



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА КОРПОРАЦИЙ В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННЫХ АВИАСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Богдан Дарья Владимировна

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования обусловлена рядом проблем, решение которых требует международного сотрудничества:

- ❑ недостаток финансирования критически важных направлений развития отрасли в течение длительного времени;
- ❑ снижение качества инженерно-технического персонала и дефицит квалифицированных кадров;
- ❑ отсутствие важнейших ключевых компетенций в областях управления проектами, глобальными цепочками поставок и системной интеграции.

ВВЕДЕНИЕ

Цель исследования заключается в разработке мероприятий, необходимых для развития международного сотрудничества в области инновационных авиастроительных проектов.

Для достижения цели потребуется решить следующие **задачи**:

- ☐ *Описать особенности реализации международных инновационных проектов;*
- ☐ *Рассмотреть механизмы кооперации в международных инновационных авиастроительных проектах;*
- ☐ *Определить проблемы при реализации инновационных авиастроительных проектов;*
- ☐ *Рассмотреть портфель международных инновационных авиастроительных проектов ПАО «ОАК»;*
- ☐ *Разработать мероприятия по развитию международного сотрудничества в области инновационных авиастроительных проектов*

ВВЕДЕНИЕ

Объектом исследования является публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» (ПАО «ОАК»), реализующая портфель международных инновационных авиастроительных проектов.

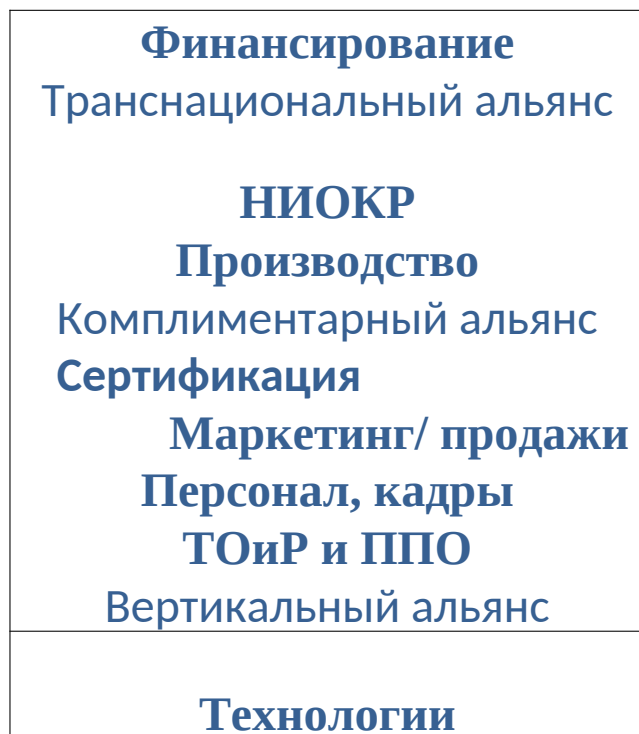
Предмет исследования составляет механизм кооперации при реализации портфеля международных инновационных авиастроительных проектов ПАО «ОАК».

Теоретической и методологической базой исследования послужила отечественная и зарубежная литература по вопросам теории и практики применения инструментов организации международной кооперации. В процессе исследования применялись современные методы анализа и экспертных оценок.

ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ПЛАН-ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ АВИАСТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

- ☐ инвестиций в инновационный авиастроительный проект;
- ☐ наличие или отсутствие передовых технологий;
- ☐ развитие системы авиационных перевозок;
- ☐ спрос на рынке авиатехники;
- ☐ стоимость разработки инновационного авиастроительного проекта;
- ☐ внедрение инновационных технологий, отсутствующих в России.

