

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«ТЕМА»

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель - разработка предложений по улучшению конкурентных возможностей предприятия на примере ООО «Промтекс».

Задачи:

1. Изучить теоретические и методологические аспекты конкурентоспособности предприятий строительной отрасли.
2. Дать характеристику предприятия ООО «Промтекс» и его современного положения.
3. Проанализировать организационно-экономическую деятельность предприятия и качества строительных услуг.
4. Оценить конкурентоспособность ООО «Промтекс».
5. Разработать комплексные мероприятия по совершенствованию конкурентоспособности ООО «Промтекс» на региональном рынке строительной деятельности.

Реализованные подрядные работы по видам и источникам финансирования

Показатели	Год			
	2017		2018	
	руб.	%	руб.	%
Объем выполненных подрядных работ, в том числе:	15532,3	100	17394,6	100
- объекты производственного строительства;	10919,3	70,3	12268,5	70,5
- объекты непроизводственного строительства.	4613,0	29,7	5126,1	29,5
Из общего объема подрядных работ выполнено за счет:	2562,9	16,5	3078,8	17,7
- централизованных капитальных вложений;				
- средств предприятий, хозяйств и других источников.	12969,4	83,5	14315,8	82,3

Динамика основных технико-экономических показателей работы предприятия за 2017 - 2018 гг., тыс.руб.

Показатель	2017 г	2018 г	Абсолютное отклонение	Темп изменения %
Объем товарной продукции	3 790	4 450	660	117,4
Выручка от реализации продукции	4 000	4 131	131	103,3
Прибыль от реализации продукции	195	243	48	124,6
Балансовая прибыль	150	200	50	133,3
Фонд оплаты труда	935	973	38	104,1
Среднегодовая стоимость ОПФ	3 470	3 820	350	110,1
Среднегодовая численность ППП, чел.	987	1 456	469	147,5
Себестоимость товарной продукции	3508	4 207	699	119,9
Затраты на рубль товарной продукции, коп.	93	95	2	102,2
Производительность труда 1ПП1, руб.	2 678	3 056	378	114,1
Фондоотдача, руб.	1,09	1,16	0,07	106,4

Анализ динамики и структуры финансовых результатов

Наименование показателя	2017 год тыс. руб.	2018 год тыс. руб.	Изменение	
			тыс. руб.	темп роста, %
1. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	1 821	6 796	4 975	373,2
2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	1 536	6 392	4 856	416,1
3. Валовая прибыль	285	404	119	141,8
4. Прибыль (убыток) от продаж	285	404	119	141,8
5. Прочие операционные доходы	-	4 764	4 764	-
6. Прочие операционные расходы	-	4 776	-	-
7. Внереализационные доходы	-	-	-	-
8. Внереализационные расходы	-	279	-	-
9. Прибыль до налогообложения	285	263	-22	92,3
10. Налог на прибыль	101	173	72	171,3

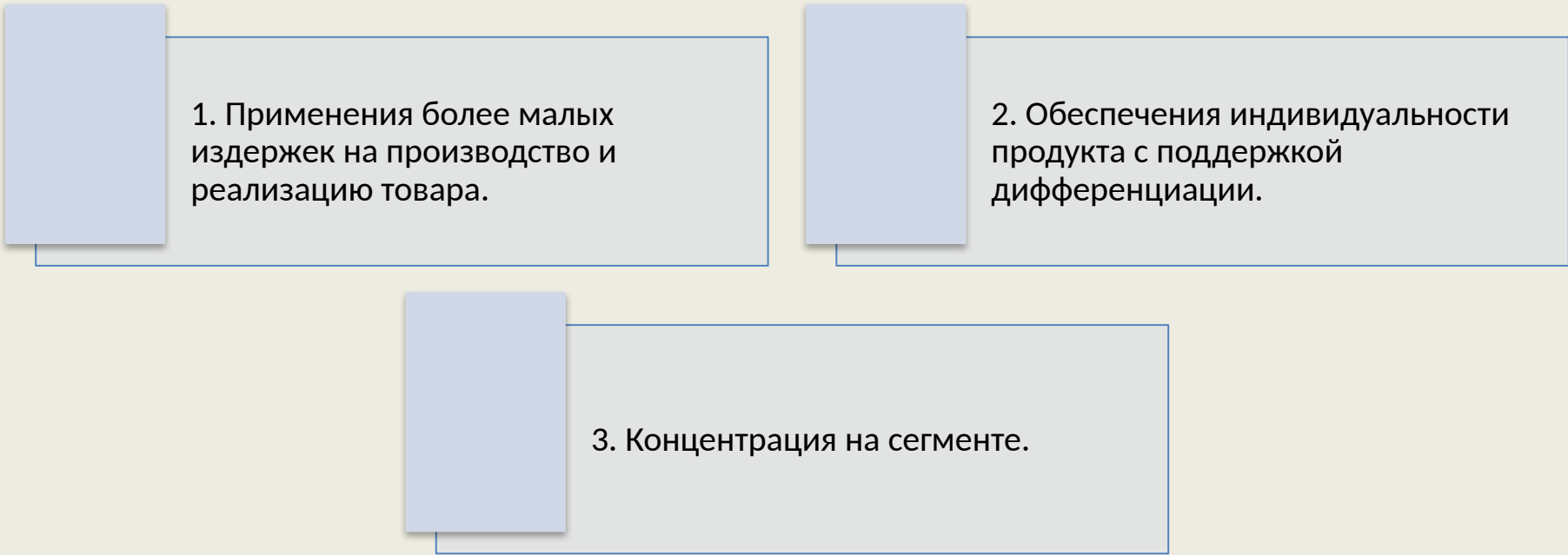
Оценка приоритетных критериев потребителей при оценке услуг

Название критерия	Степень важности в баллах (1-5)
Ценовая политика	4,7
Качество услуг	4,9
Широта предложения услуг	4,55
Предоставление скидок	4,5
Рекламная политика	4
Месторасположение офиса	3,8

Оценка конкурентоспособности компаний по оказанию ремонтно-строительных услуг

Характеристика	Степень важност и признака	Экспертная оценка		
		ООО «Промтекс»	СК «Миг»	ООО «Спецстройсервис»
Ценовая политика	0,40	5,0	5,0	4,0
Широта предложения услуги	0,10	5,0	4,0	4,0
Предоставление скидок	0,10	3,0	4,0	4,0
Качество услуг	0,15	5	4,5	3,8
Рекламная политика (развитие бренда)	0,15	3,0	5,0	3,0
Месторасположени е мастерских и офиса	0,10	5,0	4,0	4,0

Достигнуть конкурентных преимуществ и закрепить свои позиции предприятие может за счет:



1. Применения более малых издержек на производство и реализацию товара.

2. Обеспечения индивидуальности продукта с поддержкой дифференциации.

3. Концентрация на сегменте.

Прогноз основных результатов деятельности ООО «Промтекс»

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Прогноз
Объем работ собств. силами, тыс. руб.	87833	57038	66721	80000
Удел. издержки, руб.	0,71	0,87	0,98	0,96
Себестоимость, тыс. руб.	61999	49428	65145	$8000 \cdot 0,96 = 76800$
Прибыль от реализации, тыс. руб.	25834	7610	1576	3200

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!