



Совершенствование управления основными средствами предприятия ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Выполнил:

ФИО

Научный руководитель:

ФИО



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – разработка мероприятий по совершенствованию управления основными средствами организации на примере ООО «СВ-ДУБЛЬ.

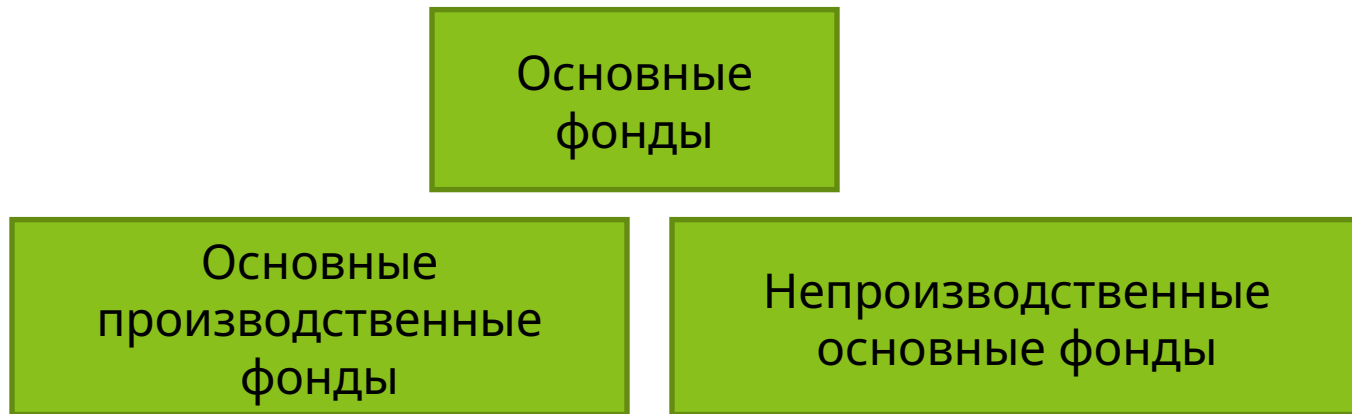
Задачи:

- 1.изучение теоретических аспектов управления основными средствами предприятия;
- 2.анализ эффективности управления основными средствами;
- 3.разработка мероприятий по совершенствованию управления основными средствами.



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сущность, структура, классификация и оценка основных

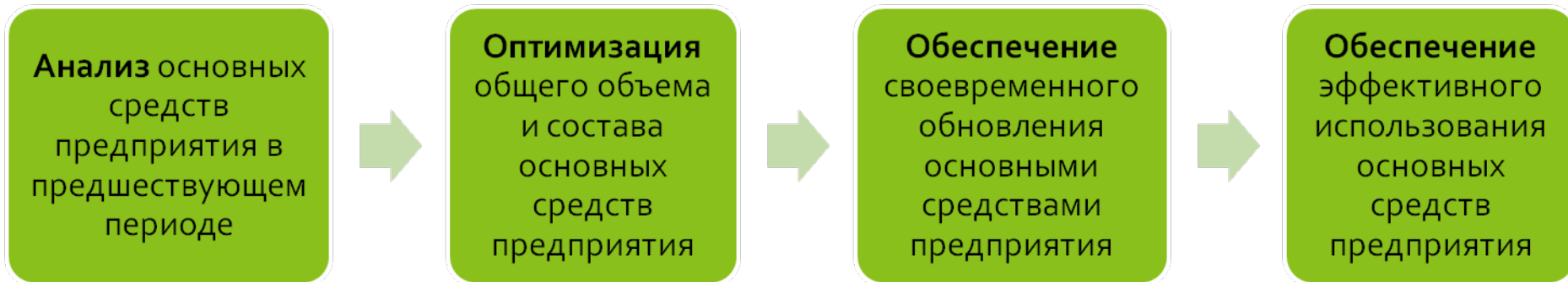


- Здания
- Сооружения
- Передаточные устройства
- Машины и оборудование
- Транспортные средства
- Инструменты

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Управление основными средствами:

Этапы управления основными средствами:



Управление основными средствами предполагает:

- выбор рациональных вариантов амортизации;
- консервация объектов;
- обоснование сроков полезного использования основных средств;
- качественная инвентаризация и обеспечение сохранности недвижимости;
- объективная переоценка объектов;
- налоговое планирование.

