

**Выполни
л:**

Руководитель:

Финансовое планирование и бюджетирование на предприятии





ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ:

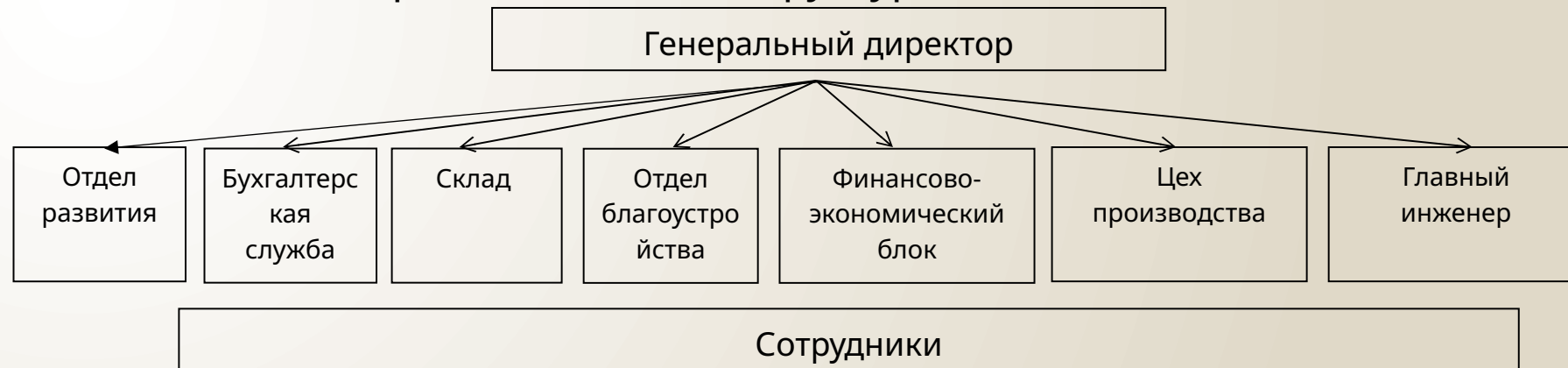
Цель: исследовать особенности бюджетирования в рамках системы финансового планирования организации на примере ООО «ГЕОЛЭНД».

Задачи:

- охарактеризовать значение бюджетирования в системе финансового планирования;
- классифицировать виды бюджетов;
- определить основные требования к учетной информации как источнику информации для составления и контроля за выполнением бюджетов;
- выявить основы влияния особенностей бизнес-модели организации на систему бюджетирования ООО «ГЕОЛЭНД»;
- определить проблемы организации взаимодействия систем учетной и бюджетной информации;
- охарактеризовать внутрифирменную регламентацию бюджетирования ООО «ГЕОЛЭНД»;
- разработать рекомендации и предложения по совершенствованию системы бюджетирования как технологии финансового управления на предприятии ООО «ГЕОЛЭНД».

Организация процесса бюджетирования на предприятии ООО «ГЕОЛЭНД»

Организационная структура ООО «ГЕОЛЭНД»

