

1. Слайд

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - Обоснование проекта приобретения новых единиц грузового транспорта на промышленном предприятии

2. Слайд

Цель работы - обосновать проект приобретения новых единиц грузового транспорта на промышленном предприятии.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

1. Составить характеристику предприятия и показателей его хозяйственной деятельности
2. Рассмотреть аспекты осуществления инвестиционной деятельности на производственных предприятиях
3. Оценить практическое использование методов оценки экономической эффективности инвестиций
4. Рассмотреть организацию внедрения проекта

3. Слайд

В первой главе работы представлена характеристика предприятия (ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД») и показатели его хозяйственной деятельности.

ООО «Глазовский комбикормовый завод» - единственное в республике предприятие, осуществляющее производство комбикормов для нужд агропромышленного комплекса.

Численность персонала 474 человека.

Ассортимент:

- Куриный комбикорм;
- Свиной комбикорм;
- Комбикорм для крупного рогатого скота;
- Белково-витаминно-минеральный концентрат (БВМК).

Основные преимущества:

- гарантированное качество продукции;
- входной контроль сырья и контроль готовой продукции;
- производство продукции по передовым технологиям;

Основные сегменты:

- Молокопроизводители.
- Птицефабрики.
- Свинокомплексы.

4. Слайд

Более подробно Номенклатура продукции и ее характеристики приведены в таблице 1. В структуре реализации на 2013 год основную долю занимают свинные (56,1%) и куриные комбикорма (35,2%), доля комбикормов для КРС и БВМК составляет менее 9% в общем объеме реализации.

Структура основных фондов приведена в таблице 2.

Из таблицы видно, что на предприятии наиболее изношен производственный и хозяйственный инвентарь, инструмент и транспортные средства, однако их стоимость и доля в структуре основных средств предприятия не велика.

В целом, основные фонды предприятия изношены всего на 42%, что говорит об их постоянном обновлении и совершенствовании.

Показатели использования основных фондов приведены в таблице 3.

По данным таблицы видно, что коэффициент износа основных средств к 2013 году увеличился с 0,39 до 0,42. Годовая сумма амортизационных отчислений к 2013 году увеличилась на 84364 тыс. руб.

Рентабельность основных средств к 2013 году снизилась это говорит о том, что основные средства используются менее эффективно чем 2010г. Это вызвано тем, что с 2010 по 2013 года проводилась масштабная реконструкция и закупка нового оборудования.

С этим же связано увеличение амортизационных отчислений.

Сведения о структуре персонала предприятия приведены в таблице 4.

Из таблицы видно, что численность персонала ГКЗ увеличивается год от года, это связано с постоянным ростом объемов производства и реализации. Средний возраст работников свидетельствует о том, что коллектив предприятия молодой, а, учитывая тот факт, что средний возраст РСС 37 (38 – в 2013 году) лет можно с уверенностью сказать, что руководят предприятием в основном молодые специалисты.

Текучесть рабочих играет большую роль в деятельности предприятия. Постоянные кадры, длительное время работающие на предприятии, совершенствуют свою квалификацию, осваивают смежные профессии, быстро ориентируются в любой нетипичной обстановке, создают определенную деловую атмосферу в коллективе и активно влияют на уровень производительности труда.

Основные показатели деятельности предприятия приведены в таблице 5.

Данные таблицы показывают, что предприятие год от года наращивает свои обороты и операционную прибыль, что свидетельствует об эффективности производственно-сбытовой деятельности предприятия. Однако чистая прибыль на протяжении трех лет почти не меняется, это связано с работой ГКЗ под управлением КОМОС ГРУПП – финансовые ресурсы привлекаются и размещаются не в интересах предприятия, а в интересах Холдинга в целом. По той же причине показатели ликвидности предприятия не удовлетворяют нормативным значениям.

Предприятие сильно зависимо от заемных источников финансирования, их доля в структуре совокупного капитала снижается, но по-прежнему остается высокой - 83% в 2013 году.

Анализ деловой активности показывает, что длительность оборота дебиторской задолженности выше, чем кредиторской, это говорит о том, что ГКЗ рассчитывается со своими контрагентами быстрее, чем они с предприятием.

5. Слайд

На основании проведенного анализа внешней и внутренней среды была составлена SWOT-матрица.

Основными целевыми ориентирами работы организации должны стать:

1. Консолидация закупа, достижения тем самым более низких закупочных цен
2. Получение скидок при закупе сырья и материалов
3. Унификация рецептов, выпуска больших партий кормов
4. Снижение постоянных издержек на производство продукции
5. Постоянный входной контроль качества закупаемого сырья
6. Снижения операционных расходов
7. Привлечение новых клиентов, расширение рынков сбыта продукции

Одним из инновационных проектов на 2013-2015 год, призванных снизить себестоимость продукции и повысить экономические показатели, должен стать проект в области логистики. Он предполагает закупку собственного грузового специализированного автотранспорта.

6. Слайд

Смысл инновационного проекта заключается в Приобретении единиц техники, используемых непосредственно при доставке продукции, а также транспортных средств, применяемых в процессе вспомогательного производства: погрузчик SSL 709 FH3 и погрузчик APB 18 E32 VFM 300.

Цель проекта:

оптимизировать затраты на логистику за счет приобретения новых единиц грузового транспорта на промышленном предприятии.

Реализация проекта позволит:

1. Минимизировать временные затраты на складирование и перемещение грузов на участке подготовки сырья.
2. Перевозить дополнительные объемы сырья и зерна.
3. Увеличить объемы внутренних перевозок на предприятии.

7. Слайд

Прежде чем говорить об экономической эффективности от внедрения проекта, необходимо рассмотреть текущие и капитальные затраты, связанные с его реализацией. Данные по затратам содержит таблица 6.

8. Слайд

Для оценки эффективности инвестиционного проекта были рассчитаны показатели эффективности инвестиционного проекта. Они представлены в таблице 7.

Из полученных данных очевидно, что РР-срок окупаемости проекта займет 1,99 лет, а это значит, что уже в 2016 году проект полностью покроет затраты связанные с приобретением оборудования и начнет приносить прибыль.

Так как показатель $NPV > 0$ - следовательно проект, стоит принять. Если индекс рентабельности инвестиций $PI > 1$, как в нашем случае – 3,31, следовательно проект принимается. IRR - внутренняя норма доходности должна превосходить дисконтированную ставку, в том случае проект принимается. Из расчетов видно, что $146,3\% > 18,5\%$, значит, проект принят и окупится в течении 2х-2,5-ой лет.

На основании расчета точки безубыточности, для безубыточной работы предприятия каждому автомобилю необходимо в месяц перевозить груз на расстояние 4 960 км.

9. Слайд

Далее была проведена работа по выявлению рисков и разработке мер, которые будут способствовать минимизации действия рисков. Наиболее вероятные риски и меры по их предотвращению представлены в таблице 8.

10. Слайд

Период внедрения проекта составляет порядка 105 дней. На слайде представлен График Ганта, который отображает продолжительность и содержание каждого из этапов внедрения.

11. Слайд

В ходе подготовки работы были решены следующие задачи:

1. Составлена характеристика предприятия и показателей его хозяйственной деятельности
2. Рассмотрены аспекты осуществления инвестиционной деятельности на производственных предприятиях
3. Оценено практическое использование методов оценки экономической эффективности инвестиций
4. Рассмотрена организацию внедрения проекта

Цель работы - обосновать проект приобретения новых единиц грузового транспорта на промышленном предприятии – достигнута.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!