

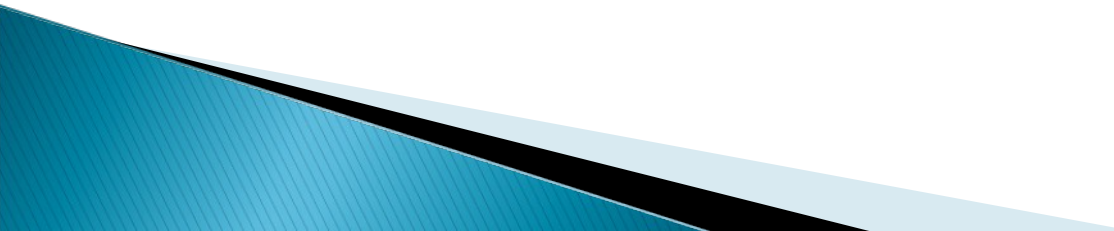
# Бюджетирование как инструмент финансового планирования на примере ООО «Медиаэдж:си-ай-эй»

Выполнила:

Дзамихова Лиана Владимировна

Научный руководитель проекта:

к.э.н. профессор Сердюков Владимир Александрович



## ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

**Цель** – исследование организации бюджетирования на предприятии, и разработка предложения по совершенствованию процесса бюджетирования на предприятии в ООО «Медиадж: си-ай-эй».

