

ВУЗ

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
на тему:
«»

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

фио

Цель и задачи

Цель - разработка рекомендаций по совершенствованию бюджетирования проектов в организации и проведение оценки их эффективности.

Задачи:

1. Изучить теоретические основы бюджетирования проекта организации.
2. Дать организационно-экономическую характеристику исследуемому предприятию АО «Метровагонмаш».
3. Провести анализ финансово-хозяйственной деятельности и анализ бюджетирования проекта АО «Метровагонмаш».
4. Разработать рекомендации по совершенствованию бюджетирования проекта в исследуемой организации и провести оценку их эффективности.

Внешние факторы для АО «Метровагонмаш»

Наименование фактора	Оказанное влияние
1.Экономический ряд факторов	
1.1. Наличие высоких темпов инфляции	-
1.2. Зарплата	+/-
1.3. Налоговая ставка	-
2. Рыночный ряд факторов	
2.1.Конкуренция в сфере	-
2.2.Потребители, клиенты	+
3. Технологический ряд факторов	
3.1. Новая техника и технология в отрасли	+
4. Фактор рынка рабочей силы	
4.1. Наличие высокого уровня безработицы	+/-
5. Социальный ряд факторов	
5.1. Темпы рождаемости	+

Внутренние факторы АО «Метровагонмаш»

Наименование фактора	Оказанное влияние
1. Процесс оказания услуг	+
2. Маркетинговая деятельность	
2.1. Доля рынка и уровень конкурентоспособности	+
2.2. Уровень разнообразия и качества ассортимента услуг	+
2.3. Проведение рыночных исследований и разработок	+
2.4. Процесс эффективного сбыта, рекламы и продвижения услуг	+
2.5. Рыночная демографическая статистика	+
3. Финансы	
3.1. Привлечение доп. средств	+
3.2. Показатели прибыльности	+
3.3. Показатели финансовой устойчивости	+
3.4. Оборотные средства и их применение	+
4. Кадровый состав	+
5. Процесс организации деятельности	+
6. Уровень культуры и имидж	+

К сильным сторонам АО «Метровагонмаш» относим:

- хорошая репутация у клиентов (предприятие достаточно известно);
- на предприятии имеется новое оборудование;
- наличие высокого качества продукции;
- наличие широкого, регулярно пополняемого ассортимента продукции предприятия.

К слабым сторонам АО «Метровагонмаш» относим:

- высокую себестоимость некоторого ряда продукции;
- конкуренты на рынке;
- наличие высоких цен на ряд некоторой продукции.