МЕХАНИЗМ ОРГАНИЗАЦИИ МЕЖДУНАРОДНОЙ КООПЕРАЦИИ В ИННОВАЦИОННОМ АВИАСТРОИТЕЛЬНОМ ПРОЕКТЕ



Транснациональный альянс

Комплиментарный альянс

Вертикальный альянс

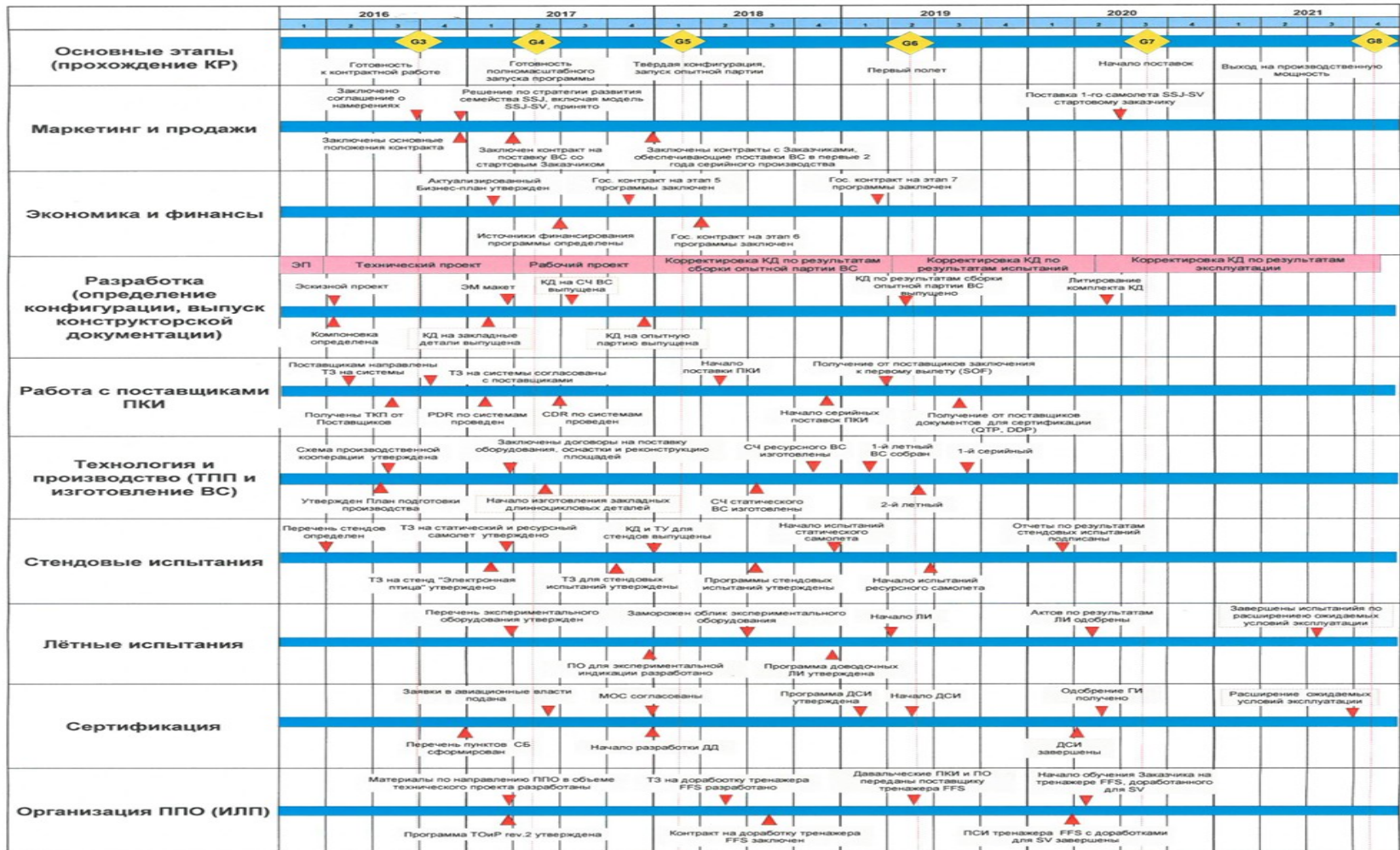
ПЛАН ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ ПОРТФЕЛЯ ИННОВАЦИОННЫХ АВИАСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ПАО «ОАК»





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

УКРУПНЕННЫЙ ПЛАН-ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ШФДМС



ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА



ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ

- ❑ Зависимость от конкретных поставщиков, связанный с этим рост текущих издержек или инвестиционных затрат по проекту
- ❑ Риски, связанные с надежностью поставщиков (срывы в поставках, обеспечение надлежащего качества поставок, зависимость от политической ситуации);
- ❑ Риски инвестирования в поставщиков;
- ❑ Кадровые и организационно-управленческие риски проекта
- ❑ Недоступность или недостаточность трудовых ресурсов необходимого уровня образования и квалификации для проектирования и производства воздушного судна;
- ❑ Неконкурентоспособный уровень оплаты труда специалистов и рабочих;
- ❑ Риски недобросовестности партнеров;
- ❑ Недостаточная координация деятельности участников реализации проекта (кооперации исполнителей проекта);

