

## **Слайд 1**

**Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!**

Тема моей Выпускной Квалификационной работы – «».

## **Слайд 2**

**Целью** работы является провести анализ деятельности организации и определить направления повышения эффективности использования капитала ООО «ЮСТ-НН».

**Задачи** исследования представлены на слайде.

## **Слайд 3**

Итак, общество с ограниченной ответственностью «ЮСТ-НН» является частным коммерческой организацией и осуществляет свою деятельность в соответствии с уставом организации, Конституцией РФ и действующим законодательством РФ. Основными видами деятельности ООО «ЮСТ-НН» являются следующие:

- Оптовая и розничная торговля компьютерами, программным обеспечением и периферийными товарами;
- Ремонт и обслуживание компьютеров и периферийных товаров;
- Осуществление эксклюзивных поставок компьютеров и периферийных товаров, а также другие виды деятельности.

В рыночных условиях залогом выживания и основой стабильного положения любой организации служит ее финансовая устойчивость, которая отражает такое состояние капитала, при котором организация, свободно маневрируя денежными средствами, способно путем эффективного его использования обеспечить бесперебойный процесс реализации товаров. Проведем анализ динамики и структуры использования капитала ООО «ЮСТ-НН».

## **Слайд 4**

Итак, источники формирования капитала ООО «ЮСТ-НН» представлены собственными средствами и краткосрочными обязательствами. Нераспределенная прибыль организации в 2017 г. увеличилась на 17%, в 2018 г. на 7%. Краткосрочные обязательства выросли в 2017 г. на 71%, в 2018 г. на 73% в основном за счет роста кредиторской задолженности. Основным источником формирования пассивов организации являются нераспределенная прибыль и кредиторская задолженность.

## **Слайд 5**

Собственные средства ООО «ЮСТ-НН» относятся к заемным в 2018 г. как 51 к 49. Недостатком формирования пассивов организации является отсутствие долгосрочных обязательств. При анализе управления капиталом организации анализ пассивов баланса имеет большое значение, но он неразрывно связан с анализом активов баланса, а именно анализ на что расходуется капитал организации. Таким образом, активы ООО «ЮСТ-НН» увеличились за 2017 г. на 28%, за 2018 г. на 30% в основном за счет увеличения оборотных активов организации. Внеоборотные активы ООО «ЮСТ-НН» увеличились в 2017 г. на 38 %, в 2018 г. на 39%. Оборотные активы в 2017 г. на 25 %, в 2018 г. на 27 %.

### **Слайд 6**

Таким образом, соотношение внеоборотных активов к оборотным составляет примерно 25 к 75, что отражает специфику деятельности ООО «ЮСТ-НН» – торговлю. Основным источником формирования активов организации является запасы, дебиторская задолженность и основные средства. Исследуя дебиторскую задолженность, можно сказать, что ООО «ЮСТ-НН» в отчетном периоде имело пассивное сальдо, т. к. дебиторская задолженность меньше, чем кредиторская на 31.12.2017 г. на 1112 тыс. руб., а на 31.12.2018 г. на 3959 тыс. руб.

### **Слайд 7**

Далее для определения ликвидности баланса ООО «ЮСТ-НН» сопоставим итоги приведенных групп по активу и пассиву в таблице. Ликвидность баланса ООО «ЮСТ-НН» можно охарактеризовать как высоколиквидную, т.к. выполняются три неравенства из четырех. Анализ коэффициентов платежеспособности и финансовой устойчивости показал, что организация имеет недостаток денежных средств, однако общее количество собственных средств организации можно считать достаточным. Таким образом, анализ платежеспособности ООО «ЮСТ-НН» показал, что организация полностью не отвечает по своим краткосрочным обязательствам, более половины размера капитала организации обездвижено, наблюдается отрицательная динамика показателей ликвидности.

### **Слайд 8**

Далее уточним, что финансовый результат – это выраженный в денежной форме экономический итог хозяйственной деятельности организации в целом и её отдельных подразделений. С другой стороны, финансовый результат – это прирост или уменьшение стоимости собственного капитала организации, образовавшийся в процессе её предпринимательской деятельности за отчётный период. Финансовый результат деятельности организации выражается в изменении величины его собственного капитала за отчетный период. Способность организации обеспечить неуклонный рост собственного капитала может быть оценена системой показателей финансовых

результатов. Финансовый результат деятельности ООО «ЮСТ-НН» отражены в отчете о финансовых результатах. Анализ отчета о финансовых результатах представим в таблице.

