

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей Выпускной Квалификационной работы – **«Совершенствование международной логистической деятельности организации».**

Слайд 2

Целью работы является разработка мер по совершенствованию логистической деятельности предприятия ООО «Протрейд».

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Начнем с определения логистики. Итак, **логистика** – дисциплина о планировании, формировании, управлении, контроле и регулировании перемещения вещественных и информационных потоков в пространстве и во времени с момента производства до доведения конечного продукта до окончательного покупателя.

Представим взаимосвязь функций логистики и маркетинга в предпринимательских структурах на слайде.

Слайд 4

Далее перейдем к международной логистике. Итак, Основными участниками (элементами) цепей поставок международной логистики являются: поставщик экспортера, экспортер товаров (услуг), таможенный брокер, импортер товаров (услуг), конечный потребитель, транспортно-экспедиционные компании, складские комплексы, торговые посредники, таможни, банки, страховые компании и т.д. Внешнеторговую цепь поставок можно представить следующим образом, показанным на верхнем рисунке.

Общая структура полного международного цикла поставок с охватом стадий изготовления продукции из импортных материалов и реализации на внешнем рынке приведена на нижнем рисунке.

Слайд 5

Далее перейдем к анализу деятельности предприятия. Итак, ООО «Протрейд» - динамически развивающаяся компания, работающая на рынке электронных товаров не первый год и обладающая перспективами роста и развития.

Реализация услуг по перевозкам товара между стран требует большого знания и опыта в данной отрасли. Эффективность деятельности предприятия напрямую зависит от компетенции ее штата. Сейчас в компании работают 10 человек. Организационная структура компании представлена на рисунке

Слайд 6

Далее в таблице представлен стратегический анализ внутренней среды, а также выделили сильные и слабые стороны ООО «Протрейд», его угрозы и возможности, результаты отражены в матрице SWOT – анализа.

Из проведенного анализа можно сделать выводы, что перед компаниями стоят довольно опасные угрозы, которые необходимо предотвратить, максимально усилив возможности компаний и увеличив количество сильных сторон.

Безусловно, взаимодействие с поставщиками и конкурентами составляют наибольшую угрозу для предприятия. Однако в то же время, налаживание отношений с поставщиками может предоставить возможности развития.

С точки зрения логистики необходимо предоставить отлаженную политику доставки грузов из пункта «А» до пункта «Б», минимизировав издержки, так как от этого на данный момент может зависеть конкурентоспособность и рентабельность «Протрейд».

Оптимизировав процессы логистики, компании удастся избавиться от излишних расходов, увеличить количество обрабатываемых заказов, что поможет компании укрепиться на рынке, заняв свою долю. ~~Ушли от темы. После таблицы SWOT-анализа сделать выводы, основываясь на таблице. (судя по той таблице, которая представлена, у компании угрозы и слабые стороны гораздо весомее, чем сильные стороны и возможности.~~

~~Представить в таблице организационную структуру компании.~~

Слайд 7

Компании постоянно стремятся найти способы для улучшения работы склада и усовершенствования транспортных операций, развивая максимум эффективности при минимуме затрат. Чтобы максимально повысить эффективность операций, улучшить продуктивность и качество обслуживания клиентов, можно применять различные методы. Несмотря на то, что наиболее прогрессивные методы варьируются в зависимости от отрасли промышленности и поставляемого груза, существует некоторое количество передовых технологий, приемлемых для большинства компаний.

Существуют базовые рекомендации, которые подойдут любому предприятию. Среди них наиболее популярные:

- улучшение организации и оснащения рабочих мест;
- изучение и внедрение передовых техник и методик деятельности;
- улучшение условий труда;
- подготовка и повышение квалификации кадров.

Слайд 8

Кроме этого, в рамках данного исследования был проведен анализ логистической деятельности компании ООО «Протрейд», выявлены его слабые и сильные стороны. На основе полученных данных были разработаны следующие персональные рекомендации:

Добавить вводную часть (1-стр)

1. Добавить вводную часть (1-стр)

2.] Проводить ежеквартальный аудит логистической деятельности с целью выявления недочетов и слабых сторон предприятия.

