



Разработка бизнес - плана открытия семейной клиники в городе Балашиха

Выполнила:

Тверитинова Ольга Михайловна

Научный руководитель проекта:

Федяков Михаил Иванович



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – разработать бизнес-план открытия семейной клиники ООО «Ген-семья» в Подмосковье (г. Балашиха).

Задачи:

1. Подбор и анализ литературы по разработке бизнес-плана в системе здравоохранения;
2. Провести анализ внешней среды и конкурентной среды (государственные клиники, частные клиники);
3. Осуществить анализ потребителей;
4. Разработать рекомендации относительно:
 - места расположения клиники;
 - выбора направлений деятельности клиники.
 - финансовой целесообразности открытия бизнеса и его выходе на самоокупаемость.
5. Произвести анализ расходов, связанных с открытием клиники.



Факторы убыточности бизнес-проектов в сфере здравоохранения

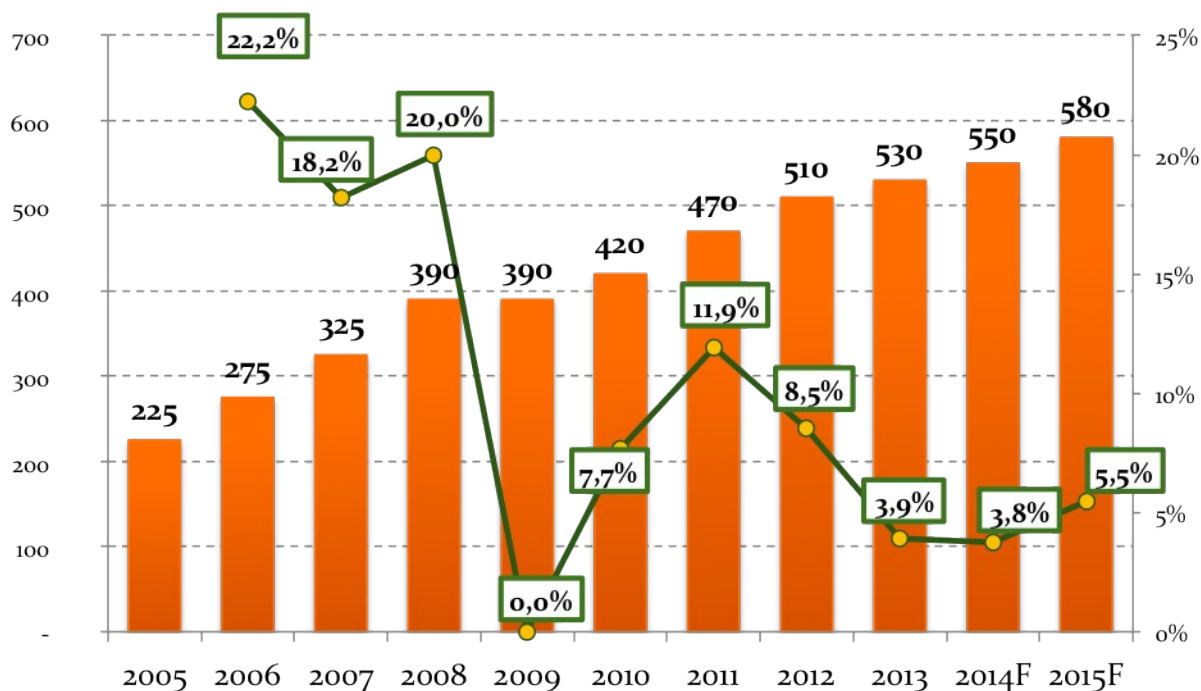
Ошибка 1: единственная цель организации и реализации проекта - прибыль

Ошибка 2: отсутствие четкого бизнес-плана и слаженной команды

Ошибка 3: узкоклинический опыт врача, организующего клинику



Рынок медицинских услуг: объем, структура:



**Динамика объема рынка платных медицинских услуг в России
в 2005-2015гг., млрд руб., %**



Рынок медицинских услуг: объем, структура:

