

Доклад

Уважаемый председатель и члены государственной аттестационной комиссии! Разработка и внедрение инвестиционных проектов приобретает все большую актуальность в современных экономических условиях. Кризис предъявляет более строгие требования к оценке обоснованности и актуальности этих проектов, основным инструментом которой является бизнес-план. Что свидетельствует об актуальности проведенных в предложенной работе исследований.

Классификация бизнес-планов в современной экономике представлена на слайде 1.

В работе роль и место бизнес-планирования в управлении инвестиционными проектами изучается на основе ПАО «Каширский завод металлоконструкций и котлостроения.

Предприятие занимается производством строительных металлоконструкций, дорожных ограждений, металлоконструкций котлов для ТЭЦ. Организационная структура «КЗМК» представлена на слайде 2.

В работе проведен анализ деятельности ПАО «КЗМК» за 2013-2015 годы. Общие показатели, характеризующие эффективность ПАО «КЗМК», представлены на слайде 3. Рассмотрим их. Позитивной тенденцией является появление чистой прибыли после убытков 2013 г. При этом негативной тенденцией являются достаточно низкие показатели рентабельности продаж и чрезвычайно низкие показатели рентабельности активов анализируемого предприятия. Также позитивной тенденцией является снижение показателей материалоемкости и фондоемкости, рост среднемесячной суммы оплаты труда анализируемого предприятия, снижение срока оборачиваемости его оборотных активов. Кроме того, позитивной тенденцией является рост производительности труда, темпы которого значительно превышают темпы роста заработной платы.

Анализ показателей ликвидности и деловой активности предприятия представлен на слайде 4.

Продолжительность обращения активов компании как всех, так и оборотных чрезвычайно велика. Тем не менее, необходимо отметить положительную тенденцию по сокращению продолжительности оборота активов ПАО «КЗМК».

Коэффициенты ликвидности, за исключением коэффициента общей ликвидности, соответствуют нормативам.

Предприятие, получившее чистый убыток по итогам деятельности в 2013 г. смогло получить чистую прибыль в 2014 и 2015 гг. Что, безусловно, является положительной тенденцией для данного предприятия. Необходимо отметить недостаточно высокий уровень рентабельности продаж, но рентабельность инвестиций и рентабельность собственного капитала достаточно высока.

Общая схема работы механизма бизнес-планирования в процессе оценки эффективности и обоснованности инвестиционных проектов ПАО «КЗМК» представлена на слайде 5.

В ходе проведенных исследований выявлено, что применяемый ПАО «КЗМК» механизм бизнес-планирования является двухступенчатым. Он состоит из предварительного бизнес-плана, позволяющего провести экспресс-анализ обоснованности внедрения предлагаемого проекта. А также – из окончательного, более подробного бизнес-плана, который составляется лишь в том случае, если предварительный бизнес-план доказал обоснованность и эффективность дальнейшей работы над проектом.

Данный механизм доказал свою эффективность. Примером этого является использование этого механизма в процессе оценки необходимости инвестиций в достройку цеха покраски ПАО «КЗМК». Проведенные при этом расчеты представлены в п. 2.3.

В данной работе механизм бизнес-планирования применяется при оценке инвестиционного проекта по производству ПАО «КЗМК» новой продукции металлоконструкций газоочистного оборудования. Подобный бизнес-проект необходим для диверсификации и снижения рисков деятельности ПАО «КЗМК». Момент для его внедрения удачен, т.к. иностранное газоочистное оборудование, занимающее значительную долю рынка, подорожало в связи со снижением курса рубля. Основные потребители данного оборудования представлены на слайде 6.

В работе рассчитаны затраты, стоимость новой продукции, объем необходимых инвестиций.

В работе рассчитаны общие затраты на производство газоочистного оборудования и его цена (слайд 7). Определено, что она ниже цены конкурентов, что позволит ПАО «КЗМК» продавать 10 комплектов газоочистного оборудования в год.

Рассчитано, что производство газоочистного оборудования позволит ЗАО «КЗМК» увеличить годовую выручку на 44 миллиона, годовую прибыль на 7 миллионов, что позволит окупить требуемые инвестиции в оборудование для производства новой продукции за два года 4 месяца и 21 день.

Изменение показателей отчета о финансовых результатах ПАО «КЗМК» в результате внедрения предлагаемых мероприятий представлено на слайде 8.

Проведенные расчеты доказывают обоснованность и эффективность применения механизма бизнес-планирования в процессе управления инвестиционным проектом производства газоочистного оборудования ПАО «КЗМК» в частности и инвестиционными проектами данного предприятия в целом.

На этом у меня все, спасибо за внимание!