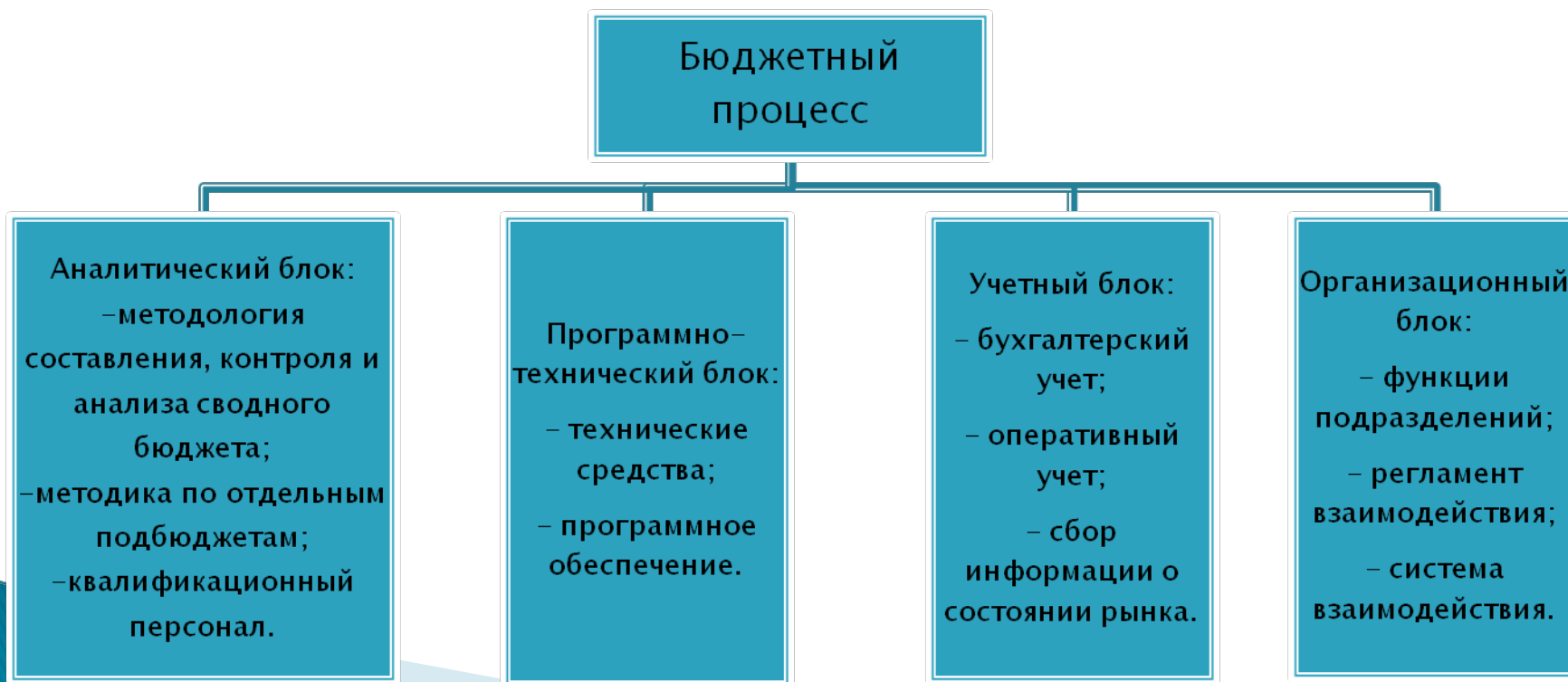
**Задачи:**

1. Раскрыть теоретические вопросы организации финансового планирования на предприятии;
2. Рассмотреть теоретические аспекты бюджетирования как инструмента финансового планирования;
3. Дать оценку системы финансового планирования и бюджетирования на предприятии ООО «Медиадж: си-ай-эй»;
4. Разработать мероприятия по совершенствованию системы финансового планирования и бюджетирования;
5. Оценить эффективность предложенных мероприятий.

# ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЕМ В ОРГАНИЗАЦИИ И ЕГО МЕСТО В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Сущность, значение и принципы бюджетирования:

## Инфраструктура бюджетного процесса



# ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

Организационно-экономическая характеристика ООО «Медиаэдж: си-ай-эй» и его финансовое состояние:



Компания ООО «Медиаэдж: си-ай-эй» - организация, организующая свою деятельность на рынке г. Москвы.

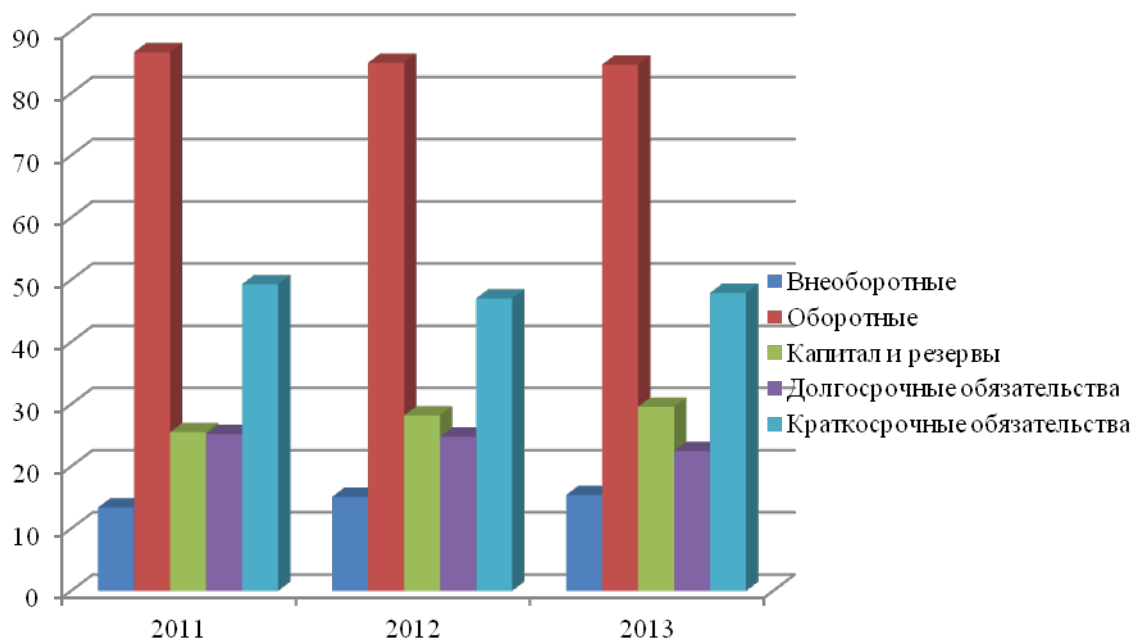
Основные виды деятельности ООО «Медиаэдж: си-ай-эй»:

- рекламная деятельность;
- полиграфическая деятельность, не включенная в другие группировки;
- деятельность информационных агентств.