#### **Слайд 9**

Далее структуру выручки ООО «ЮСТ-НН» на 31.12.2018 г. изобразим на рисунке. Таким образом, факторный анализ ООО «ЮСТ-НН» показал, что прибыль организации увеличилась на 38598 тыс. руб. за счет увеличения выручки на 24107 тыс. руб., за счет себестоимости на 7756 тыс. руб., а также за счет коммерческих расходов на 6735 тыс. руб.

#### **Слайд 10**

Таким образом, эффективность хозяйственной деятельности ООО «ЮСТ-НН» в значительной степени определена объемом и структурой капитала. Поскольку капитал формирует благосостояние собственников, цель управления капиталом ООО «ЮСТ-НН» – оптимизация структуры капитала, который удовлетворяя потребности организации в ресурсах, обеспечивал бы наиболее динамичный рост стоимости организации при допустимом уровне риска. В соответствии с поставленной целью по управления капиталом ООО «ЮСТ-НН» можно выделить задачи, показанные на рисунке.

#### **Слайд 11**

Итак, денежные средства ООО «ЮСТ-НН» можно рассматривать как средства, которые организация инвестирует в текущие операции во время каждого операционного цикла. В связи с этим можно выделить основные задачи управления капиталом ООО «ЮСТ-НН» как краткосрочное финансирование деятельности организации за счет уменьшения текущих активов, улучшения их структуры, увеличение оборачиваемости.

Таким образом, управление оборотным капиталом ООО «ЮСТ-НН» составляет наиболее обширную часть финансового менеджмента во всей системе управления использованием капитала организации. Это связано с существованием большого количества элементов актива, формируемых за счет оборотного капитала, требуемых индивидуализации управления. Важность проявляется и высокой динамикой трансформации видов оборотного капитала; высокой ролью в обеспечении платежеспособности, рентабельностью и других целевых результатов финансовой деятельности предприятия.

#### **Слайд 12**

Таким образом, проведенный анализ финансового состояния и анализ финансовых результатов деятельности ООО «ЮСТ-НН», анализ хозяйственной деятельности организации выявили следующие проблемы:

- 1) увеличение коммерческих расходов, прочих расходов;
- 2) отсутствие долгосрочных обязательств;
- 3) рост кредиторской задолженности на 73%, дебиторской задолженности на 28%, а также пассивное сальдо задолженности;
- 4) снижение показателей ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости;
- 5) организация имеет низкую платежеспособность в течение ближайших 3 месяцев;
- 6) большое количество крупных конкурентов;
- 7) недостаточная мотивация, а также превышение темпа роста заработной платы над темпом роста производительности труда;
- 8) рост налоговых платежей на 27%.

### **Слайд 13**

Таким образом, для увеличения положительного результата в ООО «ЮСТ-НН» предлагается разработать следующие мероприятия:

1. Основными источниками увеличения суммы прибыли является увеличение объема реализации, снижение их себестоимости, повышение качества, реализация товаров на более новых рынках сбыта.
2. Введение зависимости оплаты труда сотрудников от прибыли (выручки) организации, что повысит производительность труда, а, следовательно, сократит затраты на реализацию товаров
3. Сокращение затрат на реализацию товаров за счет экономичного использования материалов и электроэнергии.
4. Сокращение коммерческих расходов, а также прочих расходов.
5. Улучшение работы с кредиторами, рассмотрение возможности перевода части кредиторской задолженности в долгосрочные заемные средства.
6. Улучшение качества продаваемых товаров, что приведет к конкурентоспособности и заинтересованности выбора данной организации потребителями.
7. Строгое соблюдение заключенных договоров.
8. Проведение масштабной и эффективной политики в области подготовки персонала, что представляет собой особую форму вложения капитала.

Выполнение предлагаемых мероприятий значительно повысит получаемую прибыль ООО «ЮСТ-НН».

### **Слайд 14**

**Таким образом, Цель работы достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.