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Характеристика предприятия ООО «СВ-ДУБЛЬ»:

Основные технико-экономические показатели ООО «СВ-ДУБЛЬ»:

Показатели	2012	2013	2014	Темп роста, %		
				2012	2013	2014
1. Выручка от реализации работ, услуг, тыс. руб.	37694	63467	162113	100	168	256
2. Численность ШШ, чел.	10	10	12	100	100	120
3. Выработка на 1 работающего, руб./чел.	3769,4	6346,7	13509,4	100	168	213
4. Фонд оплаты труда, руб	74250	81600	110880	100	110	136
5. Среднемесячная заработная плата, руб.	7425	8160	9240	100	110	113
6. Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	51559	66211	93577	100	129	141
7. Фондоемкость, руб.	1,37	1,04	0,58	100	76	56
8. Фондоотдача, руб.	0,73	0,96	1,73	100	132	180
9. Себестоимость оказанных услуг, тыс. руб.	25892	49041	150816	100	190	308
10. Затраты на 1 рубль стоимости оказанных услуг, руб.	0,69	0,78	0,93	100	113	119
11. Валовая прибыль, тыс.руб	11802	14426	11297	100	122	78
12. Прибыль (убыток) от услуг, тыс. руб.	2009	-3265	6759	100	-163	207
13. Рентабельность оказанных услуг, %	7,8	-6,7	4,5	100	65	26



АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Характеристика предприятия ООО «СВ-ДУБЛЬ»:

Анализ коэффициентов рентабельности:

Коэффициенты рентабельности	2012	2013	2014	Отклонени е 2014/2012	Отклонени е 2014/2013
активов	0,1	-0,03	-0,01	-0,11	-0,02
продаж	0,04	-0,02	-0,01	-0,05	0,01
собственного капитала	0,03	-0,02	-0,02	-0,05	0



АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Анализ основных средств ООО «СВ-ДУБЛЬ»:

Стоимость основных средств, тыс. руб.

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение, тыс.руб	
				2014/ 2012	2014/ 2013
Здания	8351	8351	15881	7530	7530
Сооружения	3106	3106	4062	956	956
Машины и оборудования	42826	66301	88683	45857	22382
Производственный и хозяйственный инвентарь	155	225	544	389	319
Итого основных средств	54438	77983	109170	54732	31187

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Анализ основных средств ООО «СВ-ДУБЛЬ»:

Коэффициенты обновления, выбытия и прироста основных средств ООО «СВ-ДУБЛЬ»:

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение	
				2014/ 2012	2014/2013
Поступило основных средств, тыс. руб.	6072	26157	31503	25431	5346
Выбыло основных средств, тыс. руб.	313	2612	316	3	-2296
Стоимость основных средств на начало периода, тыс. руб.	48679	54438	77983	29304	23545
Стоимость основных средств на конец периода, тыс. руб.	54438	77983	109170	54732	31187
Сумма прироста стоимости основных средств, тыс. руб.	5759	23545	31187	25428	7642
Коэф-т обновления основных средств	0,11	0,34	0,29	0,18	-0,05
Коэф-т выбытия	0,01	0,05	0,01	0	0,04



АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Анализ основных средств ООО «СВ-ДУБЛЬ»:

Анализ фондоемкости, фондоотдачи и фондовооруженности основных средств ООО «СВ-ДУБЛЬ»:

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение	
				2014/2013 2	2014/2012 3
Выручка от предоставленных услуг, тыс. руб.	37694	63467	162113	124419	98646
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб., в том числе:	51559	66211	93577	42018	27366
собственные	51559	66211	93577	42018	27366
арендованные	0	0	0	0	0
Среднесписочная численность персонала, чел.	10	10	12	2	2
Фондоемкость основных средств, руб.	1,37	1,04	0,58	-0,79	-0,46
Фондоотдача основных средств, руб.	0,73	0,96	1,73	1	0,77
Фондовооруженность труда, тыс.руб./чел.	5155,9	6621,	7798,1	2642,2	1177



АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Выводы по результатам анализа:

1. В процессе анализа были выделены два вида резервов упущенных возможностей:
 - фактически упущенные возможности работы основных средств предприятия, которые в обязательном порядке нужно проанализировать и выяснить причины;
 - прогнозные резервы, позволяющие выявить фактические возможности организации в будущем.
2. В 2013 году эффективность использования основных средств значительно снизилась.
3. Увеличение доли основных средств в возрастной категории со сроком эксплуатации выше 15 лет, что, безусловно, является отрицательным фактором, снижающим эффективность управления основными средствами предприятия.
4. Существует необходимость повышения эффективности использования действующих объектов основных средств, путем списания старого оборудования.



РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Выявленные отрицательные факторы:

1. опережение темпов роста стоимости основных средств предприятия над темпами роста выручки предприятия;
2. необходимость обновления основных средств предприятия;
3. снижение производительности труда из-за: устаревших машин, снижения квалификации персонала и нарушение трудовой дисциплины;
4. выявлен резерв по недоиспользованию производственных мощностей.

Рекомендации:

1. Обновление основных средств предприятия

2. Увеличение объемов производства и увеличение цены на услуги предприятия



РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Мероприятия по совершенствованию управления
основными средствами:

Учет капитальных вложений:

Наименование	Всего, руб.
автовышка DasanМодель DS300	2 890 000
самосвал HyundaiМодель HD-270	2 945 000
экскаватор колесный VolvoМодель EW130	2 300 000
Итого стоимость основного оборудования	8 135 000
Транспортные расходы (5%)	406 750
Итого оборудование с учетом транспортных расходов	8 541 750
Закупка ГСМ для техники и тех.проверка (2%)	597 922
Всего оборудования	9 139 672
Итого	9 139 672



РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Мероприятия по совершенствованию управления
основными средствами:

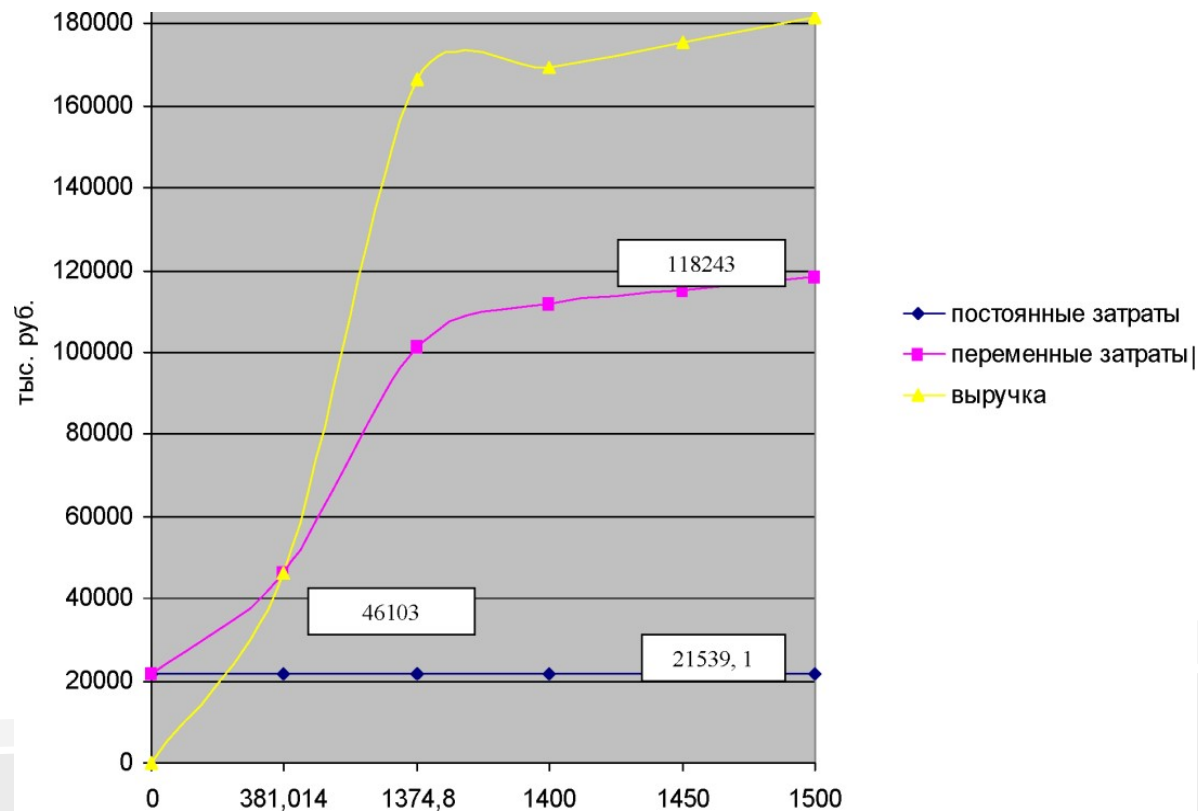
**Сравнительная характеристика степени интенсивной загрузки
оборудования до и после проведения мероприятий:**

Показатель	Значение показателя		Изменение
	До проведения мероприятия	После проведения мероприятия	
Объем реализованных услуг, тыс. руб.	14382,00	15133,60	751,60
Количество действующего оборудования, шт.	9	9	0
Отработано за год всем оборудованием, машино-часов	15430,00	16780,00	1350,00
В том числе единицей оборудования: часов смен дней	1714.00	1864.00	150,00
	238.00	238.00	0,00
	238.00	238.00	0,00
Коэффициент сменности работы оборудования	1	1	0,00
Средняя продолжительность смены, ч.	7,80	7,95	0,15
Выработка продукции на 1 машиночас, руб.	705,00	807,00	102,00

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Мероприятия по совершенствованию управления основными средствами:

График точки
безубыточности





РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «СВ-ДУБЛЬ»

Мероприятия по совершенствованию управления
основными средствами:

**Технико-экономические показатели деятельности ООО «СВ-ДУБЛЬ»
до и после проведения мероприятий:**

Показатели	Значение показателя		Темп роста, %
	2014	Прогноз	
1. Выручка от реализации работ, услуг, тыс. руб	162113	231360	143
2. Численность ШШ, чел.	12	12	1000
3. Выработка на 1 работающего, руб./чел.	13509,4	19280	143
4. Фонд оплаты труда, руб.	110880	189888	171
5. Среднемесячная заработная плата, руб.	9240	15824	171
6. Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	93577	102282	109
7. Фондоемкость, руб.	0,58	0,44	76
8. Фондоотдача, руб.	1,73	2,26	131
9. Себестоимость оказанных услуг, тыс. руб.	150816	165898	110
10. Затраты на 1 рубль стоимости оказанных услуг, руб.	0,93	0,72	75



Совершенствование управления основными средствами предприятия ООО «СВ-ДУБЛЬ»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!