

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Оптимизация операционного и финансового циклов организации».**

Слайд 2

Целью работы является на основе анализа состояния и эффективности использования оборотных активов организации выработать рекомендации по совершенствованию управления ими.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, изучая нормативно-правовое обеспечение ООО «Сеть Связной», следует отметить, что основные положения об обществах с ограниченной ответственностью содержатся в Гражданском кодексе РФ, детальное их регулирование осуществляется специальным законодательным актом -Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» -который дал развернутую, отвечающую современным потребностям регламентацию правового статуса хозяйственных обществ. Информационной базой для анализа основных экономических показателей послужили формы бухгалтерской отчетности и данные первичного, аналитического, синтетического учета за период 2017 - 2018 гг. Основные экономические показатели деятельности предприятия, представлены в таблице. По данным, представленным в таблице, можно выявить, что в 2018 году выручка уменьшилась до 1351287 тыс. рублей, темп роста выручки составил 96,3%, что в абсолютном соотношении показывает, что выручка несколько уменьшилась по отношению к предыдущему году.

Слайд 4

Далее для определения устойчивости финансового положения и динамичности развития предприятия необходимо определить уровень его ликвидности и платежеспособности. Для этого сгруппируем активы и пассивы по степени ликвидности, данные представим в таблице. Анализируя данные таблицы можно сказать, что в 2016 году самое большое увеличение было по сумме быстро реализуемых активов, абсолютный прирост составил 101734 тыс. руб., по статье наиболее ликвидных активов и трудно реализуемых активов также было отмечено существенное увеличение, сумма увеличилась на 72486 тыс. руб. и 75966 тыс. руб. соответственно. По всем статьям пассива наблюдается приток, больше всего

увеличились наиболее срочные обязательства, приток составил 178183 тыс. руб.

Слайд 5

В 2018 году по статье наиболее ликвидные активы и по статье «краткосрочные пассивы» было отмечено большое снижение, сумма уменьшилась на 31303 тыс. руб. и 137000 тыс. руб. соответственно, что может быть вызвано увеличением суммы долгосрочных пассивов и за счет увеличения суммы наиболее срочных обязательств. Произведем оценку ликвидности баланса ООО «Сеть Связной». Данные представим в верхней таблице. По данным, представленным в таблице наглядно, видно, что баланс ООО в анализируемый период является частично ликвидным, но при этом положительно оценивает уровень платежеспособности предприятия, не смотря на видимые, исходя из расчетов, трудности с платежеспособностью в 2017 году.

Далее определим тип финансовой устойчивости предприятия, рассчитав показатели, представленные в нижней таблице. На основании произведенных расчетов можно утверждать, что к концу анализируемого периода предприятие имеет ликвидный баланс и нормальную финансовую устойчивость, которая является для предприятия оптимальной и обеспечивает стабильность работы и платежеспособность организации ООО «Сеть Связной».

Таким образом, можно сделать вывод, что результаты финансово-хозяйственной деятельности ООО «Сеть Связной», структура и динамика основных экономических показателей, являются характерными для организации торговли. За анализируемый период наблюдается рост имущества, оборотных активов, источников формирования имущества, предприятие прибыльное, что является показателем стабильности анализируемого объекта.

Слайд 6

Далее определим изменение стоимости оборотных активов ООО «Сеть Связной» за период 2016 -2018 гг., используя данные балансовой отчетности, в которой приведены остатки оборотных активов на конкретную дату. Динамика оборотных активов ООО «Сеть Связной» представлена в верхней таблице. Таким образом, из верхней таблицы видно, что за анализируемый период оборотные активы уменьшились на 2400 тыс. руб., или на 0,45 %. Аналогично оценивается изменение каждой составляющей оборотных активов. Динамика стоимости основных составляющих оборотных активов в ООО «Сеть Связной» за период 2016-2018 гг. представлена в нижней таблице. В отчетном периоде при

использовании оборотных активов имели экономию в размере 2304 тыс. руб., т.е. оборотный капитал, по сравнению с предшествующим периодом, использовался более интенсивно.