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ РИСКИ

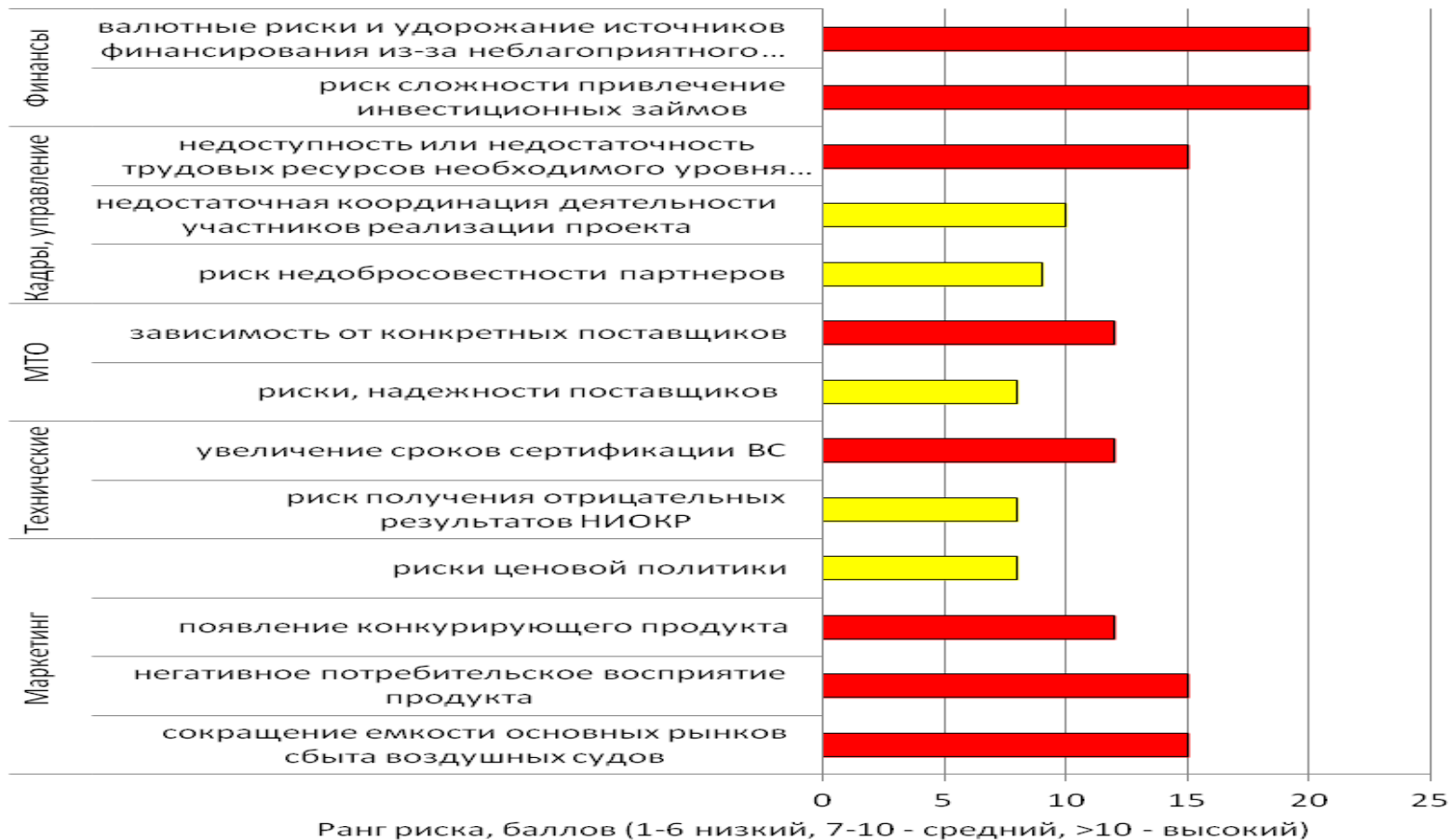
- ❑ Инвестиционный риск;
- ❑ Неблагоприятное изменение макроэкономической ситуации в странах - участниках реализации проекта;
- ❑ Негативные последствия правового регулирования деятельности отрасли;

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

- ❑ Риски маркетинговой и сбытовой политики, ценовой политики;
- ❑ Риски формирования системы ИЛП, выбора поставщиков и партнеров, сертификации продукции;
- ❑ Риски привлечения стратегического инвестора.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ ПРОЕКТА

Ключевые риски проекта



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Наиболее эффективный способ кооперации в авиастроительных корпорациях - **создание стратегических альянсов.**

Мотивация - необходимость дополнительных ресурсов обеими компаниям, что дает огромную экономию средств.

Присутствие ПАО «ОАК» в Европе – продажа самолетов без необходимости инвестировать в новые заводы и новые распределительные сети.

Сбережения = инвестиции: дополнительные исследования и разработки, определяют выгоду от более широкого доступа к НИОКР, чего ни один из них не может достичь индивидуально.

Признание характера глобализации, с последующие глобализацией собственной цепочки поставок и разработка новых бизнес-моделей и стратегий.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Спасибо
за внимание!