

Тольяттинский государственный университет

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Учетная политика управленческого учета:
содержание и подходы к формированию»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

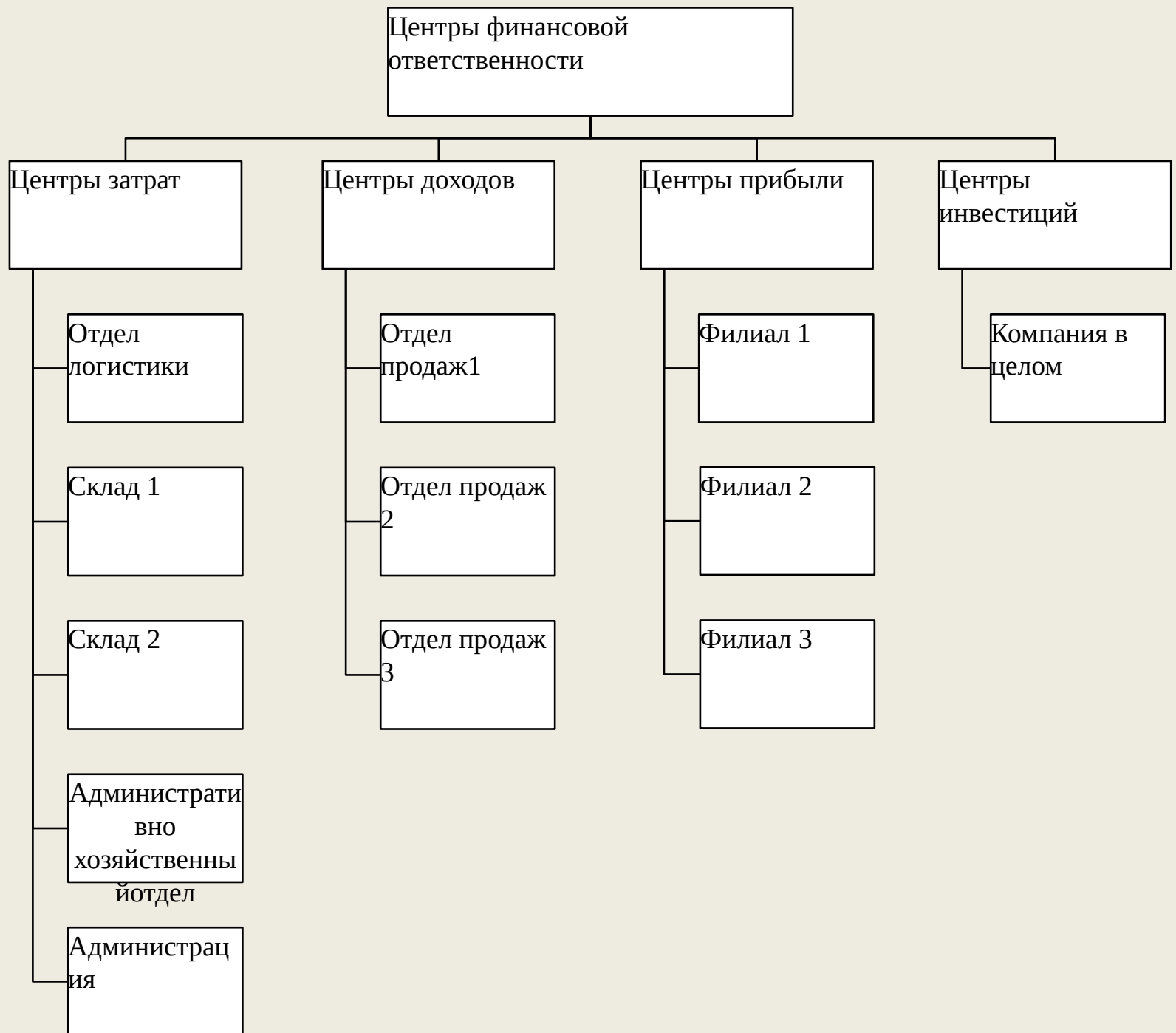
Цель - разбор учетной политики управленческого учета на предприятии, оценка ее эффективности и совершенствование учетной политики управленческого учета.

