

ВУЗ

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

**«Управленческий учет при принятии управленческих
решений»**

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

фио

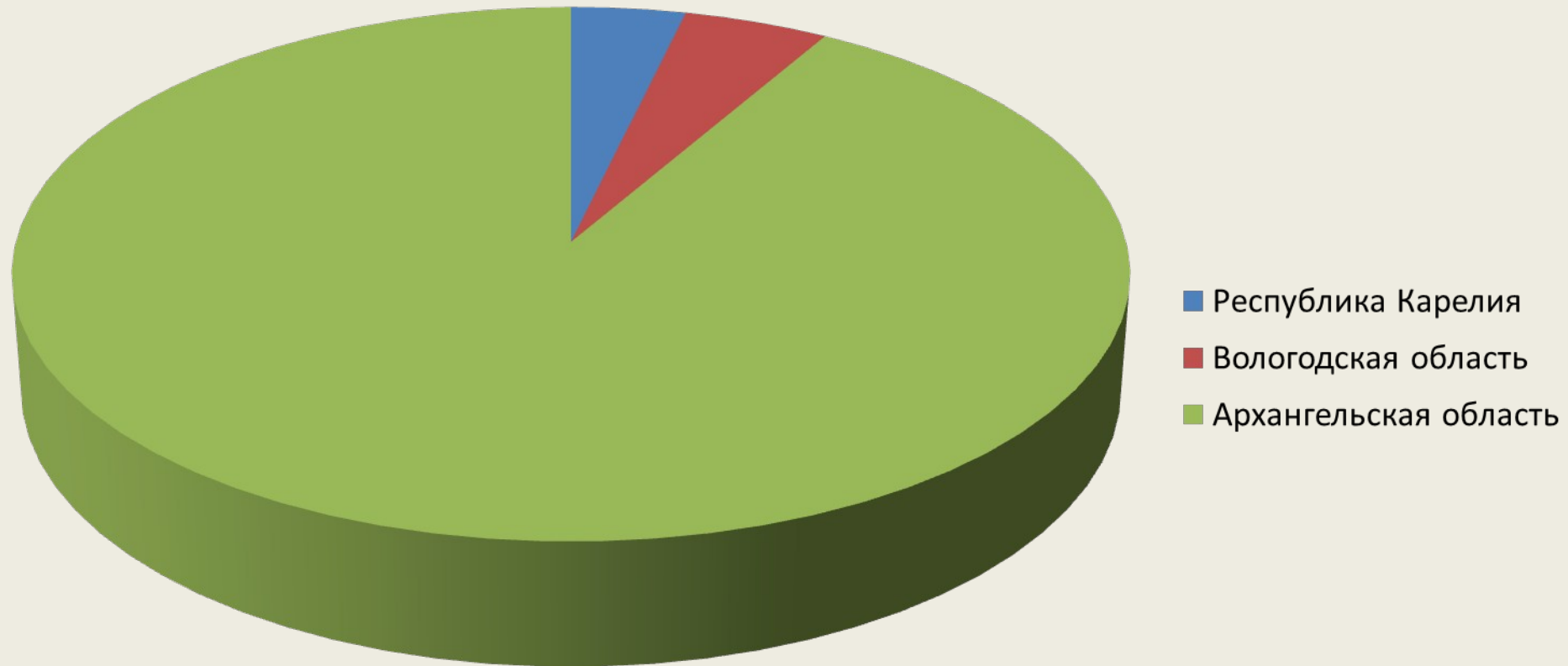
ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель – раскрытие сущности подходов и методов принятия управленческих решений, анализ существующего положения предприятия, а также разработка и обоснование решений по эффективному управлению ресурсами на основе анализа рынка и внутренних ресурсов предприятия.

