

ВУЗ

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

«Внутрипроизводственное управление логистическими потоками»

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

фио

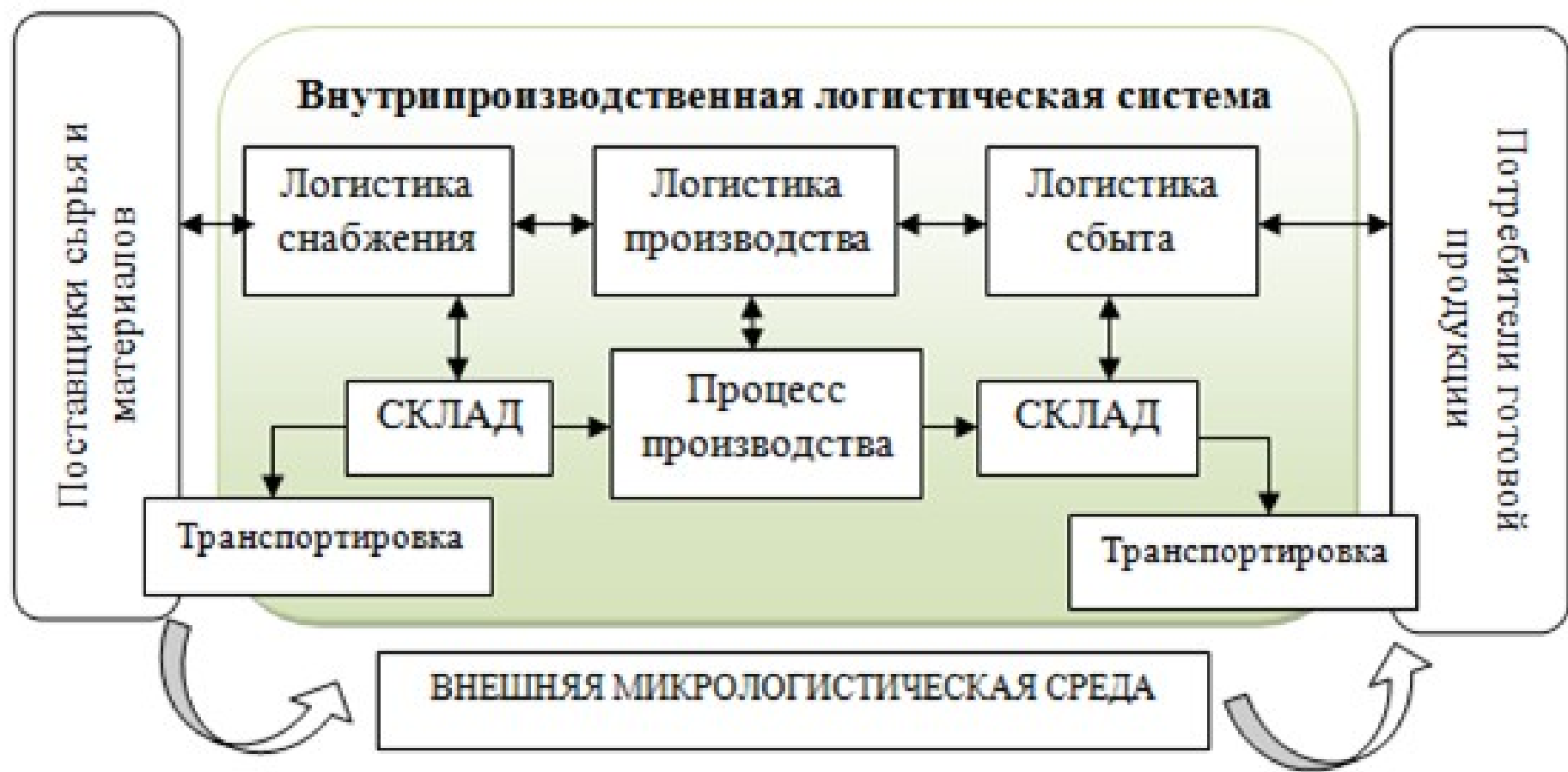
ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель – исследование процесса внутрипроизводственного управления логистическими потоками и разработка мероприятий по его совершенствованию.

Задачи:

1. Исследовать теоретические аспекты управления логистическими потоками;
2. Исследовать логистические подходы к организации производства;
3. Выявить особенности внутрипроизводственных логистических систем;
4. Проанализировать процесс внутрипроизводственного управления логистическими потоками компании;
5. Разработать предложения по совершенствованию системы управления логистическими потоками;
6. Провести экономическую оценку предложений.