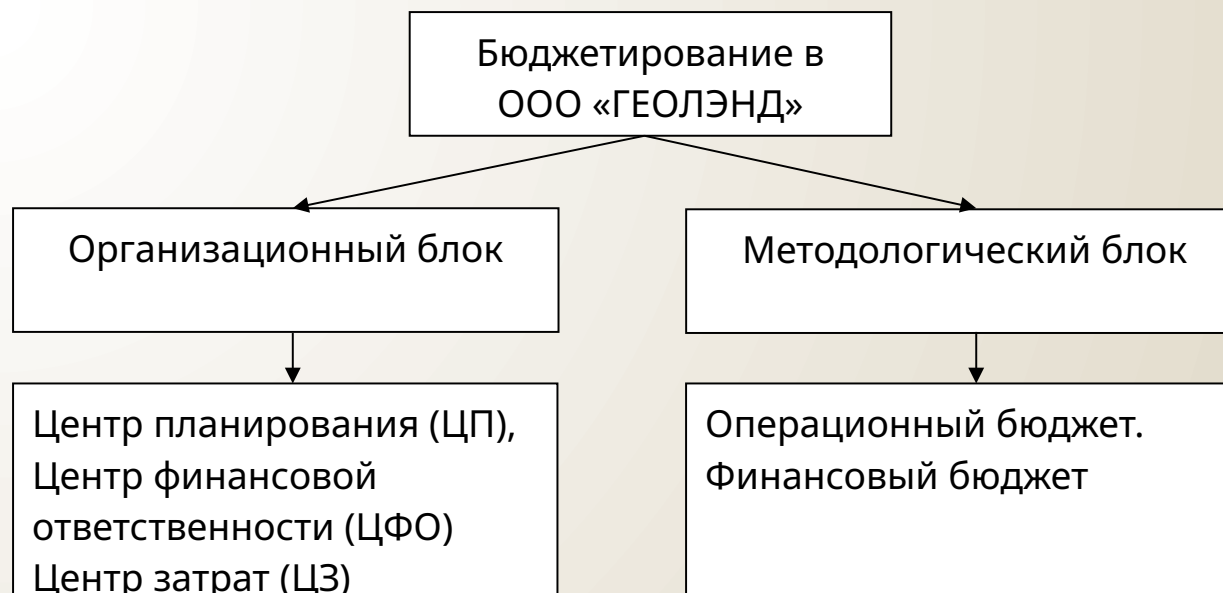


Структурные блоки, по которым ООО «ГЕОЛЭНД» предоставляет ценность клиенту, по Остервальду



Организация процесса бюджетирования на предприятии ООО «ГЕОЛЭНД»

Блоки системы бюджетирования ООО «ГЕОЛЭНД»



Процесс бюджетирования ООО «ГЕОЛЭНД» в рамках сформированной модели В2С состоит из следующих этапов:

1. Планирование.