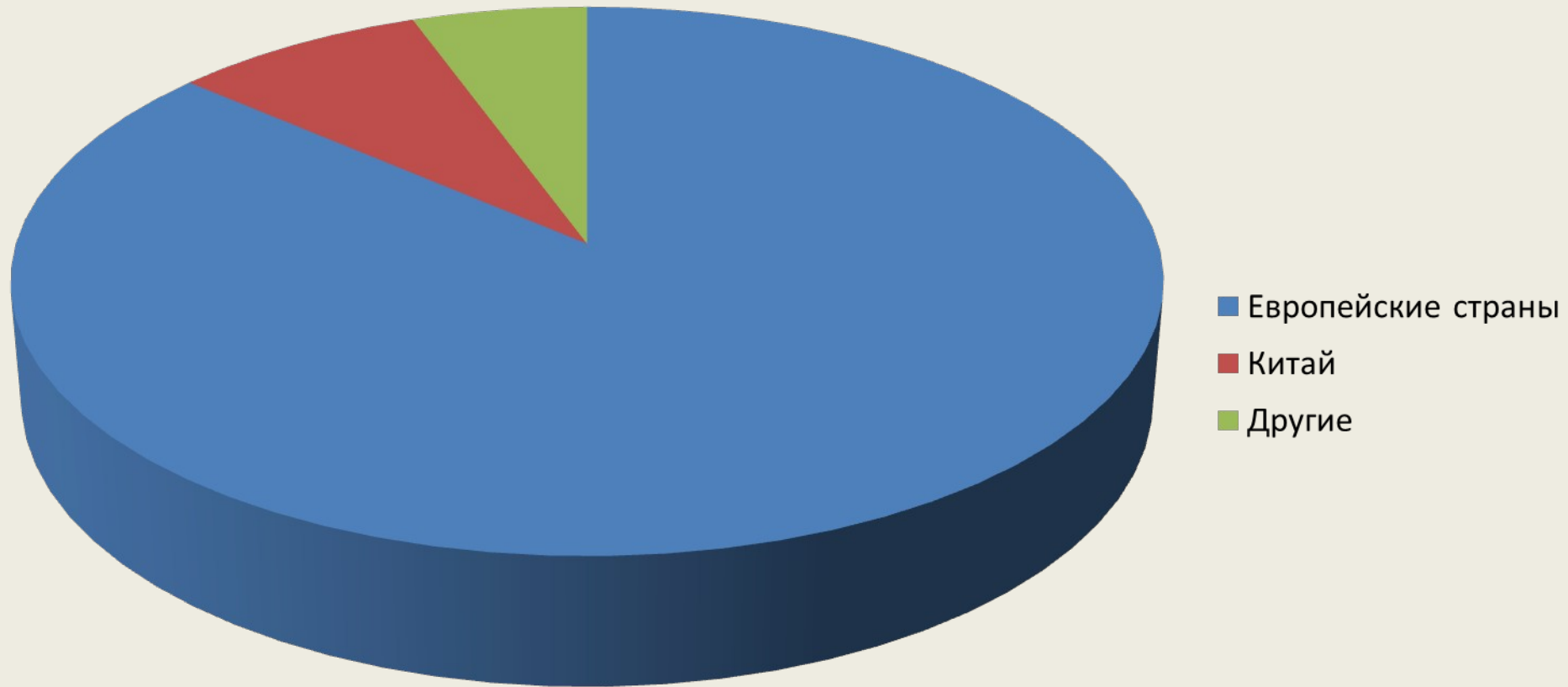
Задачи:

1. Раскрыть модели и методы принятия управленческих решений, учета затрат и их взаимосвязь с ценообразованием в компании.
2. Исследовать деятельность компании на рынке и в ценовом сегменте.
3. Проанализировать финансово-хозяйственную деятельность по данным финансовой отчетности общества.
4. Провести детальное исследование внутренних и внешних рисков и возможностей.

Структура закупок



Структура продаж



Основные производственные и финансовые показатели Общества

	2015	2016	% изменения
Объемы производства основных видов продукции			
Пиломатериалы	189 852	219 077	+15,4%
Щепа	163 876	181 326	+10,6%
Объемы продаж основных видов продукции			
Пиломатериалы	188 896	222 560	+17,8%
<i>в т. ч. на экспорт</i>	<i>187 596</i>	<i>220 974</i>	<i>+ 17,8%</i>
Щепа	165 560	174 532	+5,4%
Выручка	1 949 231	2 406 376	+26,2%
Чистая прибыль (убыток)	147 753	61 708	-58,2%