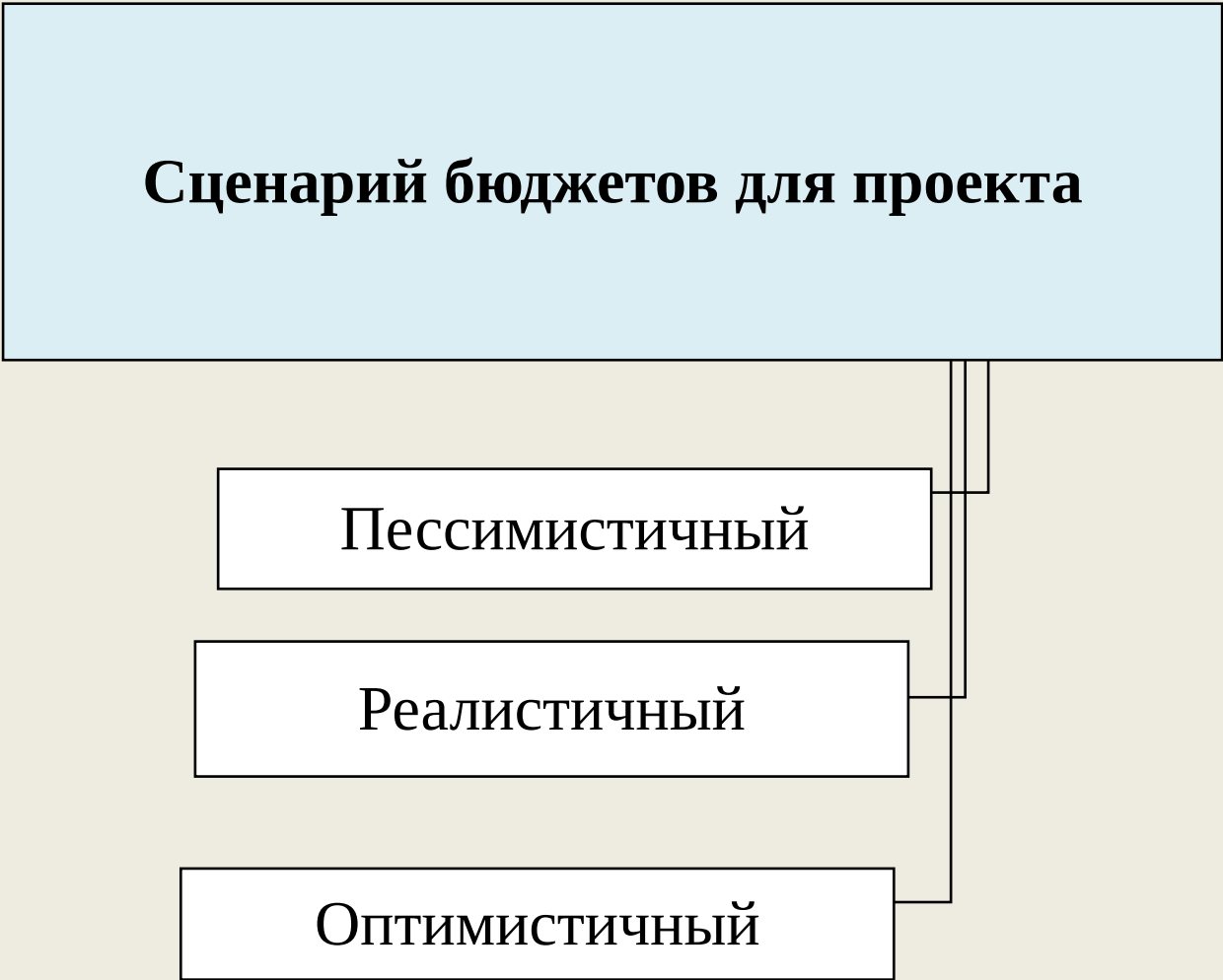
Разновидности бюджетов для проекта

Тактический бюджет

Текущий бюджет

Стратегический бюджет

Сценарий бюджетов для проекта



```
graph TD; A[Сценарий бюджетов для проекта] --- B[Пессимистичный]; A --- C[Реалистичный]; A --- D[Оптимистичный]
```

Пессимистичный

Реалистичный

Оптимистичный

Система автоматизированного бюджетирования проектов включает 3 основных модуля:



**Аналитический
модуль**



**Модуль управления
рисками**



**Модуль определения
решения**

Структура финансового контроля проектов в АО «Метровагонмаш» должна включать в себя:

- объекты контроля – смета, финансовый план, бюджет проектов в АО «Метровагонмаш»;
- предметы контроля - совокупности показателей, которые характеризуют состояние проекта АО «Метровагонмаш»;
- субъекты контроля – структурные подразделения АО «Метровагонмаш», которые осуществляют контроль за соблюдением выполнения смет, планов, бюджетов проекта и т. д.;
- бухгалтерский учет в АО «Метровагонмаш» должен являться упорядоченной системой сбора, регистрации и обобщения данных в денежном выражении о финансовом состоянии проекта;
- процедуры контроля в АО «Метровагонмаш» должны являться совокупностью мер, которые направлены на процесс выявления нарушений законодательства и внутренних документов АО «Метровагонмаш» в процессе осуществления проектов, на оценку эффективности достижения АО «Метровагонмаш» поставленных целей.

Слагаемые эффективности от предложенных мероприятий по совершенствованию бюджетирования проекта в АО «Метровагонмаш»

№	Результаты	Эффект	Вид эффекта
1.	Внедрен процессный подход к управлению проектами организацией, усовершенствован документооборот, повышена эффективность контроллинга за осуществлениями проектов	Процесс оперативного принятия решений в проектировании за счет наличия нужных данных в любые моменты времени, повышение эффективности контроллинга за осуществлениями проектов, системность и автоматизированность в управлении бюджетированием проекта	Организационный
2.	Снижены затраты на процесс выполнения информационных процессов и операций	Процесс повышения прибыли, снижения затрат на информационные процессы и операции при бюджетировании проектов	Экономический

Эффект от мероприятий по совершенствованию бюджетирования проекта в АО «Метровагонмаш»

№ эффекта	Вид эффекта	Форма проявления
1	Организационный	-повысит эффективность проектной деятельности компании в целом за счет повышения эффективности работы информационных систем; -повысит эффективность контроля деятельности за осуществлением проектов; - устранил рутинные операции; -ускорит процессы по обработке и преобразованию данных;
		-расширит возможности по осуществлению статистических анализов и повысит точность учетно-отчетных данных; - повысит оперативность; -расширит возможности по организации и эффективному использованию информационных ресурсов; -облегчит возможности по широкому обмену данными, по участию в корпоративном и другом проектах, которые будут способствовать интеграциям и т.д.
2	Экономический	- сокращены затраты на процесс выполнения бюджетирования проекта;

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!