

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Сравнительный анализ российского и зарубежного опыта управления».**

Слайд 2

Целью работы является проведение сравнительного анализа российского и зарубежного опыта управления предприятием, а также разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления организацией в АО ЭМЗ «Фирма Сэлма».

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, сравнительный анализ отчета о финансовых результатах АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» и Makita Corporation проведен на основе показателей, содержащихся в базе данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации (далее – Росстат). Основным видом деятельности Организаций является производство электрического оборудования и инструментов для пайки мягким и твердым припоем или сварки, электромоторов и трансформаторов. В ходе анализа мы сравнили ключевые финансовые показатели Организаций.

Касательно управленческой работы, имеются очень большие отличия, в отношениях между работниками. Это связано с тем, что в разных странах используются разные методики управления, но это не значит, что в России совсем всё плохо. Рассмотрим управленческие моменты, в системе управления Makita Corp. принимают решения на основе коллективного единогласия, в то время как в системе АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» решения принимают индивидуально, сотрудник, находящийся на руководствующей должности. В этом есть свои плюсы и минусы.

В результате анализа ключевых финансовых показателей Организаций мной установлено следующее. Финансовое состояние АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» на 01.01.2018 г. значительно хуже финансового состояния Makita Corporation. При этом, в 2017 г. финансовое состояние Организации Makita Corporation. не претерпело существенных изменений.

Слайд 4

В результате проведенного анализа деятельности АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» и Makita Corp. установлено, что предприятия является финансово устойчивым. Основным источником доходов предприятий является прибыль, которая

получена как разность между стоимостью реализуемой продукции и себестоимостью. В состав товарной продукции, производимой предприятием, входят: техника и оборудование.

Слайд 5

В ходе работы над, были рассчитаны такие показатели как:

- Объем издержек, который составляет 1060462 руб. или 14%.
- Валовый доход, который составляет – 1260462 (без НДС).
- Плановый оборот равный 6840932 рублей
- Покупной фонд план равный 18435073 рублей.
- Плановый товарооборот, который составляет 8388962 единиц.
- Показатель ниже, чем у Makita Corp.
- Объем издержек, который составляет 2171573 руб. или 14%.
- Валовый доход, который составляет – 2371573 (без НДС).
- Плановый оборот равный 7952043 рублей.
- Покупной фонд план равный 29546184 рублей.
- Плановый товарооборот, который составляет 9500073 единиц.

Они значительно отличаются от АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» – это как итог хорошей работы персонала и самого предприятия.

Слайд 6

На основе этих данных можно сделать сравнительную таблицу коэффициентов.

На этом может сказаться, коллективная работа персонала и коллективная ответственность и в целом работа японских предприятий, является коллективной и хорошо собранной, так как в случае ошибки наказание получит вся группа, работающая над этим. Также коллективное принятие решений и неформальные отношения с подчиненными. Это те самые качества, которых не хватает в работе на АО ЭМЗ «Фирма Сэлма», и в целом, на российских предприятиях.

Таким образом, методика, которая используется при работе на АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» довольно устаревшая, и в результате проведенного анализа деятельности Makita Corporation установлено, что систему нужно изменить в корне. В противном случае, предприятие будет нести убытки и его ждет банкротство, так как потребность сварочного оборудования в России могут обеспечивать не только АО ЭМЗ «Фирма Сэлма», но и другие, а на территории Крыма не будет таких широких перспектив.

Слайд 7

Итак, в финансовой политике АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» необходимо уделить больше внимания совершенствованию таких аспектов, как:

- 1) финансовая стратегия организации;
- 2) финансовая тактика;
- 3) финансовое прогнозирование и планирование;
- 4) внутренний финансовый контроль;
- 5) финансирование деятельности самой организации.

Для выполнения части рекомендаций, выполним прогноз баланса и отчета о прибылях и убытках, заложив целевые установки. Перечисленные изменения приведут к:

- увеличению рентабельности;
- улучшению показателей финансово-хозяйственной деятельности.

Слайд 8

Далее прогноз отчета о прибылях и убытках представлен в таблице.

Слайд 9

Далее в таблице представлены результаты анализа рентабельности и показателей финансовой устойчивости, проанализировав которые, можно сделать вывод о целесообразности предложений по улучшению результатов финансово-хозяйственной деятельности.

- снижение управленческих и прочих затрат как минимум на 20%;
- уменьшение дебиторской задолженности на 50%;
- увеличение остатка денежных средств;
- снижение кредиторской задолженности;
- увеличение выручки на 50%;
- снижение размера заемного капитала на 20%.

Таким образом, результаты расчетов показали целесообразность предложений по улучшению результатов финансово-хозяйственной деятельности.

Также были разработаны стратегии развития по всем подсистемам управления организацией: маркетинговая, инвестиционная, управленческая, маркетинговая, сбытовая.

Слайд 10

Итак, при внедрении нового швейцарского оборудования наблюдалась экономия по ресурсам, которая представлена в таблице. Наибольшая экономия ресурсов, после введения нового оборудования наблюдается на ремонте, так как станок «Agie Charmilles» не нуждается в капитальном

ремонте в отличие от старого станка 1989 года. Общая экономия за 6 лет по затратам составит 1441 тыс. руб., при последующем удорожании электроэнергии киловатт/час приведет к еще большей экономии ресурсов, так же экономия электроэнергии произойдет за счет изменения мощности оборудования. Новый станок обладает мощностью 9 кВт, а старый – 14 кВт, что приведет к уменьшению потребления электроэнергии.

Слайд 11

Общая прибыль по проекту составила 355 тыс. руб. Финансовые результаты производственной и сбытовой деятельности представлены в таблице.

Слайд 12

Далее проведем анализ дисконтированных денежных потоков, представленный в таблице.

Слайд 13

Таким образом, было выяснено, что проект полностью окупится через 2 года 7 месяцев, чистый приведенный эффект составляет 3820.34 рублей. Индекс рентабельности составляет 1,82. Поскольку индекс рентабельности больше единицы, проект считается прибыльным и рекомендуется к внедрению. Реализация данного инвестиционного проекта позволит избежать окончательного выхода из строя станка и позволить сэкономить (в случае капитального ремонта), но, поскольку, станок достаточно старый, в данном случае это просто не имело бы смысла.

Слайд 14

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.