Показатель	Значение показателя							Изменение за период	
	в тыс. руб.					в % к валюте баланса		тыс. руб.	± %
	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	на начало периода	на конец периода		
Актив									
1. Внеоборотные активы	937 032	369 038	257 579	249 205	1 328 579	48	47,1	+391 547	+41,8
в том числе: основные средства	332 714	262 482	219 158	215 033	276 830	17,1	9,8	-55 884	-16,8
нематериальные активы	67	26	–	–	–	<0,1	–	-67	-100
2. Оборотные, всего	1 013 737	1 601 444	1 402 404	1 966 249	1 494 456	52	52,9	+480 719	+47,4
в том числе: запасы	113 298	117 999	179 886	293 725	226 442	5,8	8	+113 144	+99,9
дебиторская задолженность	292 787	365 988	1 085 666	1 529 265	1 193 372	15	42,3	+900 585	+4,1 раза
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	593 102	1 113 266	127 485	123 920	17 524	30,4	0,6	-575 578	-97
Пассив									
1. Собственный капитал				952 080	1 012 762	–	35,9	+1 012 762	–
2. Долгосрочные обязательства, всего	853 473	–	19 115	27 675	880 822	43,8	31,2	+27 349	+3,2
в том числе: заемные средства	853 473	–	–	–	791 761	43,8	28	-61 712	-7,2
3. Краткосрочные обязательства*, всего	528 076	1 511 217	808 290	1 235 699	929 451	27,1	32,9	+401 375	+76
в том числе: заемные средства	406 517	1 428 484	541 989	359 315	642 180	20,8	22,7	+235 663	+58
Валюта баланса	1 950 769	1 970 482	1 659 983	2 215 454	2 823 035	100	100	+872 266	+44,7

Оценка стоимости чистых активов организации

Показатель	Значение показателя							Изменение	
	в тыс. руб.					в % к валюте баланса		тыс. руб.	± %
	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	на начало анализируем ого периода	на конец анализируемого периода		
1. Чистые активы				952 080	1 012 762	–	35,9	+1 012 762	–
2. Уставный капитал	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	10,3	7,1	–	–
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	-200 000	-200 000	-200 000	752 080	812 762	-10,3	28,8	+1 012 762	↑

Анализ финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	Излишек (недостаток)*					
	на конец анализируемого периода	на 31.12.2013	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Собственные оборотные средства рассчитанные без учета пассивов	-315 817	-113 298	-117 999	-179 886	+409 150	-542 259
Собственные оборотные средства чистый оборотный капитал	565 005	-113 298	-117 999	-179 886	+436 825	+338 563
Собственные оборотные средства учтены все пассивы компании	1 207 185	-113 298	-117 999	-179 886	+796 140	+980 743

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, <i>тыс. руб.</i>	Прирост за анализ. период, %	Норм. соотношение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, <i>тыс. руб.</i>	Прирост за анализ. период, %	Излишек/недостаток платеж. средств <i>тыс. руб.</i> , (гр.2 - гр.6)
А1. Высоколиквидные активы (ден. ср-ва + краткосрочные фин. вложения)	17 524	-85,9	≥	П1. Наиболее срочные обязательства (привлеченные средства) (текущ. кред. задолж.)	248 045	-70,6	-230 521
А2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)	1 193 372	-22	≥	П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства кроме текущ. кредит. задолж.)	681 406	+73,3	+511 966
А3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы)	283 560	-9,4	≥	П3. Долгосрочные обязательства	880 822	+31,8 раза	-597 262
А4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)	1 328 579	+5,3 раза	≤	П4. Постоянные пассивы (собственный капитал)	1 012 762	+6,4	+315 817

На основании анализа внутренней и внешней среды выделены факторы риска, способные повлиять на деятельность АО «Онежский ЛДК»:

Отраслевые риски

Финансовые риски

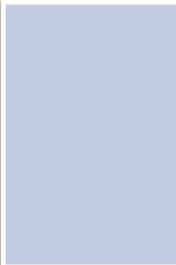
Правовые риски

Производственные
риски

В качестве приоритетных задач, стоящих перед АО «Онежский ЛДК», необходимо выделить



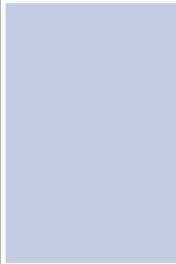
оптимизацию технологических процессов производства с целью получения максимального выхода пиломатериалов



