

(Слайд 1) Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии! Тема моей ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ (ПРОЕКТА) – «Внутрипроизводственное управление логистическими потоками».

(Слайд 2) Цель – исследование процесса внутрипроизводственного управления логистическими потоками и разработка мероприятий по его совершенствованию.

Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.

(Слайд 3) В развитии современного промышленного производства отмечены тенденции роста количества малых и средних предприятий, переоснащения производства на универсальное оборудование и гибкие переналаживаемые производственные системы. Непредсказуемость рыночного спроса делает нецелесообразным создание и содержание больших запасов, но зачастую требует избыточных производственных мощностей. Производственник уже не имеет права упустить ни одного заказа, а отсюда проистекает необходимость в гибких производственных мощностях, способных быстро отреагировать на возникший спрос.

(Слайд 4) Для полной характеристики компании «Остек» проведем анализ основных экономических показателей за 2015-2017 гг., а его результаты представим в таблице. Из таблицы видно, что в 2016 г. выручка от производства продукции и оказания услуг сократилась на 109 633 тыс. руб. или на 33,02%. Себестоимость продукции, оказанных услуг также снизилась на 101 668 тыс. руб. или на 35,24%. В результате валовая прибыль компании «Остек» уменьшилась на 7965 тыс. руб. или 18,28%. В 2017 г. выручка от производства продукции и оказания услуг увеличилась на 431 511 тыс. руб. или на 194,02%. Себестоимость продукции, оказанных услуг также увеличилась на 362 279 тыс. руб. или на 193,94%. Рост себестоимости обусловлен ростом заработной платы и увеличением стоимости бензина, закупочных материалов для производства продукции, проведения работ, оказания услуг.

(Слайд 5. Логистика - один из важнейших элементов процесса оснащения производственных предприятий. За годы работы компанией «Остек» создана собственная логистическая система, взяв на вооружение самые эффективные технологии доставки, хранения и грузопереработки. Для компании «Остек» нет пределов в географии поставок и выборе видов

транспорта; компания работает с грузами любой сложности, а наличие собственного складского комплекса позволяет ей точно соблюдать требуемые условия хранения грузов. Виды перевозимых грузов компанией на рисунке.

(Слайд 6). Логистическая система компании «Остек» и функционирующие в ней потоки представлена на рисунке. К основным функциям логистической системы компании «Остек» относятся: погрузка, разгрузка, сортировка, приемку и отпуск товара со склада, сбор, хранение, передача информации о грузе (товаре), расчеты с поставщиками и покупателями и т.д., осуществляемые с материальными ресурсами или готовой продукцией.

(Слайд 7) Несмотря на то, что логистика компании «Остек» давно налажена и является эффективной, в настоящее время существуют некоторые проблемы в этом направлении. Основной проблемой внутрипроизводственной логистики компании «Остек» является ежегодное увеличение транспортных затрат по доставке комплектующих для осуществления производственного процесса. Динамика расходов компании «Остек» на доставку сырья и материалов для производства продукции за 2015-2017 гг. представлена в таблице. К недостаткам логистики компании «Остек» можно также отнести, что все поставки сырья и материалов осуществляются по единичным маршрутам, т.е. в каждый населенный пункт направляется одна автомашина, которая и доставляет необходимый груз.

(Слайд 8) Следует отметить, что оценка уровня управления логистическими производственными потоками показала, ее среднюю степень сформированности. Основными проблемами управления логистическими производственными потоками компании являются:

- рост логистических затрат,
- отсутствие системы эффективного учета логистических затрат,
- неэффективная организация работы отделов предприятия,
- неоптимальное распределение маршрутов (осуществляются лишь единичные маршруты),
- высокий уровень транспортных затрат и затрат на содержание запасов в составе логистических затрат в общем.

(Слайд 9) Основные предложения, направленные на совершенствование процесса управления затратами компании «Остек»

направлены на устранение проблем, которые были описаны в предыдущей главе данной работы. Итак, для устранения вышеперечисленных проблем рекомендуются следующие мероприятия.

(Слайд 10) Нами указывалось ранее, что для развития производственно-логистической системы Компании «Остек» необходимо пересмотреть политику относительно имеющегося поставщика сырья и материалов. Как показал, анализ развития транспортных услуг развивается достаточно высокими темпами и соответственно, растет возможность выбора поставщика транспортных услуг. Полученные данные свидетельствуют о том, что максимальную оценку набрала транспортная компания «Эмонс Мультитранспорт». В большей степени, она выиграла у своих конкурентов за счет критериев стоимость доставки и имидж компании. Компания ООО «Русский Логистический Провайдер» немного отстает от лидера и набрала 54 балла.

(Слайд 11, 12) Перспективой развития является нахождения более оптимальных маршрутов доставки, с минимальным пробегом. Задачу маршрутизации можно осуществить методом Кларка - Райта, одним из самых распространенных способов достижения поставленной цели. После представленных в работе подсчетов, был выявлен оптимальный маршрут,

(Слайд 13) Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.