

(Слайд 1) Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии! Тема моей ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА) – «ТЕМА».

(Слайд 2) Цель – провести анализа финансового состояния ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто и разработать мероприятия по его улучшению.

Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.

(Слайд 3) ИП «Шилов В.Г.», авто-сервис Порт-Авто - это высокотехнологичное предприятие, работающее в сфере автомобильного бизнеса Москвы. Основные доходы предприятия представлены выручкой продукции. Ее динамика, а также изменение других показателей представлены в таблице. Видно, что выручка увеличивалась в течение трех лет. Себестоимость увеличилась в 2016 году, а в 2017 году уменьшилась, что свидетельствует об оптимальном управлении затратами предприятия. Валовая прибыль уменьшилась в 2016 году и увеличилась в 2017 году. Коммерческих расходов на предприятии нет, прибыль от продаж равна валовой прибыли. Проценты к уплате увеличивались в течение 2015-2017 гг., они намного превышают проценты к получению. Прочие расходы значительно выше прочих доходов, то есть сальдо от прочей деятельности отрицательное. Чистая прибыль появилась только в 2017 году в сумме 602 тыс. руб., до этого времени на предприятии был убыток.

(Слайд 4) Расчет уровня показателей к выручке представлен в таблице. Видно, что наибольший удельный вес в структуре выручки занимает показатель себестоимости. Доля прочих расходов и доходов в 2015 году достаточно значительная – более 10 %. В 2016 и 2017 году она уменьшилась. Прибыль от продаж занимает значительное место в структуре выручки – более 9 % в 2015 и 2017 году. Доля чистой прибыли в 2017 году невелика, около 1 %. Факторами, повлиявшими на увеличение чистой прибыли, являются: рост выручки, снижение себестоимости, рост доходов от участия в других организациях, снижение прочих расходов, изменение прочих показателей.

(Слайд 5) Одним из самых важных показателей рентабельности предприятия является рентабельность продаж. Динамика показателей представлена на рисунке. Из расчетов видно, что показатели рентабельности невысокие, в 2017 году имеют тенденцию к росту относительно 2016 года. Расчет факторов, повлиявших на изменение рентабельности продаж, показал, в результате повышения выручки от продаж в 2016 году произошло повышение уровня рентабельности продаж. Изменение себестоимости в 2016 году повлияло на рентабельность отрицательно. Рентабельность снизилась на 17,95 %, а в 2017 году – на 0,77 %.

(Слайд 6) Таким образом, на изменение рентабельности продаж повлияли значительно оба фактора, влияние себестоимости более значительно в 2016 году, выручки – в 2017 году. Показатели рентабельности предприятия сведены в таблицу. Снижение рентабельности продаж свидетельствует об уменьшении товарного обращения в ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто. Рентабельность всего капитала показывает эффективность использования всего имущества предприятия. Снижение этого показателя свидетельствует о падающем спросе на товар. Снижение рентабельности основных средств и прочих внеоборотных активов отрицательно характеризует финансовый результат, так как он показывает величину прибыли, приходящуюся на единицу стоимости внеоборотных средств. В ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто рентабельность собственного капитала в 2017 году менее 9 %, что говорит о низкой инвестиционной привлекательности предприятия. Наблюдается отрицательная динамика всех показателей рентабельности в 2016 году и положительная в 2017 году, что свидетельствует об улучшении производственной деятельности предприятия. Подводя итоги главы, следует отметить, что наблюдается рост выручки. Показатели чистой прибыли имеют положительную динамику в 2017 году. Также наблюдается рост всех показателей рентабельности в 2017 году.

(Слайд 7) Имущественное положение предприятие на начало и конец отчетного периода характеризуется данными баланса. Анализ динамики и структуры статей баланса ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто проведен в таблице. Данные таблицы 6 показывают, что валюта баланса увеличилась. Наблюдается рост внеоборотных активов в течение трех лет, но их доля в 2016 году уменьшилась на 5,74 %. В активах баланса преобладают внеоборотные активы, их доля более 80 %. Источники формирования имущества также увеличились в 2016 году и уменьшились в 2017 году. В течение трех лет наблюдается рост собственного капитала предприятия. Долгосрочные обязательства также увеличились, то есть были взяты дополнительные долгосрочные кредиты, доля этого источника финансирования значительно выросла в 2017 году – на 9,08 %. Краткосрочные обязательства увеличились в 2016 году и уменьшились в 2017 году на 8096 тыс. руб., снижение произошло как за счет выплаты краткосрочных кредитов, так и уменьшения кредиторской задолженности.

(Слайд 8) Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости предприятия представлен в таблице. Проведенный анализ показал, что и в 2015, и в 2016, и в 2017 годах положение предприятия ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто характеризуется как кризисное, на предприятии отсутствует собственный оборотный капитал, и наблюдается нехватка общей величины основных источников формирования запасов и затрат.