Схема логистической системы предприятия



Основные технико-экономические показатели деятельности компании «Остек» за 2015 – 2017 гг

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	Абсолютное изменение	Темп прироста, %	2017 г.	Абсолютное изменение	Темп прироста, %
Выручка от реализации продукции, оказания услуг, тыс. руб.	332 040	222 407	-109 633	-33,02	653 918	431 511	194,02
Себестоимость продукции, услуг, тыс. руб.	288 463	186 795	-101 668	-35,24	549 074	362 279	193,94
Валовая прибыль, тыс. руб.	43 577	35 612	-7 965	-18,28	104 844	69 232	194,41
Чистая прибыль, тыс. руб.	10 407	9 499	-908	-8,72	25 060	15 561	163,82
Чистая рентабельность продаж, %	3,13	4,27	1,14	36,42	3,83	-0,44	-10,30
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	306 657	381 998	75 341	24,57	452 656	70 658	18,50
Фондоотдача ОПФ, руб.	1,08	0,58	-0,50	-46,30	1,44	0,86	148,28
Затраты на рубль объема реализации, руб.	0,87	0,84	-0,03	-	0,84	0	0,00

Виды перевозимых грузов компанией

Химическая продукция
различного профиля

Грузы с содержанием
драгоценных металлов

Грузы, требующие
особого температурного
режима

Срочные и
скоропортящиеся
грузы

**ПЕРЕВОЗКА
И ХРАНЕНИЕ**

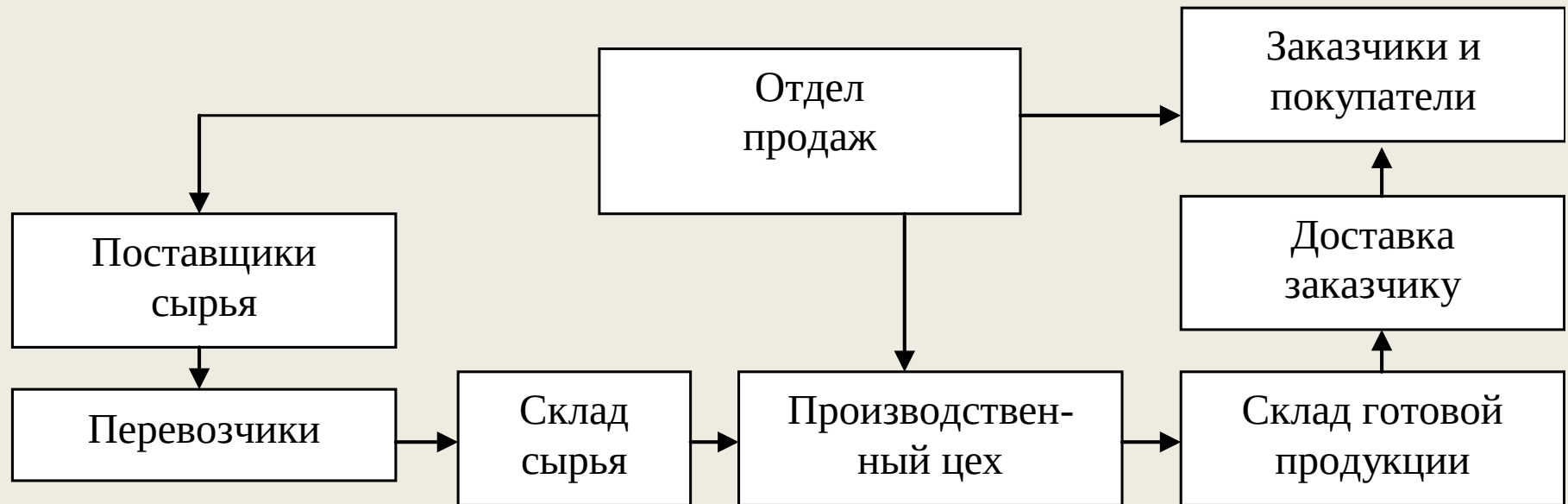
Негабаритные
грузы

Крупногабаритные
грузы

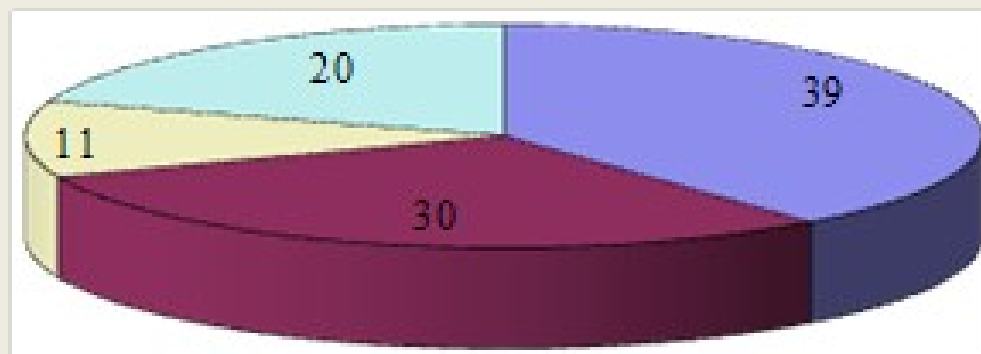
Тяжеловесные
грузы

Опасные
