

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы -.

Слайд 2. Актуальность темы обусловлена тем, что в современных экономических условиях проблема финансовой устойчивости субъекта бизнеса выдвигается на первый план. Финансовые проблемы, с которыми сталкиваются российские предприятия, по своей экономической сущности во многом идентичны и поэтому их решение возможно при использовании универсального инструментария и типовых мероприятий, которые образуют механизм управления финансовой устойчивостью предприятия. Практическая направленность работы заключается в разработке рекомендаций повышения финансовой устойчивости предприятия и платежеспособности.

В настоящее время, чтобы выжить в конкурентной среде, предприятия и организации разрабатывают новые виды услуг, новые формы бизнеса, ставя на первое место не только своих сотрудников, но и борющихся за каждого клиента. Изучается рынок, собирается необходимая информация, которая анализируется, а затем разрабатываются стратегии развития рынка.

Слайд 3. Цель работы – развитие теоретических и практических положений по управлению платежеспособностью и финансовой устойчивостью предприятия.

Для реализации поставленной цели необходимо решить ряд задач:

- 1) систематизировать информацию об анализе финансового состояния;
- 2) оценить финансовое положение на примере Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия;
- 3) оценить эффективность деятельности на примере Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия;
- 4) провести прогноз на выявление рисков банкротства на примере Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия;
- 5) разработать рекомендации укрепления финансовой устойчивости и повышение платежеспособности для Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия.

Слайд 4. В ходе дипломной работы осуществлено развитие теоретических и практических положений по управлению платежеспособности и финансовой устойчивостью Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия. Также была систематизирована информация об анализе финансового состояния, оценено финансовое положение, оценена эффективность деятельности Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия и проведен прогноз на выявление рисков банкротства. Разработаны рекомендации укрепления финансовой устойчивости и повышения платежеспособности Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия.

Показатели эффективности работы предприятия являются одними из ключевых индикаторов, при помощи которых осуществляется стратегическое управление организацией. Повышение эффективности выполнения работ и оказания услуг достигается как за счет экономии текущих затрат, так и путем лучшего использования действующего капитала.

Слайд 5. Одним из ключевых факторов повышения эффективности является научно-технический прогресс. Автоматизация выполнения работ, широкое внедрение цифровых технологий, создание и использование новых материалов способствуют снижению трудовых и материальных затрат, а также увеличению оказания услуг. В результате оценки финансового состояния по качественному признаку обобщены важнейшие показатели финансового положения и результаты деятельности Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия.

Слайд 6. Далее обобщим ключевые показатели финансового положения и результаты деятельности Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия за весь анализируемый период (31.12.2014-31.12.2018). Особенно хорошие значения имеют следующие показатели:

1) коэффициент автономии составил 0,66, при нормативе 0,45 и более, он полностью удовлетворяет нормативному;

2) значение чистых активов составило – 352255 тыс. руб. и превышает значение уставного капитала на 271895 тыс. руб., который остался неизменным (80360 тыс. руб.);

3) коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,45 и удовлетворяет нормативному значению (0,2 и более);

4) показатель рентабельности продаж имеет положительную динамику, на конец анализируемого периода он составил – 2,7% (+6,6% по сравнению с 2015 годом);

5) прибыль от продаж на 31.12.2018 составила 17547 тыс. руб., и наблюдалась положительная тенденция к росту (+35370 тыс. руб. по сравнению с 2017 годом);

6) прибыль до процентов к уплате и налогообложения на рубль выручки показала положительную динамику (+6,3 коп. к -6 коп. с рубля выручки в 2015 году).

Слайд 7. Также стоит обратить внимание на следующие показатели финансового положения Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия, поскольку они имеют значения, которые соответствуют нормативным или близки к ним:

1) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами составил – 0,1 и практически удовлетворяет нормативному значению;

2) соотношение активов по степени их ликвидности и обязательств по сроку погашения не полностью соответствует нормальному, лишь наиболее ликвидные активы не покрывают наиболее срочные обязательства.