2.[3.] Организовать собственный автопарк и нанять водителей/экспедиторов для оптимизации процессов отгрузки товара.

3.[4.] В силу организации собственного автопарка и штата водителей необходимо разработать систему внутреннего документооборота: заявка на перевозку груза (внутренняя), приходная накладная, расходная накладная, журнал регистрации ТС, акт приема ТМЦ, путевой лист.

1. —

Слайд 9

Текущий аудит транспортной логистики и складских процессов продемонстрировал необходимость регулярности проведения подобных мероприятий, чтобы осуществлять максимальную оперативность при доставке груза до конечного потребителя, с чем у компании наблюдаются трудности на данный момент. В связи с тем, что большинство трудностей возникает на территории Российской Федерации после таможенного автотранспортировке, мы предлагаем завести собственный автопарк как минимум из 3 машин и нанять 3 водителей. Это позволит улучшить логистическую деятельность за счет оптимизации маршрутов и ускорения процессов доставки, избавляясь от необходимости коммутировать с транспортными компаниями. Далее приведем в таблице затраты на внедрение собственного автопарка.

Помимо этого, в рамках мероприятия предусматривается найм водителей. Таким образом, ООО «Протрейд» потребуется открыть вакансию и заняться поиском подходящих специалистов. Следовательно, расширится штат сотрудников и увеличатся затраты на выплату заработной платы.

Таким образом, экономическая эффективность данного мероприятия – 1,5. Мы считаем, что это положительный показатель и настоятельно рекомендуем данное мероприятие для внедрения.

Однако внедрив данное мероприятие, возникает необходимость внедрения следующего мероприятия, а именно разработки системы внутреннего документооборота.

Слайд 10

При росте сотрудников и скоплении рабочих процессов внутри организации возникает все большая необходимость структуризации и регламентации осуществляемой деятельности. Для осуществления надлежащего контроля над логистическими процессами компании необходимо внедрение системы документооборота на всех этапах транспортировки грузов. Документы, которые необходимо внедрить для регламентации логистической деятельности компании:

- Заявка на перевозку груза (внутренняя) выступает своеобразным сигналом к действию. После ее оформления логистом водитель получает задание по погрузке и доставке продукции.
- Приходная накладная. Чтобы оформить поступление товаров от поставщиков, составляется приходная накладная. Она выписывается в двух экземплярах материально ответственным лицом, отпускающим ТМЦ, — по одному для каждой из сторон.
- Расходная накладная подтверждает отпуск товара, а также служит основанием для проведения различных бухгалтерских операций (в первую очередь, списания товарно-материальных ценностей со склада).
- Журнал регистрации ТС. Прежде чем допустить транспортное средство до работы, специалисты предприятия должны убедиться в том, что его техническое состояние соответствует установленным нормам, что в машине отсутствуют повреждения, поломки и неисправности, которые могут привести к внештатным ситуациям на дороге, авариям и т.д.
- Акт приема ТМЦ. Приёмопередаточный акт товарно-материальных ценностей (ТМЦ) пишется в произвольной форме, в которой скрупулезно отмечаются весь товар, с отображением численности, оценки, параметров и дефектов
- Путевой лист – это документ учёта работы водителя, пробега и маршрута транспортного средства.

Наличие вышеуказанной документации поможет контролировать перемещение товаров и других материальных активов компании. Таким, образом возрастает эффективность логистических процессов за счет оперативного выявления проблемных зон и их нивелирования.

Слайд 11

Подводя итоги, стоит отметить, что рекомендации для совершенствования логистической деятельности компании ООО «Протрейд» отличаются своим индивидуальным подходом и учитывают все особенности данной компании.

При их успешном внедрении компании удастся избежать излишних
логистических расходов и удвоить прибыль в следующем отчетном периоде.

Слайд 12

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.