



«Оптимизация прибыли предприятия путем снижения себестоимости транспортной продукции ОАО «ГСКБ «Алмаз- Антей»»

Разработала: Н.С. Фомина



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – Определение путей снижения себестоимости транспортной продукции автотранспортной организации.

Задачи:

1. Дать четкое определение расходов автотранспортного предприятия по обычным видам деятельности и прочие расходы.
2. Описать основные задачи анализа себестоимости и рассмотреть источники информации для анализа.
3. Провести анализ себестоимости транспортной продукции на предприятии ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей».
4. Разработать проектные предложения по управлению себестоимостью с целью снижения ее величины. Оценить эффективность проектных предложений.



ТЕОРИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА СЕБЕСТОИМОСТИ

Виды себестоимости. Классификация затрат, входящих в себестоимость:

По объему учитываемых затрат **различаются три вида себестоимости:**

- цеховая себестоимость
- производственная себестоимость
- полная себестоимость, или себестоимость реализованной (отгруженной) продукции

Кроме того, различают плановую и фактическую себестоимость.

Изучение себестоимости продукции позволяет дать более правильную оценку уровню показателей прибыли и рентабельности, достигнутому на предприятиях.

ТЕОРИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА СЕБЕСТОИМОСТИ

Расходы автотранспортного предприятия по обычным видам деятельности и прочие расходы:





ТЕОРИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА СЕБЕСТОИМОСТИ

Задачи анализа себестоимости и источники информации:

Задачами анализа себестоимости продукции являются:

- объективная оценка достигнутого уровня эффективности затрат на производство;
- выявление масштабов влияния факторов риска и неопределенности;
- анализ влияния технико-экономических факторов на изменение фактической и планируемой себестоимости ;
- исследование причин, вызвавших отклонение показателей от их плановых значений себестоимости;
- обеспечение центров ответственности по затратам необходимой аналитической информацией о себестоимости и рентабельности.

Источники информации для экономического анализа себестоимости :

- данные бухгалтерского учета
- нормы и нормативы материальных затрат
- бизнес-план предприятия

ОПИСАНИЕ И АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

Характеристика Автотранспортной организации ОАО «АЛМАЗ-АНТЕЙ»:



Открытое акционерное общество «ГСКБ «АЛМАЗ-АНТЕЙ», год основания – 2004

Основными направлениями деятельности является:

- Услуги по экспедированию грузов
- Грузоперевозки продуктов питания
- Междугородние грузоперевозки
- Доставка грузов по городу
- Др.

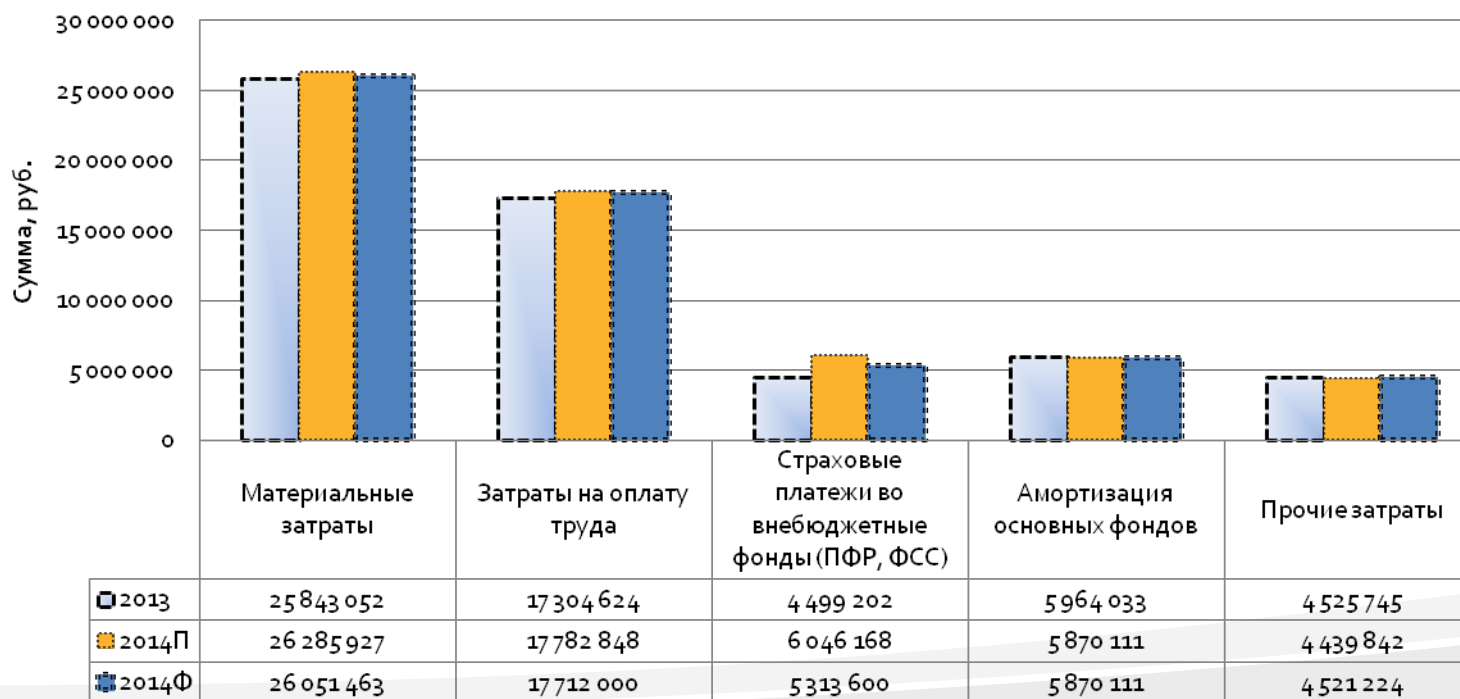
Организационная структура управления предприятием является линейно-функциональной.

