

ВУЗ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Повышение финансовой устойчивости
организации (на примере ПАО «СБЕРБАНК
РОССИИ»)»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Актуальность

- Большую роль в принятии управленческих решений играет анализ финансовой устойчивости предприятия. Данная информация необходима широкому кругу лиц, заинтересованному в его ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости, без которой невозможно принять правильных решений для успешного управления финансово-хозяйственной деятельностью коммерческой организации.

Цель

- Целью данной работы является анализ финансовой устойчивости ПАО «Сбербанк России».

Предмет исследования

- Процесс анализа финансовой устойчивости банка.

Объект исследования

- Оценка финансовой устойчивости ПАО «Сбербанк России».

Структура совокупных пассивов ПАО «Сбербанк» с 2015-2018 гг.

Показатель	2015 год		2016 год		2017 год		2018 год	
	Сумма	В % к ВБ	сумма	В % к ВБ	сумма	В % к ВБ	сумма	В % к ВБ
Средства ЦБ РФ	0	0	6000000	1,6	8238386	2,1	14305000	4,3
Средства кредитных организаций	40680838	11,23	48963313	12,92	38400321	9,96	26700784	8,07
Средства клиентов	311521224	86,02	308045580	81,31	314176855	81,47	273361338	82,59
Финансовые обязательства	0	0,00	0	0,00	359422	0,09	513019	0,15
Выпущенные долговые обязательства	7339196	2,03	12415636	3,28	21177723	5,49	13093560	3,96
Прочие обязательства	2046852	0,57	2173039	0,57	2787369	0,72	2552430	0,77
Резервы на возможные потери по условным обязательствам	579276	0,16	1241230	0,33	498905	0,13	455568	0,14
Уставный капитал	29257581	8,08	29257581	7,72	29257581	7,59	29257581	8,84
Нераспределенная прибыль отчетного года и прошлых лет	8065110	2,23	7455387	1,97	8548209	2,22	8199799	2,48

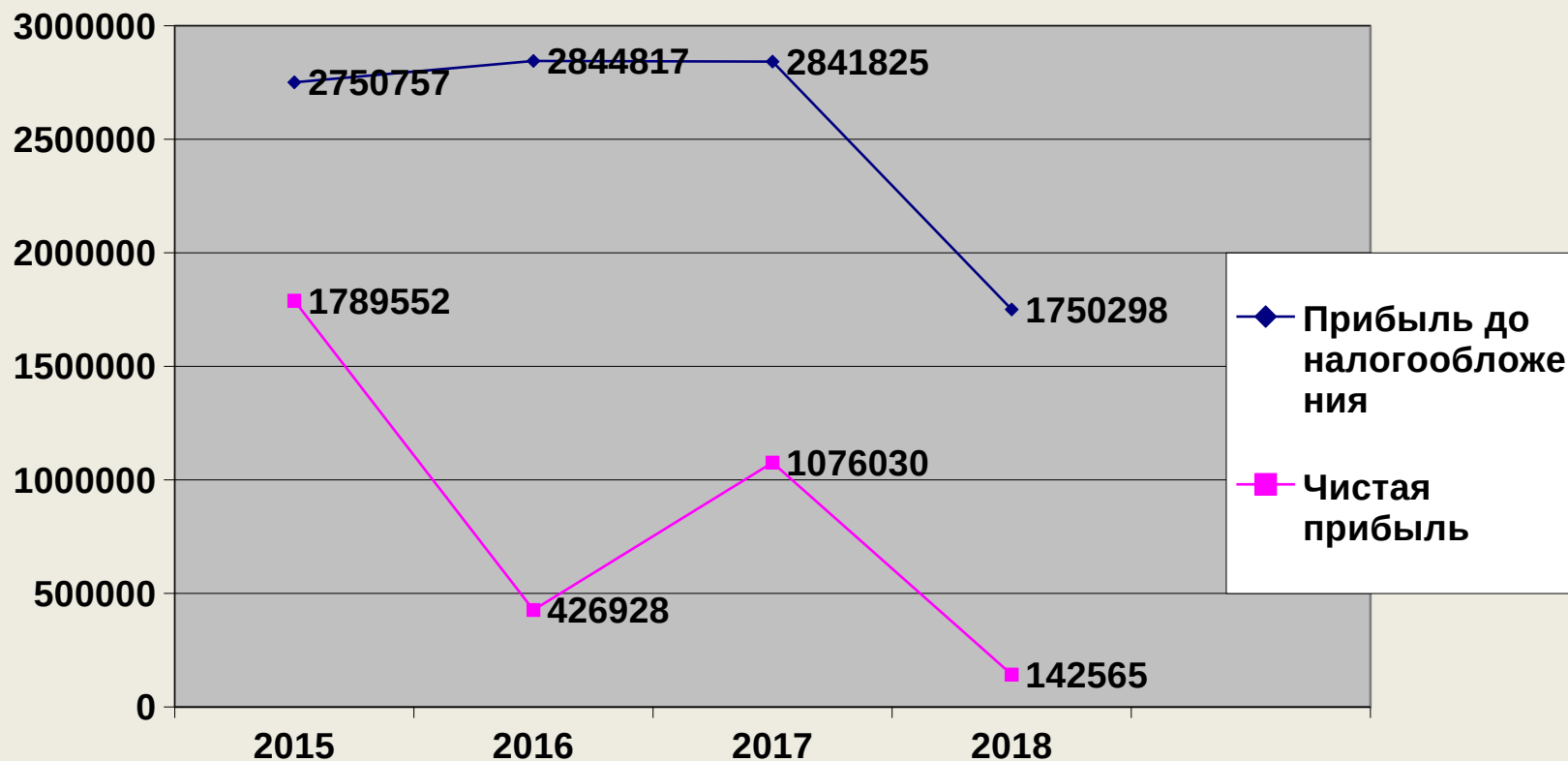
Динамика изменения совокупных пассивов ПАО «Сбербанк» за 2015-2018 гг.