ООО «Медиаэдж: си-ай-эй»

# ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

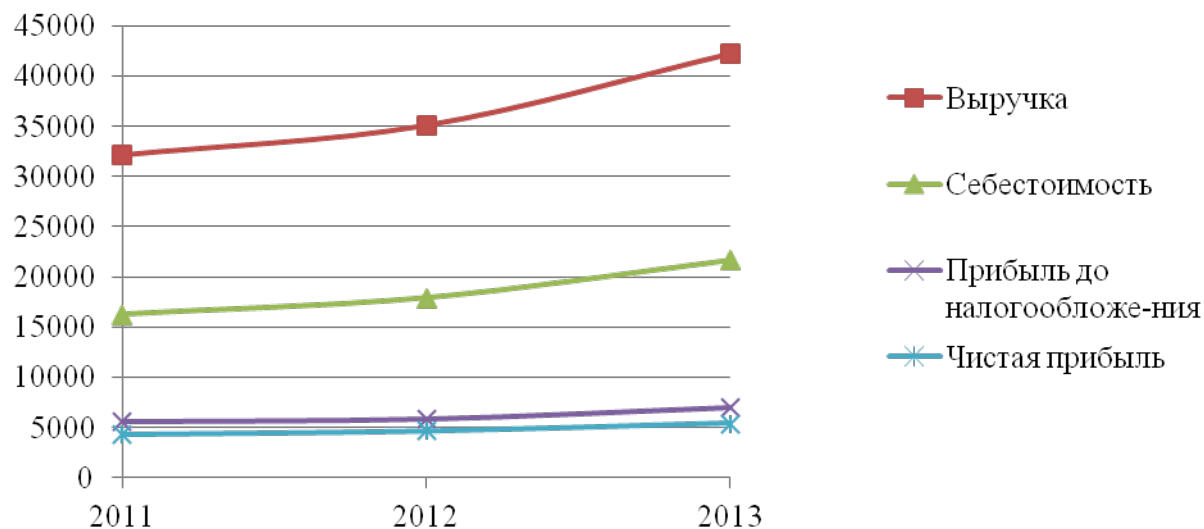
Организационно-экономическая характеристика ООО «Медиаэдж: си-ай-эй» и его финансовое состояние:



**Динамика структуры баланса ООО «Медиадж: си-ай-эй» за 2011-2013гг.**

# ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

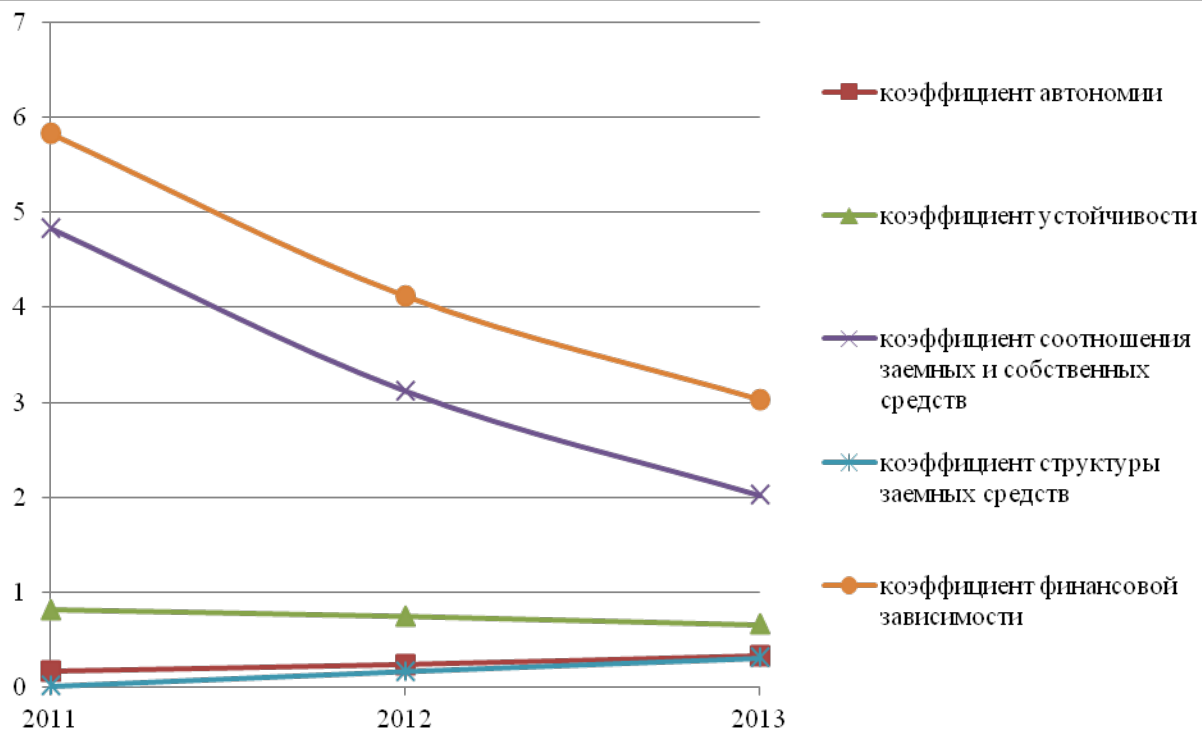
Организационно-экономическая характеристика ООО «Медиаэдж: си-ай-эй» и его финансовое состояние:



**Динамика основных финансовых показателей деятельности ООО «Медиадж: си-ай-эй» за 2011-2013 гг., млн. руб.**

# ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

## Организационно-экономическая характеристика ООО «Медиаэдж: си-ай-эй» и его финансовое состояние:



**Показатели финансовой устойчивости  
ООО «Медиадж: си-ай-эй» за 2011 – 2013 гг.**

# ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

## Оценка системы бюджетирования ООО «Медиаэдж: си-ай-эй»:

### Краткая характеристика основных применяемых форм системы бюджетирования

| Название документа                                                                           | Описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| План и факт движения денежных средств и план-фактный анализ движения денежных средств (мес.) | План ДДС формируется до 15-го числа месяца, предшествующего отчетному, показывает, сколько предприятие планирует потратить денежных средств и получить в следующем месяце. Факт ДДС формируется до 5-го числа месяца, следующего за отчетным. После обязательно составление план-фактного анализа для выявления отклонений. |
| Платежный календарь (мес.)                                                                   | Сначала вместе с формированием плана ДДС формируется и план платежного календаря. Здесь планируемые расходы и доходы разнесены на каждый день месяца. Платежный календарь корректируется и заполняется ежедневно.                                                                                                           |
| Прогнозный баланс (мес.)                                                                     | Прогнозный баланс составляется до 15-го числа, следующего за отчетным на каждое первое число каждого месяца. Прогнозный баланс информирует о задолженности компании перед контрагентами и партнерами и о тех доходах, которые предприятие уже «заработало», но еще не получило в денежном выражении.                        |
| Отчет о движении денежных средств (общая)                                                    | Отчет о ДДС является общей отчетной таблицей за год, где представлены все 12 месяцев года. С течением времени все планы ДДС по каждому месяцу становятся фактами.                                                                                                                                                           |
| Бюджет (общая)                                                                               | Бюджет также является общей отчетной таблицей за год показывает, сколько предприятие произвело затрат в каждом месяце и сколько получило прибыли. Также, как и в отчете о ДДС с течением времени все бюджетные планы по каждому месяцу становятся фактами.                                                                  |

# ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

## Оценка системы бюджетирования ООО «Медиаэдж: си-ай-эй»:

### Краткий анализ системы бюджетирования ООО «Медиаэдж: си-ай-эй»

| Предмет мониторинга     | Выводы, общие предложения оптимизации предмета мониторинга                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Оргструктура и ЦФО      | Учитывая, что в ООО «Медиадж: си-ай-эй» работает высококвалифицированный персонал, то в целях оптимизации системы бюджетирования предлагается усовершенствовать систему мотивации персонала, выстроенную на основе выполнения плана и достижения заданного уровня прибыли, а также разработать программу обучения сотрудников                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Бюджетная регламентация | К существующему бюджетному регламенту и должностным инструкциям, регулирующим процесс бюджетирования на торговой компании, необходимо разработать ряд методологической документации, а именно: <ul style="list-style-type: none"><li>-Техническое задание на программирование учетной программы;</li><li>-Положения о структурных подразделениях (закрепляет цели, задачи, функции, взаимодействия с другими структурными подразделениями);</li><li>-Регламент проведения внутреннего аудита;</li><li>-Нормы планирования значений и показателей;</li><li>-Нормы расчета основных показателей.</li></ul> |
| Форматы отчетов         | Существующие формы отчетов удобно использовать в УПП на базе программы «1С». Что же касается содержания бюджетирования, то стоит отметить, что основные экономические показатели (рентабельности, доходов, затрат, ликвидности, доли рынка и пр.) в компании не рассчитываются. В связи с этим предлагается разработать и внедрить систему расчета основных показателей деятельности торговой компании на основе основных форм отчетности.                                                                                                                                                               |
| ИТ-сфера                | При наличии грамотного ИТ-специалиста это можно автоматизировать и упростить сбор данных и облегчить процесс формирования отчетов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

Основные направления совершенствования процесса бюджетирования на предприятии ООО «Медиадж: си-ай-эй»:

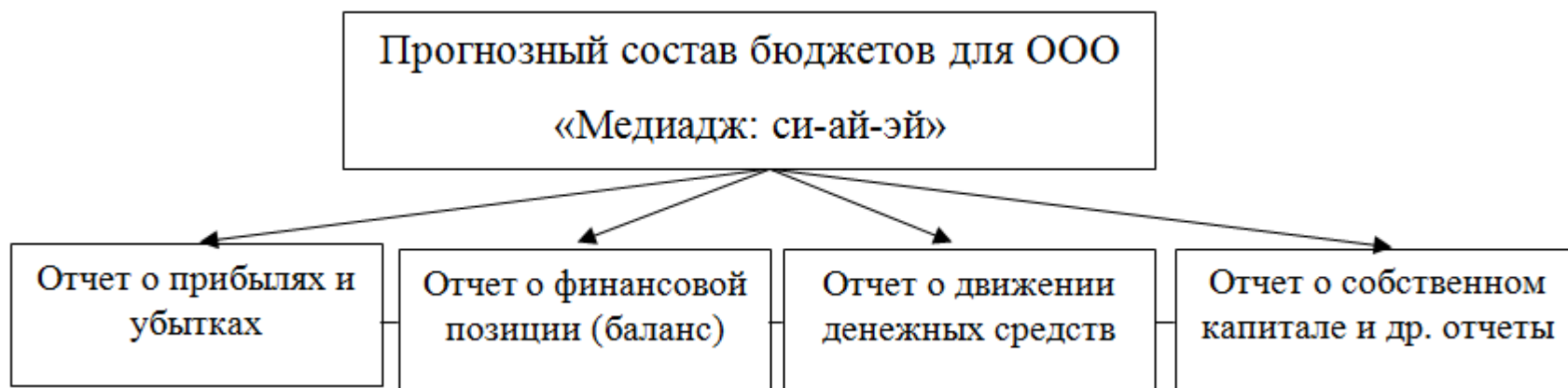
**Пути совершенствования системы бюджетирования в ООО «Медиадж: си-ай-эй»**