снижение издержек

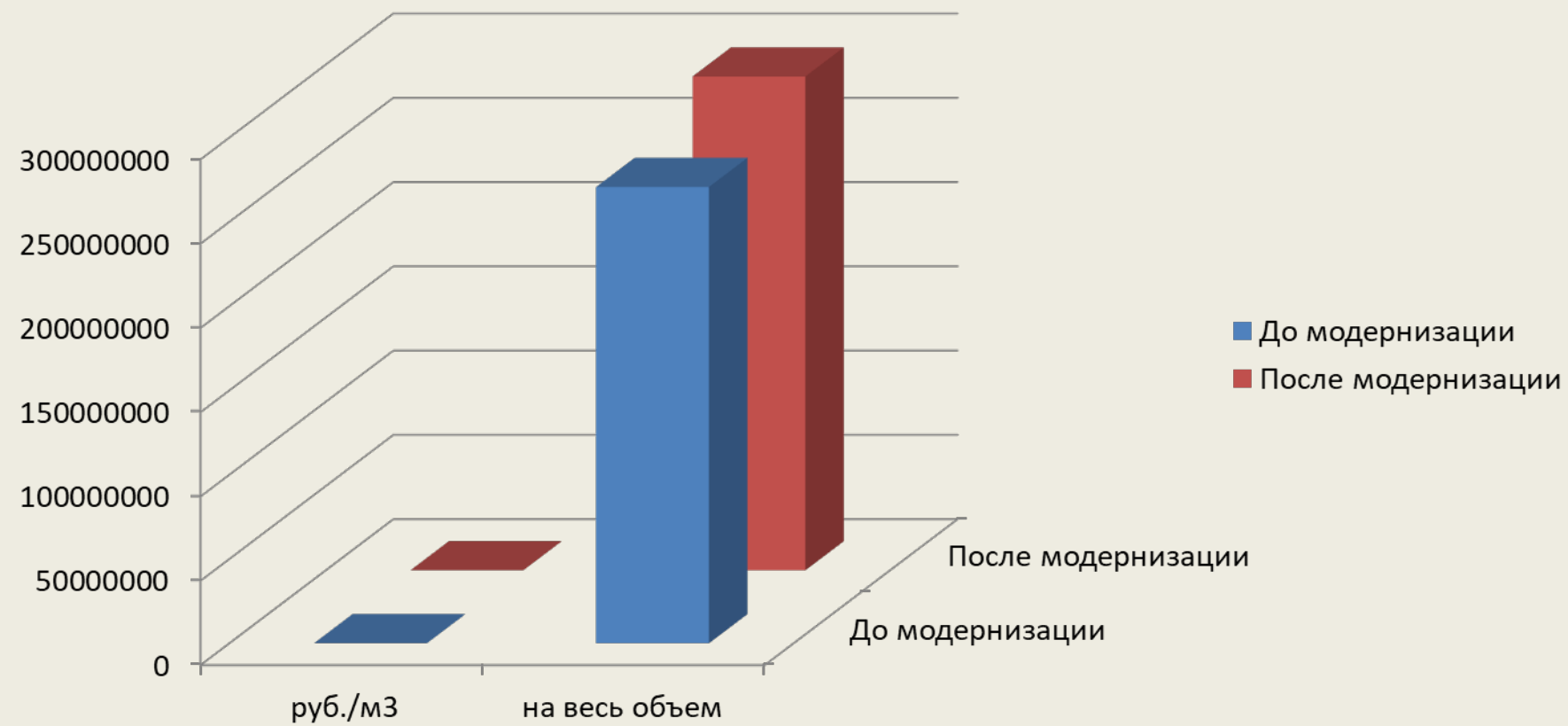


повышение качества выпускаемой продукции



повышение производительности труда, а также эффективности и результативности деятельности комбината

Статьи расходов	До модернизации	После модернизации
Прямые материальные затраты	2569,84	2569,84
Основная и дополнительная Заработная плата Основных производственных Рабочих (руб.)	289,78	282,19
Заработная плата Вспомогательных производственных Рабочих (руб.)	175,91	172,88
Отчисления во внебюджетные фонды с заработной платы основных производственных рабочих (Руб.)	86,93	84,66
Отчисления во внебюджетные фонды с заработной платы вспомогательных производственных рабочих (Руб.)	52,77	51,86
Топливо и электроэнергия на производственные цели (руб.)	78,27	68,27
Амортизационные отчисления (руб.)	21,06	22,7
Затраты на текущий ремонт и обслуживание (руб.)	31,13	20,98
Общехозяйственные (накладные) расходы (руб.)	160,14	148,6
Итого распилов (руб.):	3465,84	3421,98
Итого распилов 507,7 тыс. м3, запланированных в 2017г. (руб.):	1 759 605 444,90	1 737 339 753,70



«Управленческий учет при принятии управленческих решений»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!