Компания	Выручка по России, млрд руб.	Выручка по Москве, млрд руб.	Доля на рынке платных мед. услуг (ПМУ) РФ, %	Доля на рынке ПМУ Москвы, %
«Медси»	4,8	3,5	1,32	3,69
«Медицина»	2,6	2,6	0,71	2,75
«Европейский медицинский центр»	1,7	1,7	0,47	1,8
«Скандинавия»	1,6	-	0,43	-
«Будь здоров»	1,5	1,2	0,42	1,29

Основные операторы на рынке платных медицинских услуг



Сегментация рынка платных медицинских услуг:



**Структура рынка платных медицинских услуг по специализации
(в стоимостном выражении), %**

Рынок потребителей:

Формы медицинского обслуживания, которыми пользовались респонденты и члены их семей, 2010г., март 2012г. - март 2013г., % от общего количества опрошенных





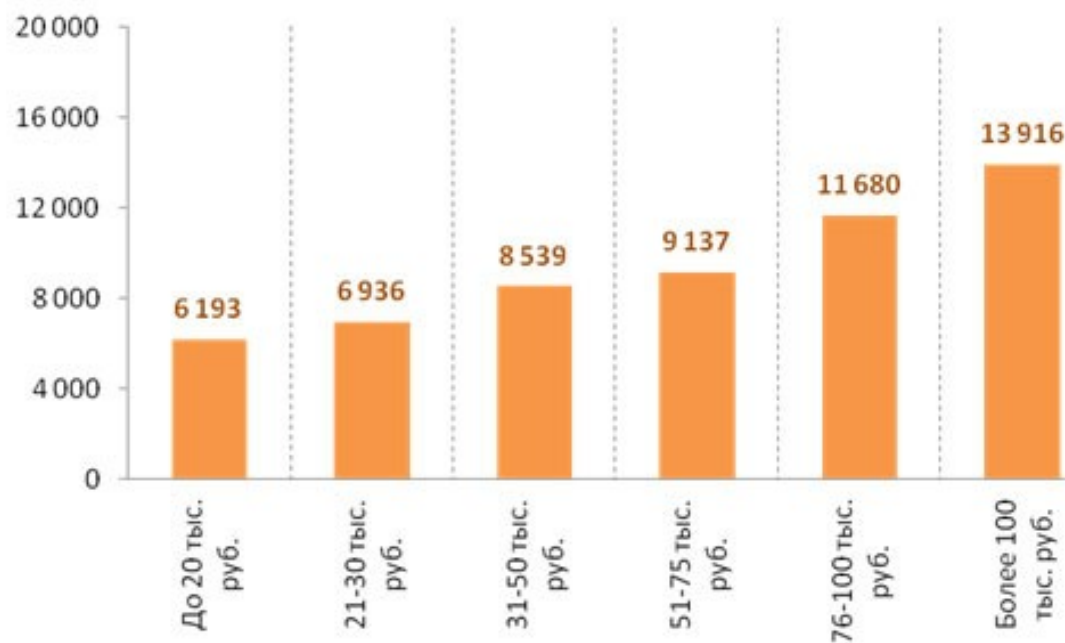
Рынок потребителей:

Сумма расходов за последний год	Доли
До 5 000 руб.	51,8%
От 5 001 до 10 000 руб.	25,7%
От 10 001 до 20 000 руб.	12,4%
От 20 001 до 35 000 руб.	5,6%
От 35 001 до 50 000 руб.	1,9%
Более 50 000 руб.	2,6%
Средние расходы, руб.	8 931

**Расходы семей респондентов на платные разовые услуги в частных
медучреждениях в период с марта 2012 по март 2013г., % от
количества опрошенных, осуществлявших расходы на указанные
услуги**



Рынок потребителей:



Средние расходы семей респондентов на платные разовые услуги в частных медучреждениях в период с марта 2012 по март 2013г. в зависимости от уровня среднемесячного дохода на семью, руб.