Целью деятельности автотранспортной организации в 2014 году является ее дальнейшее эффективное и устойчивое развитие.

ОПИСАНИЕ И АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

Анализ расходов предприятия по элементам:

Сравнение сумм затрат предприятия по годам



ОПИСАНИЕ И АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

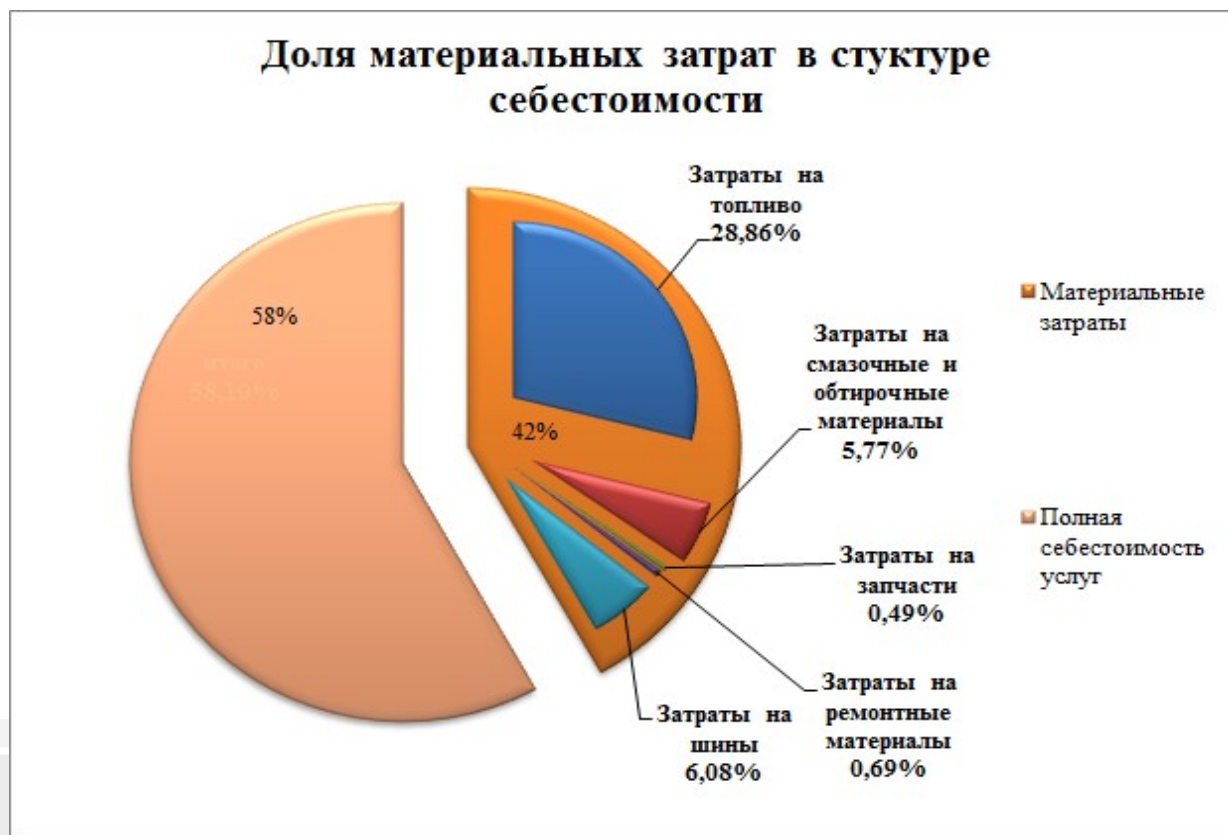
Анализ расходов предприятия по элементам:

Расчет изменения удельного веса материальных затрат в себестоимости

№ п/п	Статьи затрат	План		Факт		Изменение УВ
		Сумма затрат, руб.	Удельный вес, %	Сумма затрат, руб.	Удельный вес, %	
1	Затраты на топливо	16 442 803	27,53	17 163 678	28,86	1,33
2	Затраты на смазочные и обтирочные материалы	3 374 379	5,65	3 432 735	5,77	0,12
3	Затраты на запчасти	346 761	0,58	291 396	0,49	-0,09
4	Затраты на ремонтные материалы	528 028	0,88	412 522	0,69	-0,19
5	Затраты на шины	4 451 516	7,45	3 617 648	6,08	-1,37
6	Итого Материальные затраты	25 143 487	42,10	24 917 979	41,90	-0,20
7	Полная себестоимость товарной продукции	59 721 871		59 468 399		

