

Обоснование проекта приобретения новых единиц грузового транспорта на промышленном предприятии

Выполнил

ФИО



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – обосновать проект приобретения новых единиц грузового транспорта на промышленном предприятии.

Задачи:

1. Составить характеристику предприятия и показателей его хозяйственной деятельности
2. Рассмотреть аспекты осуществления инвестиционной деятельности на производственных предприятиях
3. Оценить практическое использование методов оценки экономической эффективности инвестиций
4. Рассмотреть организацию внедрения проекта

ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД» И ПОКАЗАТЕЛИ ЕГО ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Общие сведения о предприятии:



ООО «Глазовский комбикормовый завод» - единственное в республике предприятие, осуществляющее производство комбикормов для нужд агропромышленного комплекса.

Численность персонала 474 человека.

Ассортимент:

- Куриный комбикорм;
- Свиной комбикорм;
- Комбикорм для крупного рогатого скота;
- Белково-витаминно-минеральный концентрат (БВМК).

Основные преимущества:

- гарантированное качество продукции;
- входной контроль сырья и контроль готовой продукции;
- производство продукции по передовым технологиям;

Основные сегменты:

- Молокопроизводители.
- Птицефабрики.
- Свинокомплексы.



ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД» И ПОКАЗАТЕЛИ ЕГО ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Анализ показателей хозяйственной деятельности:

Таблицы из раздаточного материала:

Таблица 1 - Номенклатура продукции и ее характеристики

Таблица 2 - Структура основных фондов ООО «Глазовский комбикормовый завод» на 01.01.2013 г.

Таблица 3 - Показатели использования основных фондов ООО «Глазовский комбикормовый завод»

Таблица 4 - Сведения о структуре персонала ООО «Глазовский комбикормовый завод»

Таблица 5 - Динамика показателей деятельности предприятия



ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД» И ПОКАЗАТЕЛИ ЕГО ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



На основании проведенного SWOT-анализа...

Основные целевые ориентиры работы организации:

1. Консолидация закупа, достижения тем самым более низких закупочных цен
2. Получение скидок при закупе сырья и материалов
3. Унификация рецептов, выпуска больших партий кормов
4. Снижение постоянных издержек на производство продукции
5. Постоянный входной контроль качества закупаемого сырья
6. Снижения операционных расходов
7. Привлечение новых клиентов, расширение рынков сбыта продукции

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ЕДИНИЦ АВТОРАНСПОРТА НА ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД»



Формирование инновационной идеи и целей проекта:



Приобретение единиц техники, используемых непосредственно при доставке продукции, а также транспортных средств, применяемых в процессе вспомогательного производства: погрузчик SSL 709 FH3 и погрузчик APB 18 E32 VFM 300.

Цель проекта:

оптимизировать затраты на логистику за счет приобретения новых единиц грузового транспорта на промышленном предприятии.

Реализация проекта позволит:

1. Минимизировать временные затраты на складирование и перемещение грузов на участке подготовки сырья.
2. Перевозить дополнительные объемы сырья и зерна.
3. Увеличить объемы внутренних перевозок на предприятии.

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ЕДИНИЦ АВТОРАНСПОРТА НА ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД»



Инвестиции:

Основные капитальные и текущие затраты
предприятия

Статья затрат	Текущие затраты, руб.	Капитальные затраты, руб.
Выплата зарплаты	150000	
Покупка новой техники		9100000
Пристройка гаражей к помещениям		275000
Годовая плата за аренду оборудования	750000	
Зарплата собственным рабочим, занятым в строительстве вышеназванной пристройки		45000
Материалы компании, использованные при строительстве пристройки		150000
Освещение и отопление новой пристройки в течение года	65500	
Начисление износа оборудования	300000	
Долгосрочная аренда новых гаражей		120500
Годовые коммунальные сборы, не входящие в аренду	57500	
Итого:	1323000	9690500

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ЕДИНИЦ АВТОРАНСПОРТА НА ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД»



Оценка эффективности инвестиционного проекта :

Показатели эффективности инвестиционного
проекта

Показатель	Ед.изм.	Значение
NPV - чистая приведенная стоимость (вариант 1)	тыс. руб.	202,68
NPV - чистая приведенная стоимость (вариант 2)	тыс. руб.	359,00
IRR - внутренняя норма доходности	%	146,3%
PI - норма доходности	коэф.	3,31
PP - срок окупаемости	лет	1,99
DPP - дисконтированный срок окупаемости (вариант 1)	лет	2,42

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ЕДИНИЦ АВТОРАНСПОРТ НА ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД»



Предотвращение рисков:

Вид риска	Причины возникновения	Действия по предотвращению наступления риска
Непредвиденные затраты	Может быть связано с проведением дополнительных ремонтов	Тщательная проработка проекта, отслеживание и учет всех возможных изменений
Рост налогов	Изменение налогообложения	С этими рисками предприятие бороться практически не может
Рост цен на ГСМ	Рост тарифов на перевозки, инфляция	Снижение цены за счет других факторов. Выбор наиболее выгодных средств перевозок
Нестабильность качества запчастей	Плохая система качества поставщиков	Помощь по внедрению системы качества

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ЕДИНИЦ АВТОРАНСПОРТА НА ООО «ГЛАЗОВСКИЙ КОМБИКОРМОВЫЙ ЗАВОД»



Этапы внедрения проекта:

	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	105
1.Подготовительный этап																					
1.1.Принятие решения о необходимости внедрения проекта																					
1.2. Утверждение внедрения проекта																					
1.3. Поиск и выбор поставщика																					
2. Организационно-экономическая подготовка																					
2.1. Составление сметы																					
2.2. Осуществление расчетов с поставщиками																					
3. Закупка оборудования																					
4. Начало эксплуатации																					



Обоснование проекта приобретения новых единиц грузового транспорта на промышленном предприятии

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!