

(Слайд 1) Здравствуйте, уважаемые члены экзаменационной комиссии! Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему – **«ТЕМА»**.

(Слайд 2) Объектом исследования выступает ООО «ПТК-Терминал», основным видом деятельности которого является торговля оптовая моторным топливом, включая авиационный бензин.

Предметом исследования являются методы учета и анализа общехозяйственных расходов организации.

(Слайд 3) Цель выпускной квалификационной работы – разработка рекомендаций по совершенствованию учета и оптимизации общехозяйственных затрат на изучаемом предприятии.

Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.

(Слайд 4) Для более полного представления о деятельности ООО «ПТК-Терминал» рассмотрим основные экономические и финансовые показатели деятельности за три года работы организации. Выручка в 2016 году по сравнению с 2015 годом понизилась на 90,62%, а в 2017 году по сравнению с 2016 годом повысилась. За 2015 год была получена прибыль от продаж в размере 684 702 тыс. руб., а в 2016 и 2017 году прибыль снизилась на 80,19% и 91,24%. За 2017 год себестоимость проданного товара, выполненных работ и услуг составляла 24 549 941 тыс. руб. при общей выручке 25 050 902 тыс. руб., в результате получена прибыль от продаж в размере 500 961 тыс. руб. Чистая прибыль в 2016 году по сравнению с 2015 годом понизилась на 55,65%, а в 2017 году относительно уровня 2016 года снизилась 52,34%, что объясняется снижением прибыли от продаж, повышением прочих расходов. Негативным моментом в финансовой деятельности является то, что темп роста себестоимости в 2017 году – 100,33% превышает темп роста выручки от продаж – 100,13%. Это явилось следствием увеличения уровня цен на оборудование, сырье и материалы, увеличения расходов на электроэнергию и заработную плату.

(Слайд 5) Прямые расходы ООО «ПТК-Терминал» – это затраты, связанные с продажей товаров, которые могут быть непосредственно

включены в себестоимость этих товаров (работ, услуг). Косвенные расходы ООО «ПТК-Терминал» – это затраты, которые непосредственно не связанные с реализацией товаров. Напрямую они не могут быть отнесены на конкретный вид товаров. К косвенным относятся общехозяйственные расходы. Затраты по управлению бизнес-процессами Общества накапливаются на счете 26 «Общехозяйственные расходы»

(Слайд 6) Дебет 26 Кредит 10 – списаны материалы, израсходованные на общехозяйственные нужды; Дебет 26 Кредит 70 – начислена зарплата административно-управленческого и общехозяйственного персонала; Дебет 26 Кредит 69 – начислены страховые взносы с зарплаты административно-управленческого и общехозяйственного персонала; Дебет 26 Кредит 60, 76 – учтена в составе общехозяйственных расходов стоимость работ (услуг), выполненных сторонними организациями; Дебет 26 Кредит 68 – начислены налоги, сборы и пени; Дебет 26 Кредит 71 – начислены представительские расходы.

Общехозяйственные расходы обеспечивают работу организации в целом. Поэтому в отличие от прямых затрат эти расходы считаются косвенными. В конце каждого месяца счет 26 «Общехозяйственные расходы» закрывают и в качестве условно-постоянных расходов списывают на счет 90. Дебет 90.08 «Управленческие расходы» Кредит 26 «Общехозяйственные расходы». Счет 26 сальдо не имеет, и в балансе не отражаются.

(Слайд 7) Анализ расходов – анализ величины, структуры и динамики затрат с целью выявления их возможного снижения и более эффективного использования имеющихся ресурсов. Для начала проанализируем расходы ООО «ПТК-Терминал», которые складывались из расходов по обычным видам деятельности и прочих расходов. Данные таблицы показывают, что в период 2015–2017 гг. общая сумма расходов была снижена на 2 414 545 тыс. руб. за счет сокращения расходов по основным видам деятельности на 2 429 979 тыс. руб. По статье прочие расходы наблюдалось повышение с 80 014 тыс. руб. в 2015 году до 175 631 тыс. руб. в 2017 году.

(Слайд 8) Анализ расходов по обычным видам деятельности ООО «ПТК-Терминал» сведен в таблицу. Для заполнения приведенной таблицы воспользовались данными бухгалтерского учета. Результаты анализа расходов по обычным видам деятельности, приведенные в таблице 9 показали: в 2016 году по сравнению с 2015 годом происходило понижение расходов по обычным видам деятельности на 2 429 979 тыс. руб. По сравнению с 2016 годом расходы в 2017 году повысились на 74 674 тыс. руб.

