



Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого
Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли
Высшая школа промышленного менеджмента и экономики

«Совершенствование управления персоналом (на примере крупной инженерной компании)»

Выполнила:

студентка гр. В 43702/ 23 Е.А. Багаева

Научный руководитель:

доц. к.э.н. Л.Ю. Карлюков

Характеристика организации

один из главных научно-технических
сосредоточений в системе ОМЗ, способный
решать сложные комплексные задачи по
совершенствованию процессов
производства, поиску и созданию новых
материалов.

Задачи организации

**Испытания и
исследования**

**Оказание
материаловедческих
услуг**

**Практические задачи
инженерного
сопровождения**

**Услуги по
исследованию вод и
воздуха**

Структурная схема НИЦ



Анализ экономического эффекта НИЦ

Положительное влияние	Отрицательное влияние
Увеличение объема оказанных услуг	Увеличение расхода на ремонт и содержание основных средств
Увеличение выручки	Выполнение плана капитальных вложений на половину

Недостатки работы НИЦ

**Прибыль не направлена на развитие
производственных фондов**

**Снижение уровня научно-технической
деятельности**

**Не уделяется достаточного внимания кадровому
развитию**

Рекомендации НИЦ

- Повышение квалификационного уровня работников
- Развитие системы взаимопроверок
- Совершенствование работы Совета НИЦ
- Преобразование НИЦ в технопарковую структуру



Технопарковые структуры

преобразуют входные ресурсы (основные и оборотные фонды, инвестиции, интеллектуальные ресурсы) в выходные инновационные услуги.



Практическое значение мероприятий

- усовершенствование работы с кадрами,
- повышение интеллектуального человеческого капитала,
- рост экономических показателей через внедрение инноваций.



Спасибо за внимание!