматриваемом периоде чистая прибыль возросла, основных показателей деятельности и рассчитанным коэффициентам, можно сказать, что предприятие не является финансово устойчивым и испытывает острую необходимость в ликвидных средствах на осуществление своей деятельности.

Слайд 7

Динамика запасов за рассматриваемый период представлена на слайде. Запасы – растут, за три года прирост составил 100 000 руб. или + 17,2%.

Оборачиваемость запасов выросла на 1 день, но это очень низкий показатель, который приводит к необходимости привлечения в оборотный капитал дополнительных средств в виде банковских кредитов.

Так, ежегодные расходы на обслуживание кредита составляют 45 000 руб. Этих расходов можно было бы избежать, сократив размер запасов, и повысив их оборачиваемость.

Товары группы А приносят основной доход. Это приоритетные товары, необходим тщательный контроль за уровнем их запасов. Возможно достижение высоких результатов управления запасами данных товаров, т.к. их продажи равномерны и прогнозируются с высокой степенью точности.

При высоком товарообороте товары данной группы отличаются низкой прогнозируемостью расхода. Попытка обеспечить гарантированное наличие по всем товарам данной группы только за счет избыточного страхового товарного запаса приведет к тому, что средний товарный запас компании значительно увеличиться. По товарам данной группы следует пересмотреть систему заказов. Часть товаров нужно перевести на систему заказов с постоянной суммой (объемом) заказа, по части товаров необходимо обеспечить более частые поставки, повысить периодичность контроля.

Слайд 8

ООО «Эльдорадо» является предприятием розничной торговли.

Миссия компании - быть лучшим местом для встречи людей и электроники.

Анализ имущественного потенциала на основе данных бухгалтерской отчетности показал, что размер вложений в деятельность магазина – растет, при высоком уровне заменного капитала.

Предприятие является прибыльным, динамика изменения показателей – положительная.

С целью формирования новых подходов к управлению запасами, проведен анализ ассортиментных групп с использованием матрицы БКГ, а также на основе методики ABC представлена классификация запасов с целью выработки различных подходов к их управлению (по степени важности каждой группы товаров в товарообороте, объеме продаж).

Предполагается, что внедрение данной методики позволит снизить уровень запасов готовой продукции в связи с ростом их оборачиваемости, в среднем на 40%. Таким образом, за счет совершенствования работы по управлению запасами можно высвободить из оборота 192650 руб.

Слайд 9

Оптимизация запасов с помощью реализации неликвидного товара по сниженным ценам сократит величину запаса на 20%.

В результате проведения мероприятий по снижению уровня запасов путем распродажи был составлен прогнозный отчет о прибылях и убытках с учетом того, что произошли изменения в выручке и себестоимости. Данные представлены в таблице на слайде.

В результате снижения запасов с помощью проведения распродажи, динамика изменения величины прибыли положительна, то есть данное мероприятие является эффективным.

Слайд 10

Несмотря на создание дополнительных складов в каналах распределения происходит переопределение структуры запасов распределительной системы и концентрация запасов на складах. Тем самым повышается обеспеченность запасом рядовых торговых точек в случае возникновения потребности, а излишний запас неликвидного товара сокращается, поэтому и общий уровень запасов в рамках логистической системы снизится.

В результате приобретения аренды, динамика прибыль склада положительная, то есть данное мероприятие является эффективным.

В результате аренды склада транспортных услуг произошло увеличение себестоимости с 410000 тыс. руб. до 412700 тыс. руб. или на 2 700 тыс. руб. За счет сокращения запасов на 54146 тыс. руб. произошло снижение потребности в оборотных активах. Нераспределенная прибыль увеличилась с 156963 тыс. руб. до 516154 тыс. руб. или на 61%.

Слайд 11

В ходе работы был проведен расчет экономического эффекта при снижении общей величины запасов.

Согласно данным предприятия цикл заказа равен 40 дней, а возможная задержка поставки может достигать 20 дней.

Как видно из таблицы на слайде в результате предложенных мероприятий чистая прибыль от продаж увеличилась на 159 689 тыс. руб., или на 74,15% . Увеличение прибыли от продаж произошло в первую очередь за счет увеличения выручки от продаж на 33 019 тыс. руб. или на 3,62%, а также за счет увеличения себестоимости на 3,88%.

Разработанные в третьей главе мероприятия по сокращению стоимости запасов ООО «Эльдорадо» эффективны, их практическое внедрение улучшит финансовое положение компании.

Слайд 12

В ходе работы были разработаны мероприятия, направленные на снижение величины запасов, а именно: минимизация запасов путём распродажи и оптимизация запасов с помощью аренды складов.

В рамках первого мероприятия магазин предлагает покупателем приобрести товар старых коллекций, спортивных товаров со скидкой 30%.

В результате получит прибыль в размере 33 019 тыс. руб. и сокращение запасов на 20%.

В рамках второго мероприятия для сокращения суммарных запасов организации и увеличение оборачиваемости товарных запасов является аренда склада.

При выборе аренды склада были посещены 6 компаний и выбрана наиболее выгодная.

Таким образом после внедрения предложенных мероприятий величина запасов сократились с 62686 тыс. руб. до 61325 тыс. руб. показатели прибыли значительно увеличились по сравнению с 2014 годом с 215351 тыс. руб. до 375040 тыс. руб. в первую очередь за счет увеличения выручки от продаж на 33 019 тыс. руб. или на 3,62%, а также за счет увеличения себестоимости на 3,88%.

Данные мероприятия показали свою эффективность, их основным результатом является высвобождение части денежных средств, которые в настоящее время вложены в излишние запасы.

Таким образом, Цель работы - анализ и совершенствование системы управления товарной запасами на предприятие розничной торговли ООО «Эльдорадо» – достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.