Слайд 7

Далее соотношение структуры активов «Сеть Связной» продемонстрируем графически. Следует обратить внимание на то, что доля внеоборотных активов в общем объеме имущества составляет в среднем 17 %, а доля оборотных активов в общем объеме имущества составляет в среднем 82%. За анализируемый период доля внеоборотных активов в составе имущества увеличилась на 4,7 %, в то время как доля оборотных активов уменьшилась на 4,7%, что свидетельствует о замедлении оборачиваемости имущества.

Слайд 8

Далее определим удельный вес и динамику каждой составляющей оборотных активов в ООО «Сеть Связной» за период 2016-2018 гг., результаты представлены в верхней таблице. На основе расчетных данных таблицы следует, что основную долю в оборотных активах составляет дебиторская задолженность, кроме того, ее доля в 2018 г. составила 56,9 %, что на 4,21 % выше уровня 2016 г., это свидетельствует о недостаточном уровне управления дебиторской задолженностью. Далее сравним дебиторскую и кредиторскую задолженность по годам в анализируемом периоде. Данные представим в нижней таблице.

Слайд 9

Далее расчет показателей операционного цикла предприятия опишем в верхней таблице. Затем опишем расчет финансового цикла в нижней таблице. Таким образом, из расчётов было установлено, что у рассматриваемой фирмы длительность операционного цикла составляет 0,4 дн., а финансового цикла – 11,9 дня в 2018 г.

Слайд 10

Итак, ООО «Сеть Связной» продает банку право взыскания дебиторской задолженности на следующих условиях, представленных в верхней таблице. В результате проведенных расчетов видим, что при применении факторинговой операции объем дебиторской задолженности снизится до 307,6 тыс. руб., а выплаченные банком средства предприятие может использовать в своей деятельности. Проведем расчет оборачиваемости дебиторской задолженности при применении факторинга. На основе проведенных расчетов видно, что применение факторинговых операций позволит предприятию снизить удельный вес дебиторской задолженности в

структуре оборотных средств предприятия. Кроме этого произойдет снижение продолжительности финансового цикла предприятия до 2,8 дней.

Слайд 11

Таким образом, был проведен анализ эффективности управления оборотными активами ООО «Сеть Связной», который позволил сделать следующие выводы об управлении оборотными активами в организации:

- Организация ООО «Сеть Связной» стабильно работающее производство, получающее прибыль от своей деятельности, с широким ассортиментом выпускаемой продукции. Однако, за анализируемый период отмечена тенденция по снижению темпов развития, уменьшению прибыли, объемов реализуемой продукции, уменьшению ассортимента.
- За анализируемый период произошло уменьшение доли оборотных активов, что говорит о небольшом замедлении оборачиваемости имущества, об этом так же свидетельствует незначительное уменьшение доли денежных средств, при относительно большом росте доли дебиторской задолженности, а также росте запасов.
- Показатели оборачиваемости оборотных активов имеет тенденцию к снижению, что говорит о замедлении оборачиваемости оборотных активов предприятия.
- Рентабельность оборотных активов в основной деятельности после внедрения предложенных мероприятий увеличится на 4,31 %.

Слайд 12

Таким образом, проведя анализ состава, структуры и динамики изменения оборотных активов ООО «Сеть Связной» можно сделать вывод о том, что за анализируемый период произошло уменьшение доли оборотных активов, что говорит о некотором замедлении оборачиваемости имущества, об этом же свидетельствует и незначительное уменьшение доли денежных средств при относительно небольшом росте доли дебиторской задолженности, а также значительный рост запасов. Проведя анализ эффективности использования оборотных активов в производственной деятельности ООО «Сеть Связной» можно сделать вывод о том, что наметилась отрицательная тенденция в изменении анализируемых показателей, что свидетельствует о нерациональной организации работы предприятия с оборотными активами за анализируемый период, о снижении уровня управления оборотными активами организации, что является основанием для проведения тщательного анализа организации производственно-хозяйственных процессов и т.д.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.