(Слайд 9) Для анализа финансового состояния были рассчитаны показатели финансовой устойчивости. Данные расчета сведены в таблицу. Данные показывают, что коэффициент автономии ниже оптимального значения, а коэффициент финансовой устойчивости соответствует нормативному. Коэффициент маневренности и обеспеченности оборотных активов собственными средствами имеют отрицательное значение. Таким образом, большая часть показателей не соответствуют нормативному значению. Динамика показателей незначительна. Предприятие по уровню финансовой устойчивости можно отнести к неустойчивому.

(Слайд 10) Для оценки платежеспособности в краткосрочной перспективе необходимо рассчитать показатели ликвидности. Данные расчета коэффициентов представлены в таблице. Из таблицы видно, что коэффициенты ликвидности имеют положительную динамику. Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, что около 4 % краткосрочной задолженности предприятие имеет возможность погасить в ближайшее время. Коэффициент значительно ниже нормативного показателя. В ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто критическая ликвидность также не соответствует ограничению, показатель ниже, то есть не хватит суммы наиболее ликвидных и быстрореализуемых активов для покрытия краткосрочных обязательств. Значения коэффициента текущей ликвидности в течение 2015-2017 года ниже единицы, то есть погасить краткосрочные обязательства за счет оборотных активов предприятие не имеет возможности. Подводя итоги главы, можно отметить, что валюта баланса увеличилась в 2016 году и уменьшилась в 2017 году. Наблюдается рост внеоборотных активов в течение трех лет. Оборотные активы в 2016 году выросли и уменьшились в 2017 году. В активах баланса преобладают внеоборотные активы, их доля более 80 %. Наибольшую долю во внеоборотных активах занимают основные средства. В оборотных активах наибольший удельный вес имеет дебиторская задолженность. Проведенный анализ показал, что и в 2015, и в 2016, и в 2017 годах положение предприятия ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто характеризуется как кризисное, на предприятии отсутствует собственный оборотный капитал, и наблюдается недостача общей величины основных источников формирования запасов и затрат. Не выполняется ни одно соотношение ликвидности из четырех. Баланс предприятия абсолютно неликвидный.

(Слайд 11) Для улучшения финансового состояния ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто рекомендуется использовать управление по центрам ответственности. Такое управление является подсистемой, которая обеспечивает управление внутри предприятия. С помощью этой подсистемы есть возможность оценить долю вклада каждого подразделения предприятия в его прибыль, разделить управление затратами между подразделениями,

отслеживать формирование затрат на различных уровнях управления, что даст возможность повысить экономическую эффективность деятельности. Выделение центров ответственности диктуется такой необходимостью как управление затратами и прибылью с помощью оценочных показателей, за которые несут ответственность руководители подразделений предприятия. Таким образом, управление через центры финансовой ответственности – это инструмент для оперативного управления прибылью и воздействием на нее. Такое управление дает системное представление о направлениях и темпах развития предприятия; понимать, за счет чего стало возможным достижение результата, кто реально приложил к этому усилия; знать, какое звено предприятия тормозит движение; определить наиболее эффективные подразделения компании, воздействуя на которые можно добиться максимального эффекта и достичь качественно новых результатов. Схема включения в затраты переменных и прямых постоянных затрат и отражения полного и неполного маржинального дохода по ЦФО при развитии директ-костинге представлена в таблице.

(Слайд 12) Иллюстрация разработанных положений представлена на примере трех видов деятельности в таблице. Таким образом, разработка методики управления затратами по ЦФО, классификация затрат и выделение методов планирования и контроля для принятия управленческих решений является основой для эффективного управления ИП «Шилов В.Г.», Порт-Авто.

(Слайд 13) Для осуществления предложенных мероприятий необходимы инвестиции для отбора сотрудников в отдел ценообразования, покупки новых компьютеров, прикладных программных продуктов, установки их на компьютеры предприятия, обучение работы в ней. Для оценки эффективности проектных решений необходимо рассмотреть перечень исходных данных. Как видно, проект имеет высокую эффективность, срок окупаемости проекта наступит примерно через полтора года. Это говорит о том, что его принятие принесет прибыль.

(Слайд 14) Изменения основных финансовых показателей предприятия представлены в таблице. Таким образом, из таблицы видно, что за счет увеличения выручки путем предложенных мероприятий предприятие будет в состоянии частично расплатиться с кредитными средствами, что даст возможность улучшить показатели финансового состояния. То есть предлагаемые мероприятия эффективны как для роста выручки и прибыли, так и для улучшения показателей финансового состояния.

(Слайд 15) Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.