Предпосылки открытия семейной клиники в городе г. Балашиха:

1. Граждане стали больше заботиться о своем здоровье и готовы тратить на это деньги.
2. Для более глубокого исследования состояния здоровья, для установления диагноза пациентам предлагается воспользоваться услугами генетической лаборатории.
3. Близость города Балашиха к г. Москве диктует потребительские привычки граждан.
4. Рост численности населения г. Балашиха
5. Предлагается широкое освещение открытия клиники в местных средствах массовой информации важности генетических исследований здоровья.
6. Рекомендуется заключение договоров с женскими консультациями, частными клиниками, частнопрактикующими врачами города Балашихи и г. Москвы.
7. Клинику лучше разместить недалеко от оживленных транспортных



Эксклюзивные услуги в сегменте платной медицинской помощи



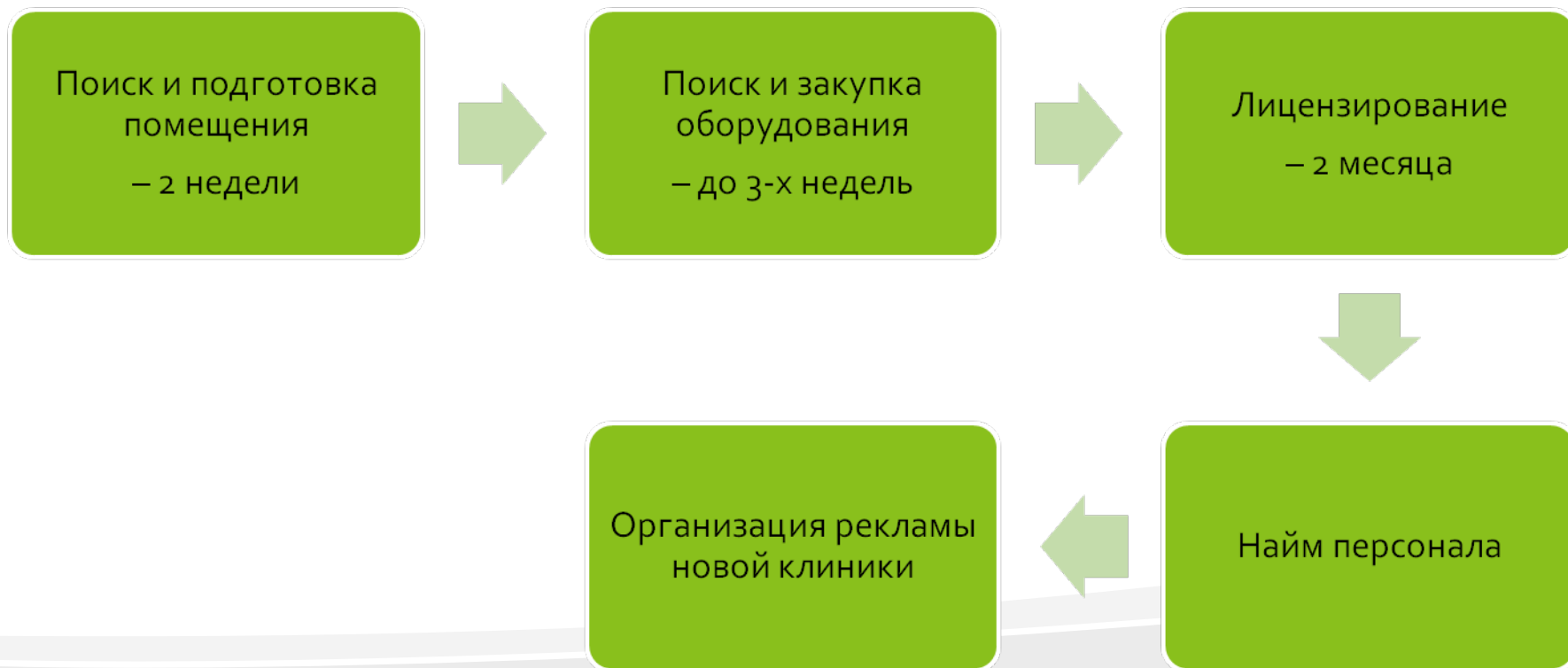
Генетический анализ – «инструкция по применению» собственного тела, позволяющая дольше оставаться здоровым и молодым