Показатель	2015	2016	2017	2018	Изменение, %		
					2016 к 2015	2017 к 2016	2018 к 2017
Средства ЦБ РФ	0	6000000	8238386	14305000	6000000	2238386	6066614
Средства кредитных организаций	40680838	48963313	38400321	26700784	8282475	-10562992	-11699537
Средства клиентов	311521224	308045580	314176855	273361338	-3475644	6131275	-40815517
Финансовые обязательства	0	0	359422	513019	0	359422	153597
Выпущенные долговые обязательства	7339196	12415636	21177723	13093560	5076440	8762087	-8084163
Прочие обязательства	2046852	2173039	2787369	2552430	126187	614330	-234939
Резервы на возможные потери	579276	1241230	498905	455568	661954	-742325	-43337
Всего обязательств	362167386	378838798	385638981	330981699	16671412	6800183	-54657282
Уставный капитал	29257581	29257581	29257581	29257581	0	0	0
Нераспределенная прибыль	8065110	7455387	8548209	8199799	-609723	1092822	-348410
Всего источников собственных средств	37322691	36712968	37805790	37457380	-609723	1092822	-348410
Всего пассивов	399490077	415551766	423444771	368439079	16061689	7893005	-55005692

Динамика активов ПАО «Сбербанк» за 2015-2018 гг., тыс. руб.

Показатель	2015	2016	2017	2018	Изменение, %		
					2016 к 2015	2017 к 2016	2018 к 2017
Денежные средства	20482548	20591686	21386572	23422005	100,53	103,86	109,52
Средства в ЦБ РФ	20829678	15977622	19252580	15100654	76,71	120,50	78,43
Средства в кредитных организациях	2026807	9683623	5968869	14958632	477,7	61,64	250,61
Чистые вложения в ценные ценные бумаги		75281358	67484877	70543644	83,52	89,64	104,53
Чистые вложения в ценные ценные бумаги , удерживаемые до погашения	90138157	274106	118282	34455	25,02	43,15	29,13
Чистая ссудная задолженность	1095520	279181810	293114728	229247235	111,46	104,99	78,21
ОС, нематериальные активы и запасы	250487558	12661402	13747851	13119042	102,69	108,58	95,43
Прочие активы	12329520	6754098	7835471	6820859	84,94	116,01	87,05
Всего активы	7951776	420415705	428890228	373246526	103,77	102,02	87,03

Динамика показателей прибыли до налогообложения ПАО «Сбербанк» за 2015-2018 гг., тыс. руб.