Слайд 8. Следующий ряд показателей финансового положения и результатов деятельности Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия на 31.12.2018 не удовлетворительны:

1) коэффициент текущей ликвидности составил – 1,57, и не соответствует нормальному значению (1,8 и более);

2) коэффициент быстрой ликвидности составил – 0,46, и не соответствует нормальному значению (не менее 1);

3) рентабельность активов составила – 0,41, нормальное значение выше 6%;

4) увеличение собственного капитала отстает от стремительного роста активов предприятия;

5) коэффициент покрытия инвестиций составил – 0,66, при нормальном значении 0,7 и более (доля собственного капитала и долгосрочных обязательств составляет лишь 66% от общего капитала).

В процессе оценки финансового положения был выявлен показатель, который имеет крайне неудовлетворительное значение – величина собственных оборотных средств.

Таким образом, согласно проведенному анализу, учитывая все значения ключевых показателей на 31.12.2018, так и их динамику можно сделать следующий вывод, финансовое состояние Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия подходит под категорию – нормальное. Потому что большая часть показателей соответствуют нормальным значениям. Также предприятие стоит рассматривать в качестве контрагента, но при этом необходимо учитывать возможные риски.

Слайд 9. Стоит отметить, оценка уровня платежеспособности предприятия, позволяет сделать следующий вывод – необходимо оптимизировать дебиторскую задолженность, что позволит выявить скрытые резервы финансовых ресурсов. Кроме этого, предложено активизировать работу с дебиторами по уплате обязательств за выполненные работы, что также позволит высвободить дополнительные денежные средства, тем самым повысив платежеспособность предприятия. Оценка платежеспособности позволяет получить представление о благополучии финансового положения предприятия.

Итак, для увеличения денежного потока Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия и снижения риска просроченной дебиторской задолженности предложено внедрить систему скидок. Предложение скидок в деятельности Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия оправдано в трех ключевых ситуациях:

- 1) снижение цены ведет к увеличению продаж (оказанию услуг);
- 2) система скидок усиливает приток средств (ДС);
- 3) система скидок за ускоренные платежи более эффективна, чем система штрафов за просроченные платежи.

Таким образом, использование скидок в Муниципальном дорожно-эксплуатационном предприятии, не только не приведет к убыткам, но, наоборот, предприятие получит дополнительную прибыль в размере 41983,5 тыс. руб.

Слайд 10. Также для улучшения финансового состояния были проведены расчеты по модели, где основные финансовые показатели имеют значения не ниже нормы допустимых. Были рассмотрены следующие варианты для улучшения показателей ликвидности:

- 1) снижение размера краткосрочной кредиторской задолженности, за счет привлечения долгосрочных кредитов и займов в размере 15000 тыс. руб.;
- 2) снижение доли менее ликвидных активов – запасы (5000 тыс. руб.), переводя их в более ликвидные активы – денежные средства;
- 3) взыскание дебиторской задолженности в размере 53000 тыс. руб. и перевести их в статью денежных средств;
- 4) продажа неиспользованных основных средств, в результате получить свободные денежные средства, в размере – 9000 тыс. руб.

Как итог Муниципальное дорожно-эксплуатационное предприятие обладает показателями ликвидности, удовлетворяющие нормативным значениям, и как следствие финансовое положение значительно укрепилось, по сравнению с базовыми показателями.

Слайд 11. Для достижения минимального соответствующего уровня рентабельности собственного капитала (18%), показатели финансовых результатов изменились следующим образом:

- 1) увеличение выручки от выполненных работ и оказанных услуг на 120000 тыс. руб. (18,4%);
- 2) увеличение себестоимости строго на 75000 тыс. руб., излишняя сумма на расходы лишь ухудшит показатели рентабельности;

Согласно прогнозу банкротства Муниципального дорожно-эксплуатационного предприятия, можно сделать вывод о том, что присутствует незначительный риск банкротства. Но учитывая предложенные мероприятия, угроза банкротства для предприятия очень низкая.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.