

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии! Тема моей ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА) – «».

Цель – обосновать мероприятия по повышению эффективности управления оборотными средствами организации.

Общество с ограниченной ответственностью «Машзавод» – ОАО «Машиностроительный завод» учреждено решением Комитета по управлению государственным имуществом Воронежской области путем преобразования государственного предприятия «Машзавод».

Предприятие специализируется на выпуске спецавтомобилей, автоцистерн, фургонов, автогидроподъемников, прицепов и полуприцепов к грузовым автомобилям для перевозки жидкостей, прицепов тракторных, сельхозтехники, мелкощитовой опалубки, станков специальных, литья чугуна и цветного. При этом осваиваются новые, пользующиеся спросом на рынке, виды продукции – кабельная продукция и по госзаказу министерства путей и сообщения – вагонные замедлители КЗ-5.

Имущество предприятия, находящееся на его балансе, является федеральной собственностью, закрепляется за ним на праве хозяйственного ведения. Источниками формирования имущества предприятия являются:

- имущество, закрепленное за предприятием основным предприятием;
- денежные и иные средства, полученные от оказанных услуг, производства работ и реализации продукции;
- средства, выделенные в установленном порядке их федерального и местного бюджетов, фондов МПС РФ основного предприятия;
- кредиты банков и другие средства кредиторов;
- доходы от ценных бумаг, валютные накопления;
- иные незапрещенные законодательством РФ источники.

Как видно из таблицы 2 раздаточного материала, запасы занимают наибольший удельный вес в общем составе оборотных средств и имеют тенденцию к увеличению на конец 2018 года. На конец отчетного года увеличились средние остатки всех видов запасов, дебиторской задолженности, денежных средств, что отвлекает средства из оборота и

оценивается как негативная тенденция в деятельности организации, определяющая снижение эффективности использования оборотных средств.

На долю запасов в структуре оборотных активов начале 2017 года приходилось 58,7% и 42,63% – на конец года. В составе запасов большое место занимают сырье и материалы 33,65% и 28,2% на начало и конец года, соответственно. Почти в 3 раза увеличилась доля расходов будущих периодов. На конец 2017 года заметно снижение общей доли запасов, что является положительным фактором. Однако почти в 2 раза увеличилась доля дебиторской задолженности, что ухудшает финансовую ситуацию на предприятии. Происходит и рост кредиторской задолженности, которая превышает дебиторскую на 15%. На конец 2017 года более чем в 3 раза уменьшился удельный вес остатков денежной наличности, что обусловлено уровнем несбалансированности денежных потоков. Если проанализировать структуру оборотных средств за 2018 год, то можно увидеть, что к концу года увеличились запасы на 12,9%, в том числе в основном благодаря росту удельного веса незавершенного производства на 7,8% и готовой продукции на 9,8%. Рост затрат по топливу произошел из-за роста цен на 37,9%. Рост затрат по энергии произошел из-за роста цен на 17,3%. Положительным фактом является снижение дебиторской задолженности на 17,5%.

Для анализа состояния оборотных средств на предприятии составим таблицу 3. Приведенные данные свидетельствуют о замедлении оборачиваемости запасов на 20 дней, а, следовательно, о снижении деловой активности предприятия. Это произошло за счет накопления излишних, пользующихся низким спросом материалов, а также за счет приобретения.

Увеличилась продолжительность оборота готовой продукции с 7 до 12 дней, что является прямым свидетельством ухудшения процессов реализации продукции, появления проблем со сбытом в перспективе. Увеличились остатки незавершенного производства в 2018 году, в связи с ростом объемов производства и увеличением затрат по сырью и материалам.

Оборачиваемость дебиторской задолженности на анализируемом предприятии увеличилась на 3 дня. Рентабельность за 2017 год составила 28,6%. Рентабельность за 2016 год составила 26%.

Из анализа таблицы 4 следует, что наиболее ярко выраженным фактором снижения эффективности использования капитала организации является снижение коэффициента оборачиваемости оборотных средств, замедление их оборота за счет увеличения периода оборота и роста среднегодовых остатков оборотных средств.

По сравнению с 2017 годом продолжительность оборота совокупного капитала замедлилась на 26,2 дней, а оборотного – на 27,6 дня.

Продолжительность оборота капитала, вложенного в оборотные активы, замедлилась на 27,6 дня в связи с образованием сверхнормативных запасов материальных ценностей, увеличением суммы средств в дебиторской задолженности. Продолжительность оборота капитала неодинакова в различных отраслях.

Данные таблицы свидетельствуют о достаточном уровне ликвидности составляющих элементов оборотных активов за 2015 год, однако в 2016 году эти коэффициенты значительно снизились, вследствие чего ухудшилась финансовая ситуация в организации. Положительным моментом можно отметить превышение суммы оборотных активов над краткосрочными обязательствами, что свидетельствует о достаточности собственных средств.

Платежеспособность свидетельствует о финансовых возможностях предприятия полностью расплатиться по своим обязательствам по мере наступления срока погашения долга.

На основании всех приведенных показателей и коэффициентов можно сделать вывод о том, что финансовое состояние организации удовлетворительное, предприятие платежеспособно и является ликвидным.

Как видно из произведенных расчетов, риск потери платежеспособности у предприятия низкий, вероятность банкротства – незначительная.

Исследования показали уменьшение продолжительности оборота оборотного капитала. Это привело к снижению коэффициента оборачиваемости и росту коэффициента загрузки средств в обороте. Снижение оборачиваемости вовлекло в оборот дополнительные денежные средства.

Следующей проблемой использования оборотного капитала является то, что организация имеет нестабильную структуру источников финансовых ресурсов. Исследование также показало, что у анализируемого предприятия имеют место проблемы с дебиторской задолженностью в различных ее видах.

Предприятие можно назвать ликвидным, т. к. коэффициенты текущей, абсолютной ликвидности выше нормативных значений. Но вместе с тем для оптимизации структуры оборотных средств было предложено проведение ряда определенных мер по улучшению использования оборотного капитала и повышению финансовой устойчивости предприятия:

1. Уменьшить срок оборачиваемости запасов и оборотного капитала за счет совершенствования системы управления производственными запасами.

2. Высокое значение дебиторской задолженности явилось в деятельности организации другим весомым фактором, определившим снижение эффективности использования оборотного капитала.

3. Совокупно ускорение оборота оборотных средств в результате предложенных рекомендаций позволит высвободить 20398,45 тыс. руб. и таким образом увеличить объем производства без дополнительных финансовых ресурсов.

Реализация этих мер позволит нарастить объемы получаемой прибыли, уровень рентабельности, и, в конечном итоге, приведет к повышению эффективности деятельности предприятия в целом.

Таким образом, цель работы достигнута. Спасибо за внимание!
Доклад окончен.