Типы финансовой устойчивости ПАО «Сбербанк России»

Показатели ПАО «Сбербанк России»	Источники средств			Отклонение 2018–2017	Отклонение 2018–2016
	2018	2017	2016		
Запасы +НДС	59691	39602	23861	20089	35830
Чистый рабочий капитал (раздел III– раздел I)	40311	20186	8537	20135	31774
Плановые источники (разд. III– разд. I+заемные средства)	40311	20726	9434	19585	30877
Временные источники	447	283	139	164	308
Типы финансовой устойчивости:					
1. Абсолютная финансовая устойчивость	(19380)	(19426)	(15324)	46	(4056)
2. Нормальная устойчивость	(19380)	(18876)	(14427)	(504)	(4953)
3. Неустойчивое финансовое состояние	(18933)	(18593)	(14288)	(340)	(4645)
Соотношения источников с требуемым финансированием					
Абсолютная финансовая устойчивость	0,68	0,51	0,22	0,17	0,46
Нормальная устойчивость	0,68	0,52	0,24	0,15	0,44
Неустойчивое финансовое состояние	0,68	0,53	0,40	0,15	0,28

Относительные показатели финансовой устойчивости ПАО «Сбербанк» за 2015-2018 гг.

	На 01.01.2016	На 01.01.2017	На 01.01.2018	На 01.01.2019
Собственный капитал, тыс. руб.	41576857	49582629	51426327	49589032
Активы, тыс. руб.	405142560	420415705	428890228	373246526
Безрисковые активы, тыс. руб.	377187723	75385373	70314303	68441042
Н1	13,1	11,2	10,7	12,0

Ключевые недостатки

Повышенный и возрастающий риск хищения денежных средств клиентов, использующих данный тип услуг, подтвержденный фактическими хищениями и пропагандой СМИ.

Отсутствие подробной инструкции для пользователей системы «Бизнес Онлайн».

Недоверие пользователей к информационным системам, пониженное чувство безопасности.

Недостаточный уровень функциональной согласованности – набор услуг онлайн банкинга и мобильного приложения для телефона, не соответствует между собой.

Невозможность использования услуг банкинга на операционных системах, кроме «Windows» и т.д.

Алгоритм внедрения фронт - офисного решения

Этап	Вид работ	Продолжительность, недель
1	Обследование: проработка последовательности внедрения фронт-офисного решения, описание требований к запуску	4-6
2	Настройка бизнес процессов банка под требования фронт-офисного решения	6-8
3	Описание требований к обмену данными	2-4
4	Создание системы обмена данными с учетом пропускной способности шин управления данными (API)	4-6
5	Введение в промышленную эксплуатацию: установка системы, отладка, настройка, обучение пользователей и администраторов, помощь в запуске в промышленную эксплуатацию, сопровождение опытно-промышленной эксплуатации	4-6
Итого для внедрения базового решения		14-30
6	Описание требований к подключению удаленных точек (регионов) (в случае необходимости изменения бизнес требований с учетом региональных особенностей)	1-2 на регион
7	Настройка и подключение регионов к фронт- офисному решению	1-2 на регион
Итого для подключения одного региона		2-4
8	Подготовка требований к дополнительной конфигурации фронт офисного решения	≤ 3
9	Разработка дополнительной функциональности (контроль финансовых показателей, построение аналитической отчетности и т.п.)	≤ 3
10	Внедрение дополнительных функциональных возможностей	≤ 3
Итого для внедрения полного решения		≤ 9

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!