2. Учет и составление отчетов об исполнении бюджетов и планов.
3. Контроль и анализ исполнения бюджетов и планов.
4. Формирование предложений о необходимости разработки и проведения корректирующих мероприятий.

Проблемы организации взаимодействия систем учетной и бюджетной информации

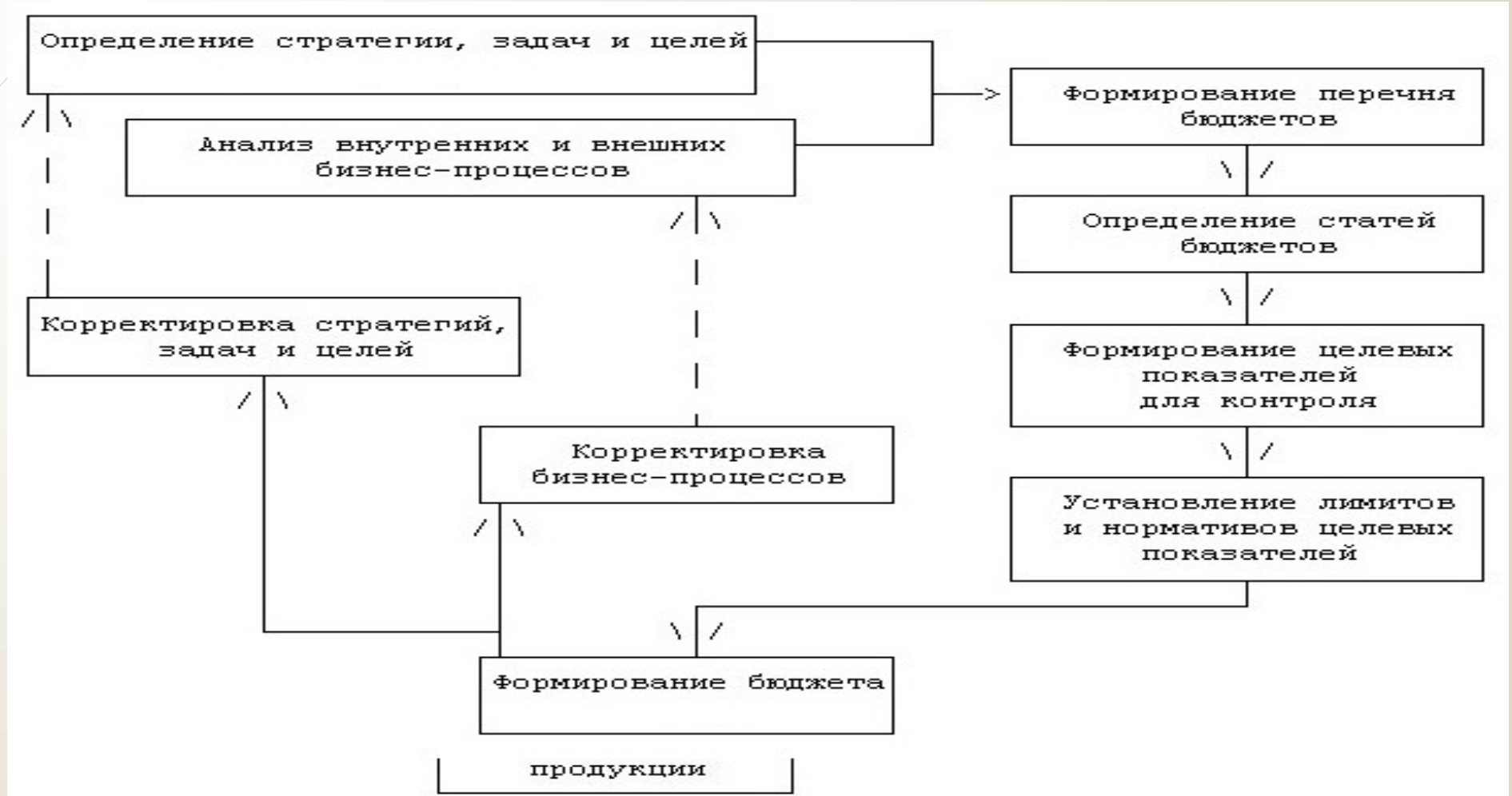
Краткая характеристика основных применяемых форм системы бюджетирования в ООО «ГЕОЛЭНД»