грузы

Схема управления логистической системой в компании «Остек»



Структура логистических затрат компании «Остек» в 2017 году



- Содержание запасов
- Транспортные расходы
- Упаковка
- Управление логистической деятельностью

Основными проблемами управления логистическими производственными потоками компании являются



рост логистических затрат

отсутствие системы эффективного учета логистических затрат

неэффективная организация работы отделов предприятия

неоптимальное распределение маршрутов (осуществляются лишь единичные маршруты)

высокий уровень транспортных затрат и затрат на содержание запасов в составе логистических затрат в общем

Проект развития внутрипроизводственного управления логистическими потоками компании «Остек»

Проблема: отсутствие системы эффективного учета логистических затрат

Мероприятие: Совершенствование системы учета логистических затрат

Проблема: Неэффективная организация работы отделов предприятия

Мероприятие: Совершенствование системы распределения ответственности и обязанностей отдела

Проблема: рост логистических транспортных затрат

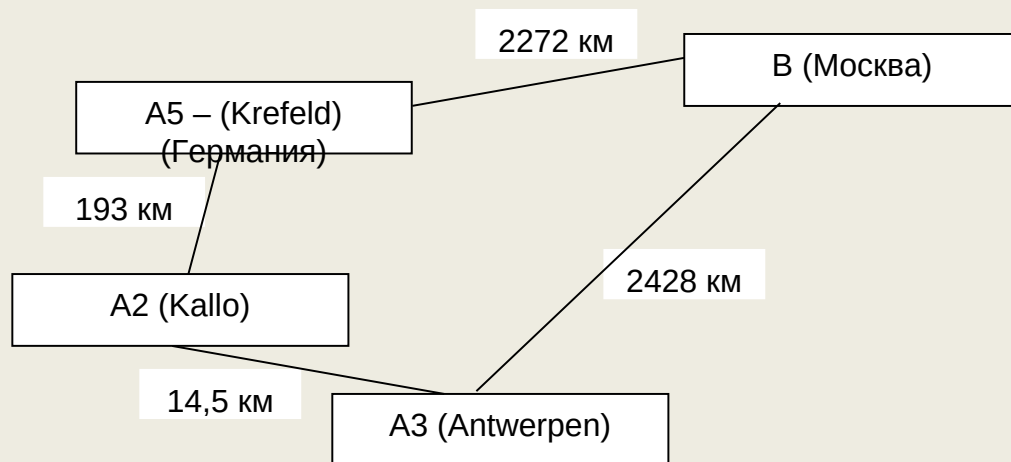
Мероприятие: выбор нового поставщика транспортных услуг

Проблема: неоптимальное распределение маршрутов

Мероприятие: Оптимизация маршрутов путем объединения единичных маршрутов в кольцевые

