

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - Совершенствование управления активными операциями коммерческого банка на примере ПАО «Сбербанк России».

Слайд 2. Актуальность темы исследования. Каждая экономическая система сводится к задаче лучшего распределения ресурсов. Экономическая теория исходит из того, что любой субъект, принимая какое-либо решение, стремится к наиболее выгодному из них, поэтому действует рационально. Для этого выбирают задачи оптимизации, т.е. получения максимальной прибыли и минимизации риска.

Слайд 3. Цель исследования – разработать предложения по совершенствованию управления активными операциями на примере конкретного коммерческого банка.

Объект исследования – ПАО «Сбербанк России».

Предмет исследования – механизм управления активными операциями в коммерческом банке.

Для достижения поставленной цели при выполнении исследования предстоит решить следующие задачи:

- рассмотреть содержание, сущность и принципы организации активных операций коммерческого банка;
- изучить классификацию и виды активных операций коммерческого банка ;
- выделить особенности управления активными операциями коммерческих банков в России и за рубежом;
- дать оценку организационно-экономической ситуации в коммерческом банке в ПАО «Сбербанк России»;
- провести анализ эффективности осуществления активных операций в банке ;
- проследить динамику развития активных операций ПАО «Сбербанк России»;
- разработать предложения по оптимизации ведения активных операций в коммерческом банке;
- предложить рекомендации по взаимодействию банков при осуществлении активных операций ;
- дать оценку финансово-экономической эффективности предложений по совершенствованию управления активными операциями в ПАО «Сбербанк России».

Слайд 4. Активные операции банковского учреждения - это деятельность банка, связанная с эффективным размещением имеющихся у банка ресурсов в кредиты, депозиты, инвестиции, основные средства, а также в товарно-материальные ценности и их оптимизация.

Наиболее исчерпывающего анализа требуют кредитные операции банков, которые являются основным источником дохода. От эффективности проведения кредитных операций и взвешенной процентной политики будет зависеть, достаточно ли прибыли будет получать банк для развития своей деятельности и сможет ли он в дальнейшем конкурировать на рынке банковских услуг.

Слайд 5. Кредит является неотъемлемым элементом товарно-денежных отношений. Субъекты хозяйственной деятельности получают кредиты на формирование оборотных средств, которые предоставляются банками на срок до одного года и называются краткосрочными.

Для расширения и создания основных фондов предприятиям, учреждениям, частным лицам банки предоставляют кредиты на срок более одного года. Такие кредиты классифицируются как долгосрочные.

Слайд 6. Сегодня банки рассматривают свои портфели активов и пассивов как единое целое, что определяет роль совокупного портфеля банка в достижении его общих целей – высокой прибыли и приемлемого уровня риска. Совместное управление активами и пассивами дает банку инструментарий для защиты депозитов и займов от воздействия колебаний циклов деловой активности и сезонных колебаний, а также средств для формирования портфелей активов, которые способствуют реализации целей банка.

Слайд 7. Активные операции коммерческих банков позволяют им эффективно использовать возможности по получению прибыли и поддержанию общего финансового состояния на должном уровне.

Таким образом, управление активными операциями банка состоит в целесообразном размещении собственных и привлеченных средств банка с целью получения высокой доходности. Именно от качественного управления активными операциями зависит ликвидность, прибыльность, финансовая надежность и устойчивость банка в целом.

Слайд 8. Объектом исследования этой работы послужило ПАО «Сбербанк России». Установлено что в 2018 году в банке было уделено огромное внимание вопросам повышения качества осуществления активно-пассивных операций. Проведенный анализ эффективности активных операций позволил определить, что больше всего прибыли приносит обслуживание корпоративных клиентов, вместе с тем самую высокую рентабельность имеет отдел кассового обслуживания.

В целом, хотя имеют место непростые условия и значительно увеличившаяся нагрузка на банк, его работников и инфраструктуру, ПАО «Сбербанк России» продолжает заниматься своей деятельностью в полной мере предоставляя различные услуги давним и новым клиентам, физическим и юридическим лицам, предприятиям, относящимся к крупному, малому и среднему бизнесу, которые работают в самых разных сферах экономики. В соответствии со своей политикой ПАО «Сбербанк России» стремится максимально удовлетворить потребности своих клиентов в качественно доступных банковских услугах, помогает развивать и оптимизировать их производственно-финансовую деятельность, укрепляет взаимовыгодное и долгосрочное сотрудничество.

Слайд 9. В работе разработаны рекомендации по повышению эффективности управления активными операциями ПАО «Сбербанк России», которые включают в себя предложения по оптимизации структуры активных операций банка и предложения по установлению более тесных взаимоотношений с банками-корреспондентами.

Предложенные для внедрения в ПАО «Сбербанк России» мероприятия имеют положительный экономический эффект, поэтому могут быть использованы на практике для рассматриваемого банка.

Таким образом, Цель работы - разработать предложения по совершенствованию управления активными операциями на примере конкретного коммерческого банка – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.