Задачи:

1. изучение экономической сущности понятия «учетной политики управленческого учета» в России, сравнение ее с международной практикой формирования учетной политики управленческого учета;
2. ознакомление с порядком использования учетной политики управленческого учета предприятия ООО «Провит»;
3. оценка эффективности формирования и применения учетной политики управленческого учета, ООО «Провит»;
4. внесение предложений, позволяющих повысить эффективность учетной политики управленческого учета, ООО «Провит» и необходимых для их внедрения мероприятий.

Основные финансовые показатели ООО «Провит»

Наименование	2015	2016	2017	Абсолютные отклонения 15/16 16/17		Темпы роста 16 17	
Доходы и расходы по видам деятельности							
Выручка от продаж(без НДС)	1014	1964	307	950	-1657	194%	16%
Себестоимость	1315	1236	873	-79	-363	94%	71%
Валовая прибыль							
Управленческие расходы							
Прибыль(убыток) от продаж	-301	728	-566	1029	-1294	-242%	-78%
Операционные доходы и расходов							
Прочие расходы	39	41	123	2	82	105%	300%
Внереализационные доходы и расходы							
Прибыль (убыток) до налогообложения	-340	687	-689	1027	-1376	-202%	-100%
Текущий налог на прибыль	30	59	9	29	-50	197%	15%
Чистая прибыль	-370	628	-698	998	-1326	-170%	-111%



Структура счетов управленческого учета для формирования информации по центрам ответственности

Синтетический счет	Субсчета 2-го порядка
31 "Материальные затраты" 32 "Затраты на оплату труда" 33 "Отчисления на социальные нужды" 34 "Амортизация" 35. "Прочие затраты" 36. "Отклонения от плановых значений затрат" 37. "Условный результат центра ответственности"	1. "Отдел логистики" 2. "Склад 1" 3. "Склад 2" 4. "Административно хозяйственный отдел" 5. "Администрация"

Требования, предъявляемые к информации, формируемой в системе управленческого учета

Название	Содержание
Конфиденциальность	Территориальное разделение работников с полномочиями в зависимости от решаемых задач. Ограничение лиц для доступа к информации. Повышенные требования к работникам для обеспечения сохранности информации
Достаточность	Информация должна быть четкой, не содержать лишнего, не отвлекать внимание на несущественные сведения
Достоверность	Правдивость, полнота, доступность
Точность	Информация не должна содержать ошибок или пропусков
Экономичность	Затраты на использование системы управленческого учета должны быть значительно меньше полученных выгод
Полезность	Привлекательность для пользователей
Адресность	Доведение до пользователей при соблюдении конфиденциальности
Оперативность	Предоставление в сроки, позволяющие вовремя принять эффективное управленческое решение
Гибкость	Обеспечение полноты информации в меняющихся управленческих ситуациях
Целесообразность	Соответствие той цели, для которой она подготовлена
Своевременность	Представление информации по требованию
Сопоставимость	Сопоставимость по времени и центрам ответственности
Понятность	Доступность, простота в деталях
Возможность сравнения	Предоставление показателей по окончании отчетного периода, их анализ, выявление причин отклонений, разработка корректирующих действий и направлений развития бизнеса
Аналитика	Наличие данных для текущего экспресс-анализа и возможности проведения последующего анализа на основе применения информационных технологий

Информационная направленность видов учета

Управленческий
учет

Оперативность

Финансовый
учет

Точность

Информация в
соответствии с
установленными
целями и задачами
деятельности

Бюджет продаж

Наименование	Факт 2016	Планируемый период				Всего на 2017г.
		1кв	2кв	3кв	4кв	
Выручка от продаж, тыс. руб.	115811	19106	23110	23684	20959	86858
Мебель, тыс. руб.	36920	7877	4307	9448	6058	27690
Кухни, тыс. руб.	36666	5678	8284	8353	5184	27500
Свет, тыс. руб.	15775	3019	2470	3032	3310	11831
Сантехника, тыс. руб.	26369	2523	8037	2835	6382	19777
Декор, тыс. руб.	81	9	11	15	25	61