В структуре элементов расходов произошли также существенные изменения: в 2017 году уменьшилась доля прочих затрат на 0,88%, а по статье материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды и амортизация наблюдалось повышение на 1,09%, 1,20%, 1,09%, 1,20% соответственно.

(Слайд 9) Анализ расходов произведем путем сравнения фактической их величины в динамике за 3 года, а также с плановым уровнем отчетного периода. Такое сопоставление покажет, как изменилась их величина в стоимости товарной продукции в динамике и по сравнению с планом, и какая наблюдается тенденция – роста или снижения. На основании представленных в таблице данных можно сделать вывод о том, что на 2017г. в ООО «ПТК-Терминал» прослеживается снижение суммы общехозяйственных расходов.

(Слайд 10) Далее рассчитаем фактическую величину общехозяйственных расходов на рубль товарной продукции (работ, услуг) за ряд отчетных периодов, а также с плановым их уровнем за отчетный период. Данный показатель даст представление о том, сколько копеек общепроизводственных и общехозяйственных расходов приходится на каждый рубль оптовой цены продукции. По данным таблицы можно сказать, что в 2016 году сумма общехозяйственных расходов на рубль товарной продукции составляла 0,48 коп. В 2017 году сумма общехозяйственных расходов на рубль товарной продукции составляла 0,46 коп., что на 0,01 руб. больше, чем по плану, и на 0,04 руб. больше, чем в 2015 году.

(Слайд 11) Далее проведем анализ общехозяйственных расходов ООО «ПТК-Терминал». Сумма общехозяйственных расходов в 2017 году превысила сметные значения по всем статьям расходов.

Основное превышение расходов произошло по статье зарплата административного персонала и социальные налоги. Превышение сумм расходов составило 518 тыс. руб. и 604 тыс. руб. соответственно и произошло данное превышение расходов за счет ежегодной индексации. Расходы на рекламу в 2017 году в результате принятия решения управленческим персоналом о дополнительной рекламе, больше сметы на 34 тыс. руб.

Таким образом, можно сказать, что в ООО «ПТК-Терминал» отсутствует продуманная стратегия управления общехозяйственными расходами.

Фактические показатели общехозяйственных расходов существенно превышают запланированные.

Устранение причин этого неоправданного перерасхода позволит снизить себестоимость продукции, а, значит, увеличить прибыль ООО «ПТК-Терминал».

(Слайд 12) Рекомендуются провести полную проверку ведения бухгалтерского учета организации на соответствие ее нормативно-правовым актам. Так же пересмотреть выбор аудиторской компании, которая производит ежегодную проверку.

В данной работе предлагается разработанный вид регистра бухгалтерского учета, который объединил бы в себе планирование, учет и анализ производственных затрат. В ООО «ПТК-Терминал» планирование затрат регистрируется в бюджете доходов и расходов, учет общехозяйственных расходов ведется в карточке счета 26 и других, для анализа используются сводные регистры учета за месяц, квартал, год, а предложенный вид регистра будет обобщать данные из этих документов в одном укрупненном виде. Разработанный регистр предлагается использовать для косвенных затрат. Итак, разработанный регистр учета

общехозяйственных затрат для ООО «ПТК-Терминал» предназначен для следующих целей:

- для ведения обобщенного учета общехозяйственных затрат;
- для оперативного контроля за уровнем косвенных затрат;
- служить базой для анализа общехозяйственных затрат;
- служить базой для планирования косвенных затрат на следующий год.

(Слайд 13) Поскольку снижение уровня общехозяйственных расходов ООО «ПТК-Терминал» влияет на величину финансовых результатов данного предприятия, то необходимо добиваться уменьшения этих затрат.

Источниками снижения общехозяйственных расходов является сокращение затрат по оплате труда работников предприятия, более экономное использование материалов, оборудования, сокращения непроизводительных расходов и т.д.

Проведенный анализ показывает, что в ООО «ПТК-Терминал» в составе общехозяйственных расходов заработная плата и начисления с нее занимают 77% всех общехозяйственных затрат. При этом мы видим большие траты по статье расходов по переподготовке кадров, что может говорить о низком качестве процесса отбора кадров, из-за чего сотрудников приходится отправлять на дополнительное обучение. Руководству ООО «ПТК-Терминал» рекомендуется провести переаттестацию действующих работников на соответствие занимаемым должностям, а так же ужесточить контроль над приемом новых сотрудников на работу. Это позволит нанимать опытных и квалифицированных специалистов, которые смогут качественно выполнять большой объем работы, и даст возможность сократить численность персонала, что приведет к уменьшению расходов на оплату труда. Данные действия вдобавок приведут к снижению расходов по подготовке кадров и консультационным услугам.

(Слайд 14) Таким образом, цель работы достигнута. Спасибо за внимание! Доклад окончен.