1. Повышение финансовой прозрачности и обеспечение контроля за достижением целевых показателей подразделениями ООО «Медиаэдж: си-ай-эй».
2. Обеспечение связи системы планирования и бюджетирования с системой стратегического управления предприятия.
3. Разграничение полномочий и ответственности, повышение ответственности за финансовые результаты деятельности предприятия.
4. Повышение эффективности использования основных фондов, материальных и финансовых ресурсов
5. Обеспечение возможности оперативного получения информации о результатах выполнения планов по уровням управления

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

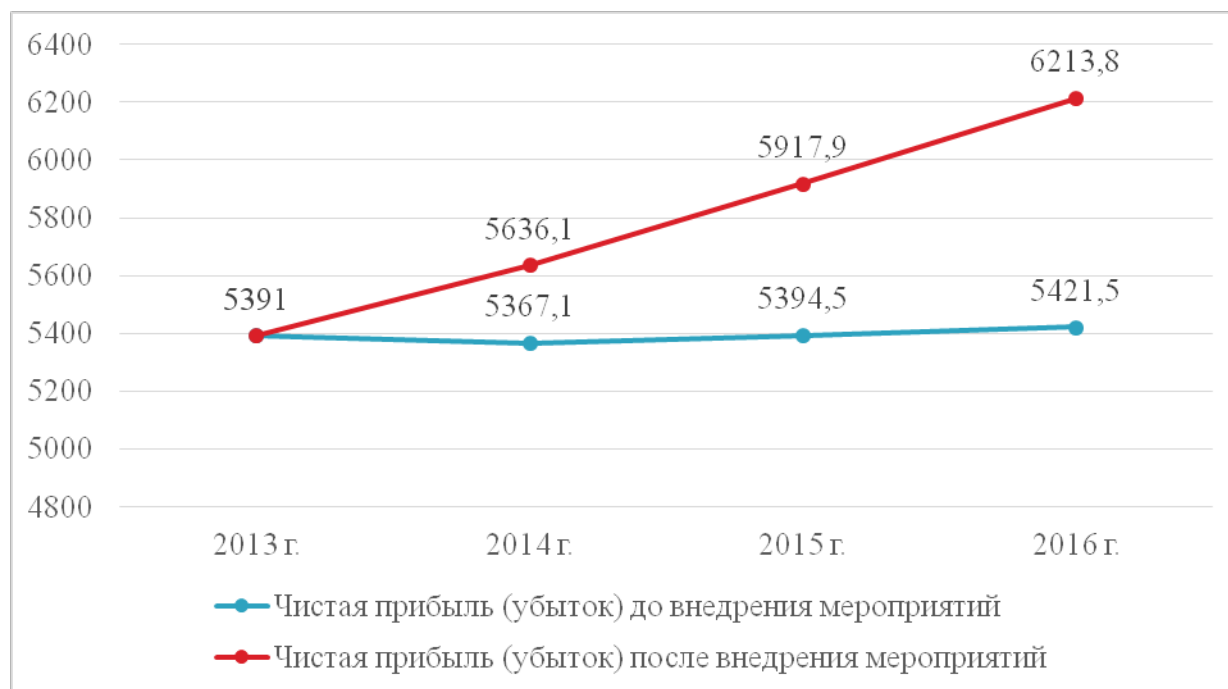
Основные направления совершенствования процесса бюджетирования на предприятии ООО «Медиадж: си-ай-эй»:

**Прогнозный состав бюджетов для ООО «Медиадж: си-ай-эй»**



# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ООО «МЕДИАЭДЖ: СИ-АЙ-ЭЙ»

Оценка эффективности предложенных мероприятий :



**Предполагаемая чистая прибыль  
ООО «Медиадж: си-ай-эй» в динамике, в тыс. руб.**