График поступлений от продаж

Показатели	2016	Планируемый период				Всего на 2017г
		1 КВ	2 КВ	3 КВ	4 КВ	
Авансы в счет следующего квартала, тыс.руб.	10694	12935	13254	11723	10694	
Поступления от продаж, тыс.руб.						
1 квартал	10694	8412				19106
2 квартал		12935	10175			23110
3 квартал			13254	10429		23684
4 квартал				11723	9236	20959
Авансы в счет следующего года, тыс.руб.					10694	
Всего поступлений, тысяч рублей		21347	23429	22152	19930	86858

Бюджет коммерческих расходов

Наименование		Планируемый период				Всего на 2017г.
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
Продажи ,тысяч руб.		19106	23110	23684	20959	86858
Ставки переменных коммерческих расходов, %						
	Прочие переменные расходы	1	1	1	1	
	Премияльные выплаты	1	1	1	1	
Итого переменные коммерческие расходы,тыс.руб.		382	462	474	419	1737
Постоянные коммерческие расходы, тыс.руб.		162	162	162	162	648
	Реклама и продвижение	60	60	60	60	60
	Зарплата продавцов	102	102	102	102	408
Итого коммерческие расходы, тыс.руб.		544	624	636	581	2385

Бюджет управленческих расходов

Наименование	Планируемый период				Всего на 2017г.
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
Заработная плата управленческого персонала, тыс.руб.	306	306	306	306	1224
Канцелярские расходы, тыс. руб.	6	6	6	6	24
Коммунальные расходы, тыс.руб.	200	200	200	200	800
Аренда ,тыс.руб.	600	600	600	600	2400
Итого управленческие расходы, тыс.руб.	1112	1112	1112	1112	4448

Бюджет доходов и расходов

Статьи бюджета	Планируемый период				Всего на 2017г.
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
Выручка от реализации продукции(тыс.руб.)	19106	23110	23684	20959	86858
Себестоимость реализованной продукции (тыс.руб.)	12419	15021	15394	13623	56458
Валовая прибыль (убыток),тыс.руб.	6687	8088	8289	7336	30400
Коммерческие расходы(тыс.руб.)	544	624	636	581	2385
Административно-управленческие расходы, тыс.руб.	1112	1112	1112	1112	4448
Прибыль (убыток) от продаж, тыс.руб.	5031	6352	6542	5642	23567
Налог на прибыль	8	10	10	9	38
Чистая прибыль, тыс.руб.	5023	6342	6531	5633	23530
Дивиденды	0	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль(убыток)отчетного периода (тыс.руб.)	5023	6342	6531	5633	23530
Нераспределенная прибыль(убыток) от начала года (тыс.руб.)	95375	101717	108248	113882	113882
Рентабельность продаж	26	27	28	27	27

Бюджет движения денежных средств

Показатели	Планируемый период				Всего 2017
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
Остаток денежных средств на начало периода, тыс. руб.	250	7514	14175	19174	
Поступления (приток денежных средств), тыс. руб.					
1. От основной (операционной) деятельности:					
1.1.Поступление денежных средств от реализации продукции	21347	23429	22152	19930	86858
Итого приток ,тыс.руб.	21597	30943	36327	39105	86858
Расходы (отток денежных средств),тыс.руб.					
1.По основной (операционной) деятельности:					
1.1.Оплата товаров	12419	15021	15394	37153	56458
1.2.Коммерческие расходы	544	624	636	581	2385
1.3.Управленческие расходы	1112	1112	1112	1112	4448
1.4.Уплата налога на прибыль	8	10	10	9	38
Итого отток, тыс.руб.	14083	16768	17152	38855	63329
Остаток денежных средств на	7514	14175	19174	250	

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!