

«УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**«Сравнительный анализ российского и
зарубежного опыта управления»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель - проведение сравнительного анализа российского и зарубежного опыта управления предприятием, а также разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления организацией в АО ЭМЗ «Фирма Сэлма».

Задачи:

1. исследование теоретических основ анализ управления организации;
2. анализ финансово-хозяйственной деятельности объекта работы и выявление проблем;
3. формулирование и обоснование рекомендаций по улучшению результатов управления организацией.

Показатели рентабельности АО ЭМЗ «Фирма СЭЛМА»

Наименование	31.12.2014 г.	31.12.2015 г.
Общая рентабельность, %	2,90	3,89
Рентабельность продаж, %	3,67	2,87
Рентабельность собственного капитала, %	3,80	5,44
Рентабельность акционерного капитала, %	40,01	58,92
Рентабельность оборотных активов, %	4,59	4,39
Общая рентабельность производственных фондов, %	3,61	5,00
Рентабельность всех активов, %	3,04	3,34
Рентабельность финансовых вложений, %	0,00	0,00
Рентабельность основной деятельности	15,73	13,47
Рентабельность производства, %	18,66	15,56

Анализ финансовой устойчивости АО ЭМЗ «Фирма СЭЛМА» по относительным показателям

Наименование	31.12.2014 г.	31.12.2015 г.
Коэффициент автономии	0,80	0,63
Коэффициент отношения заемных и собственных средств (финансовый рычаг)	0,25	0,58
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств.	1,96	3,17
Коэффициент отношения собственных и заемных средств	4,02	1,71
Коэффициент маневренности	0,58	0,62
Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами	0,85	0,68
Коэффициент имущества производственного назначения	0,88	0,82
Коэффициент долгосрочно привлеченных заемных средств	0,00	0,00
Коэффициент краткосрочной задолженности	24,23%	9,76%
Коэффициент кредиторской задолженности	75,17%	90,00%

В ходе работы над, были рассчитаны такие показатели как:

- Объем издержек, который составляет 1060462 руб. или 14%.
- Валовый доход, который составляет – 1260462 (без НДС).
- Плановый оборот равный 6840932 рублей
- Покупной фонд план равный 18435073 рублей.
- Плановый товарооборот, который составляет 8388962 единиц.
- Показатель ниже чем у Makita Corp. Тут сказывается маленький штат сотрудников, и не хватка новых идей и потенциала.
- Объем издержек, который составляет 2171573 руб. или 14%.
- Валовый доход, который составляет – 2371573 (без НДС).
- Плановый оборот равный 7952043 рублей.
- Покупной фонд план равный 29546184 рублей.
- Плановый товарооборот, который составляет 9500073 единиц.

Они значительно отличаются от АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» – это как итог хорошей работы персонала и самого предприятия.

Сравнительный анализ финансовых коэффициентов предприятий АО ЭМЗ «Фирма Сэлма» и Makita Corporation

Показатель	«Фирма Сэлма»	Makita	Разница
Коэффициент автономии	0.6	0.9	0.3
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0.4	0.9	0.5
Коэффициент покрытия инвестиций	0.6	8.7	8.1
Коэффициент текущей ликвидности	1.7	6.9	5.2
Коэффициент быстрой ликвидности	0.4	6.8	6.4
Коэффициент абсолютной ликвидности	0.04	5.1	5.06
Рентабельность продаж	0.6%	5.8%	5.2%
Норма чистой прибыли	4%	28.4%	28%
Рентабельность активов	3.8%	21.3%	17.5%

Прогнозный баланс, тыс. руб.