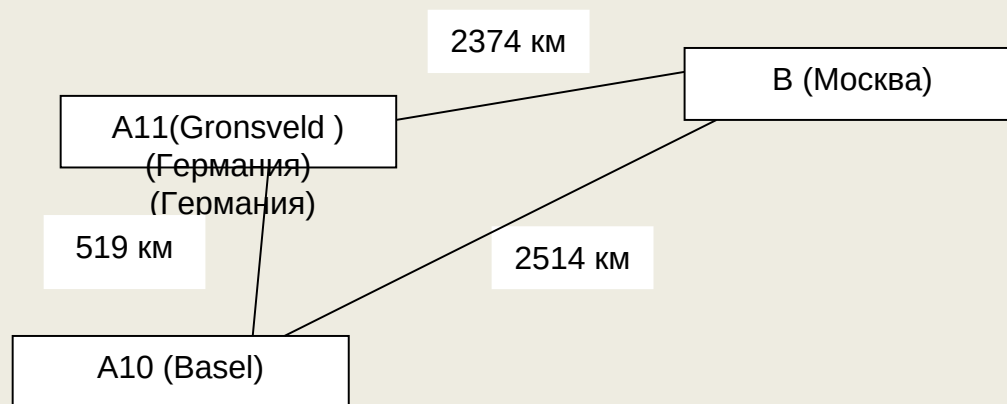
Определение степени важности критериев отбора поставщиков

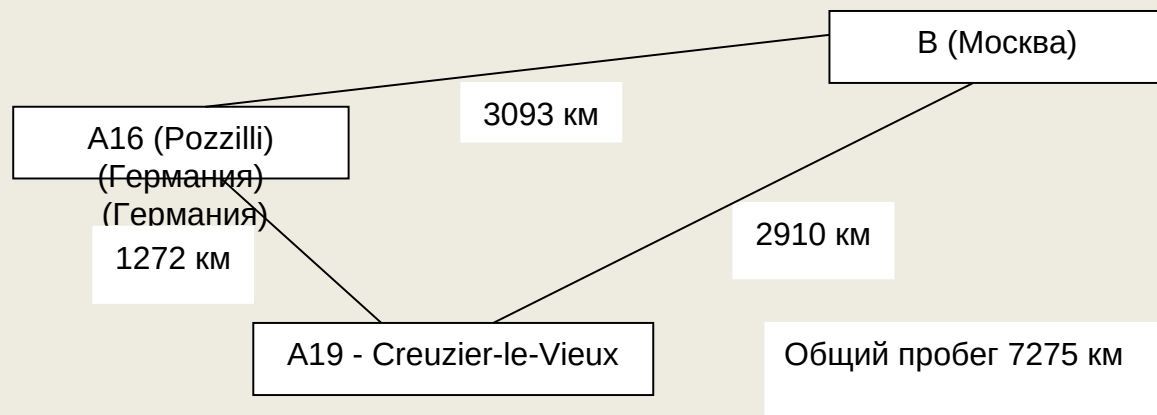
Критерий	Эксперт 1	Эксперт 2	Эксперт 3	Эксперт 4	Эксперт 5	Средне-взвешенная оценка
Стоимость транспортных услуг	5	5	5	5	5	5
Качество транспортных услуг	5	5	5	5	5	5
Территориальное расположение поставщика	0	3	0	0	3	1,2
Опыт работы	3	5	5	3	3	3,8
Место поставщика в рейтинге	3	3	0	0	3	1,8
Имидж	3	3	0	3	0	1,8



Кольцевой маршрут №1

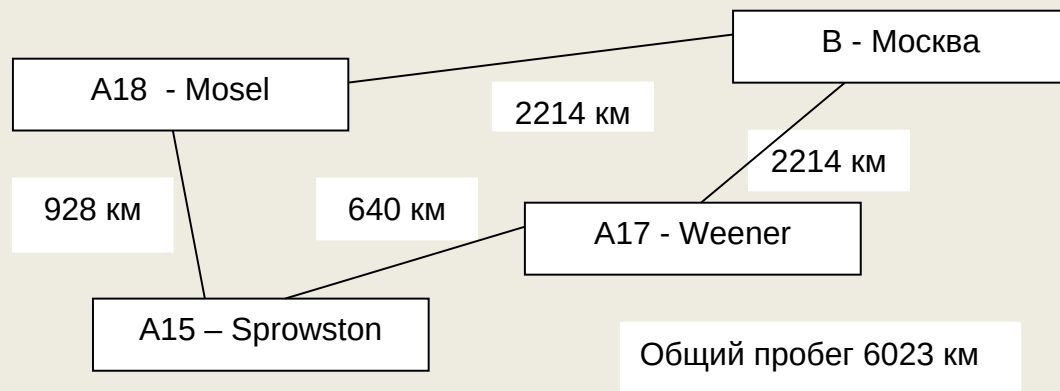
Кольцевой маршрут №2





Кольцевой маршрут №3

Кольцевой маршрут №4



«Внутрипроизводственное управление логистическими потоками»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!