Генетический анализ позволяет:

- определять носительство моногенных заболеваний и предрасположенность к мультифакторным заболеваниям
- проводить генетическое исследование особенностей метаболизма
- исследовать генетическую реакцию на лекарственные препараты
- проводить генетическую диагностику (как родить здорового ребенка, как не болеть, как правильно



Блок-схема процесса открытия семейной клиники в городе г. Балашиха:





Бюджет доходов и расходов:

Доходы (ежемесячный):

Поступления от платных услуг – от 2 500 000 до 4 000 000 рублей (от 41 666 до 66 666\$)

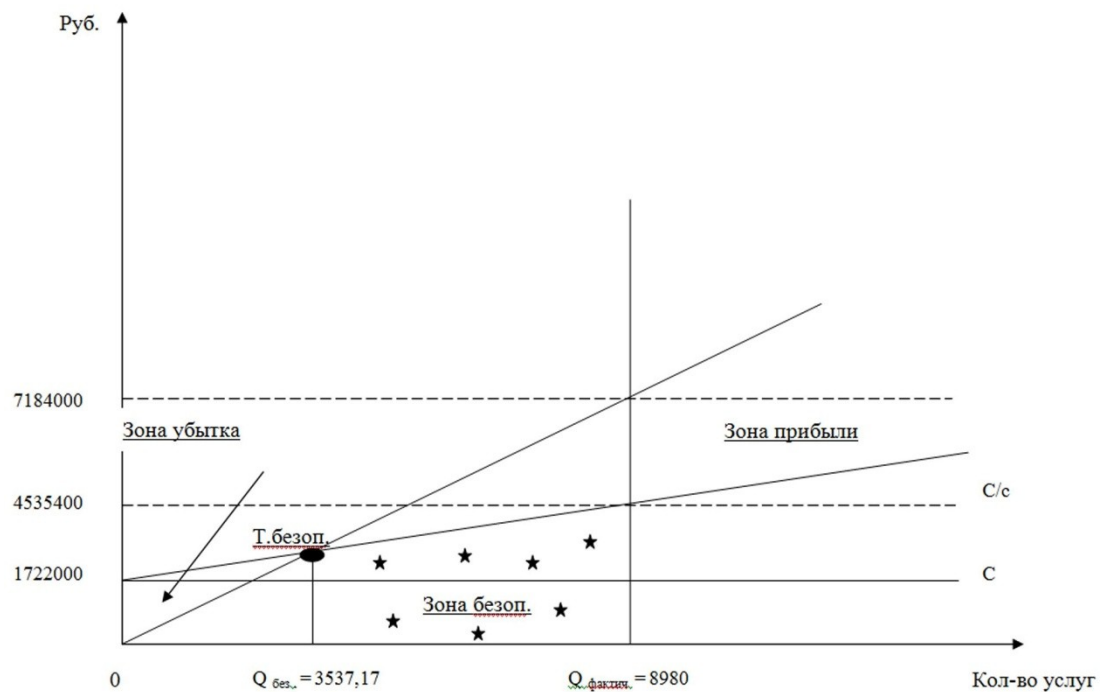
Расходы: 3 578 580 (\$59 643)

выплаты по кредиту, оплата по договору купли-продажи, проценты по кредиту, заработная плата, начисления на выплаты по оплате труда и др.

Таким образом, при условии полной загруженности (50 посещений за день) месячный доход достигает 4-5 миллионов рублей. При этом средняя стоимость посещения одного человека должна составлять 2500-4000 рублей.



Бюджет доходов и расходов:



Определение точки безубыточности



NPV:

Периоды	Пессимистичный вариант развития	Оптимистичный вариант развития
1 год	10284	84276
2 год	10300	8700
3 год	15500	90000
4 год	20902	117834
5 год	22345	125404

$$\text{NPV}=(77176+79670+82418+107907+112565)-198250=\$261486$$



Разработка бизнес - плана открытия семейной клиники в городе Балашиха

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!