Наименование показателя	2018	Прогноз
Нематериальные активы	15	15
Основные средства	4427	4427
Итого по разделу I	4442	4442
Запасы	103514	103514
Дебиторская задолженность	22539	11269,5
Финансовые вложения	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	98	98
Прочие оборотные активы	80	1520
Итого по разделу II	-	-
Баланс	7144	7144
Уставный капитал	133373	123545,5
Нераспределенная прибыль	137816	127987,5
Итого по разделу III	18	18
Заемные средства	1890	2835
Итого по разделу IV	1908	2853
Заемные средства	50460	47937
Итого по разделу V	50460	47937
Баланс	8080	7676
Наименование показателя	2018	прогноз
Кредиторская задолженность	63300	63300
Прочие обязательства	232	232
Итого по разделу V	71612	71208
БАЛАНС	123981	127987,5

Прогноз финансовых результатов

Наименование показателя	2017-2018	Прогноз
Выручка	50946	76419,0
Себестоимость продаж	34630	51945,0
Валовая прибыль (убыток)	16316	24474,0
Коммерческие расходы	1035	1086,8
Управленческие расходы	7123	5698,4
Прибыль (убыток) от продаж	8158	17688,9
Проценты к уплате	6905	4143,0
Прочие доходы	307	614,0
Прочие расходы	1086	868,8
Прибыль (убыток) до налогообложения	474	13291,1
Текущий налог на прибыль	81	2658,2
Прочее	410	306,0
Чистая прибыль (убыток)	-17	10632,8

Оценка эффективности предложений по улучшению результатов финансово-хозяйственной деятельности

Наименование показателя	2017 г.	Прогноз
Общая рентабельность (по прибыли до налогообложения)	16,01	16,1
Рентабельность собственного капитала (по чистой прибыли)	-0,9	1,5
Рентабельность оборотных активов (по чистой прибыли)	-0,01	2,8
Общая рентабельность производственных фондов (по чистой прибыли)	-0,02	3,9
Рентабельность всех активов (по чистой прибыли)	-0,01	4,5
Рентабельность основной деятельности (по валовой прибыли)	32,03	32,1
Рентабельность производства (по валовой прибыли)	47,12	47,2
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,00	0,1
Коэффициент быстрой ликвидности	0,32	0,54
Коэффициент текущей ликвидности	1,86	1,98
Коэффициент покрытия оборотных средств собственными источниками формирования	0,36	0,45

Экономия затрат на производство продукции (тыс. руб.)

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	Всего	Всего	Всего	Всего	Всего	Всего
Прямые (переменные) затраты	453	877	977	1089	1216	1441
в том числе:						
экономию на ремонте	336	370	407	447	492	477
электроэнергия	89	108	131	158	192	380
Затраты на оплату труда рабочих	278	306	336	370	407	448
Затраты на социальные нужды	85	94	103	114	125	137

Финансовые результаты производственной и сбытовой деятельности предприятия

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.
Экономия по прямым затратам, тыс. руб.	836	870	908	952	950
Начисленная амортизация по проекту, тыс. руб.	210	189	170	153	138
Общая экономия по проекту, тыс. руб.	481	561	651	753	868
Налогооблагаемая прибыль, тыс. руб.	444	529	624	731	851
Платежи в бюджет, тыс. руб., в т.ч.:	126	138	152	168	187
налог на прибыль, тыс. руб.	89	106	125	146	170
Прибыль по проекту, тыс. руб. (разность показателей п.1 и пп. 2, 3, 4)	1655	1723	1799	1885	1881

Анализ дисконтированных денежных потоков

Наименование показателя	Годы реализации проекта				
	1	2	3	4	5
Чистый денежный поток	1655	1723	1799	1885	1881
Дисконтный множитель	1	0,8	0,64	0,51	0,41
Дисконтированный денежный поток	1 655,00	1 378,40	1 151,36	965,12	770,46
Дисконтированный поток нарастающим итогом	1 655,00	3 033,40	4 184,76	5 149,88	5 920,34
Чистый дисконтированный доход (NPV), тыс. грн.	- 445,00	933,40	2 084,76	3 049,88	3 820,34

Показатели эффективности проекта

Чистый приведенный эффект, тыс. руб.	3 820,34
Срок окупаемости, год	2,75
Индекс рентабельности	1,82

Индекс рентабельности составляет 1,82. Поскольку индекс рентабельности больше единицы, проект считается прибыльным и рекомендуется к внедрению.

Реализация данного инвестиционного проекта позволит избежать окончательного выхода из строя станка и позволить сэкономить (в случае капитального ремонта), но, поскольку, станок достаточно старый, в данном случае это просто не имело бы смысла.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!