Название документа	Описание
План и факт движения денежных средств (ДДС)	План ДДС формируется до 15-го числа месяца, предшествующего отчетному.
Платежный календарь (месячный)	Вместе с формированием плана ДДС формируется и план платежного календаря.
Прогнозный баланс (месячный)	Прогнозный баланс составляется до 15-го числа, следующего за отчетным на каждое первое число каждого месяца.
Отчет о движении денежных средств	Отчет о ДДС является общей отчетной таблицей за год, где представлены все 12 месяцев года.

Анкета-опросник сформированной системы бюджетирования

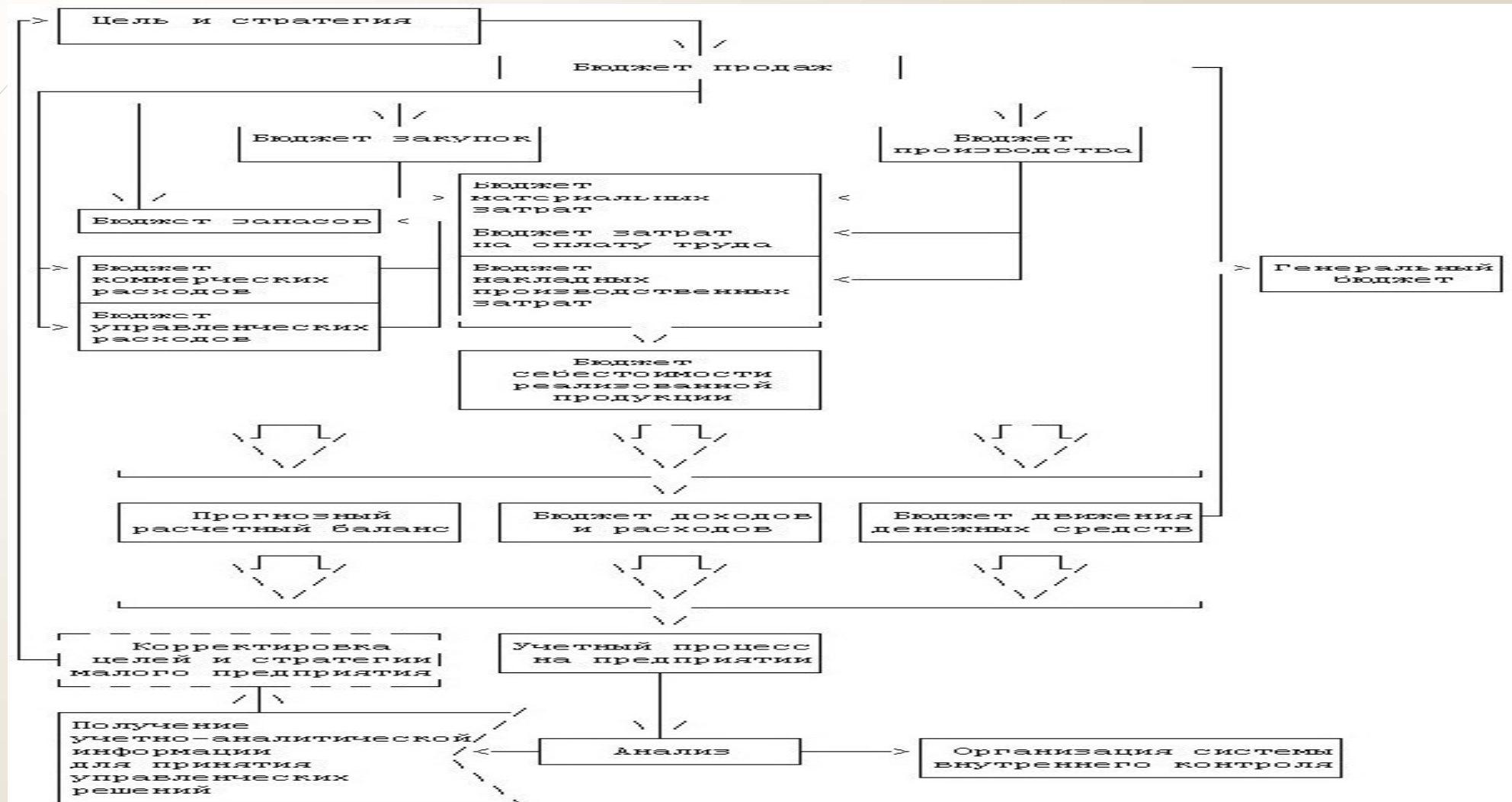
Направление системы бюджетирования	Характеристика системы бюджетирования
Аналитическая работа	Ведется сотрудниками финансово-экономического блока
Блоки бюджетирования	Разграничение на организационный и методологический блоки
Документарно-отчетная база	На основании бухгалтерской отчетности
Информационная база бюджетирования	Разобщенность
Подотчетные лица	Отвечает Финансово-экономический блок
Регламентирование бюджетирования	Регламенты отсутствуют

Внутрифирменная регламентация бюджетирования



Предложенный процесс бюджетирования в рамках бюджетного управления ООО «ГЕОЛЭНД»

Внутрифирменная регламентация бюджетирования



Структура системы бюджетов малого предприятия

Рекомендации и предложения по совершенствованию системы бюджетирования как технологии финансового управления на предприятии



Направления влияния системы бюджетирования на финансовые результаты деятельности организации

Вывод

Ы Автоматизация выступает одним из основных этапов реформирования бюджетирования современных предприятий, на котором необходимо остановиться на конкретном программном продукте.

Для того, чтобы в перспективе ООО «ГЕОЛЭНД» имело возможность повышения результативности деятельности, можно предложить автоматизировать систему финансового планирования и бюджетирования (предложено внедрить систему «ИНТАЛЕВ: Финансовое планирование и бюджетирование»).

Преимущества системы:

- Комплексный подход, позволяющий в едином интерфейсе видеть онлайн плановую и фактическую информацию.
- Минимальная дополнительная нагрузка на пользователей за счет автоматизации расчетов, «подтягивания» фактической информации и других технических решений.
- Возможно не только финансовое планирование, а полноценное планирование показателей деятельности организаций.
- Процессный подход (эксперты оптимизируют, а потом и автоматизируют не только функции расчета, но и сами бизнес-процессы планирования).

В диссертационной работе, таким образом, изучены особенности разработки управленческого решения для целей совершенствования бюджетирования на примере ООО «ГЕОЛЭНД». Предполагаемый рост прибыли от внедрения указанного новшества – 5% (по аналогии с компанией-конкурентом ООО «Героид»).

Спасибо за внимание!