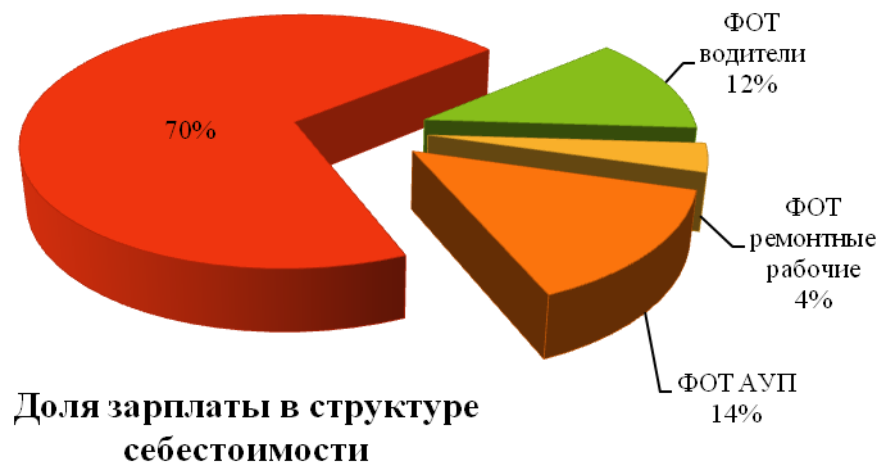
ОПИСАНИЕ И АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

Анализ себестоимости услуг автотранспортной организации по калькуляционным статьям:

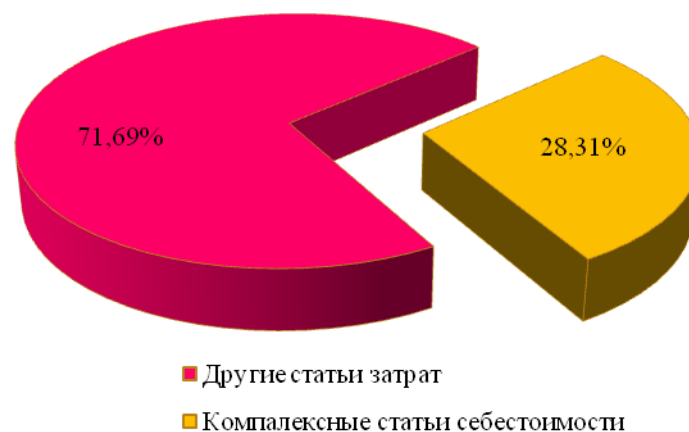


ОПИСАНИЕ И АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАБОТЫ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

Анализ себестоимости услуг автотранспортной
организации по калькуляционным статьям:

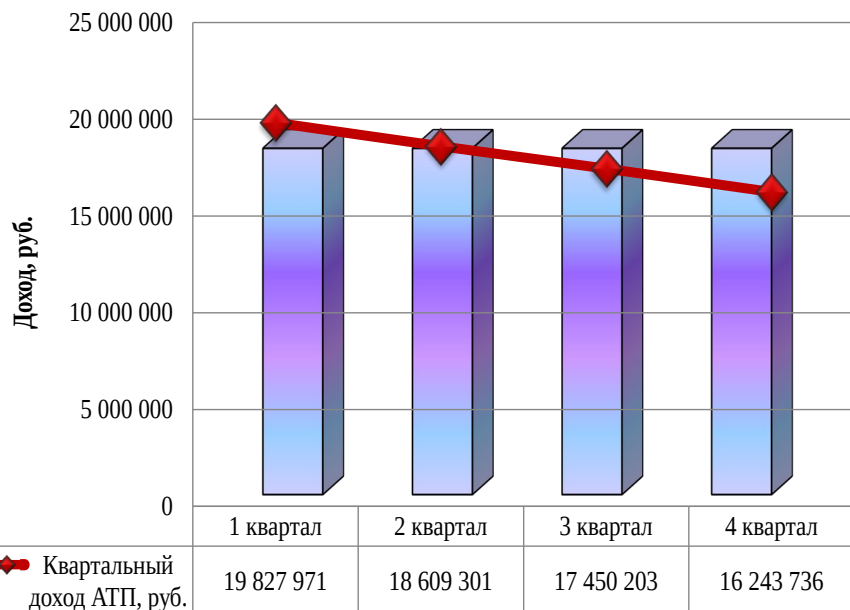


Доля комплексных статей себестоимости
в ее структуре



АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОТЕРЬ АВТОТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

Динамика доходов предприятия в 2013 году:



Экономические потери организации за 2013 год

ПОТЕРИ	Сумма, руб.
Упущенная выгода	5 122 850
Перерасход топлива	1 554 301
Перерасход по затратам на ремонт	69 287
Перерасход по запчастям и ремонтным материалам	82 605
Итого:	6 829 043

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

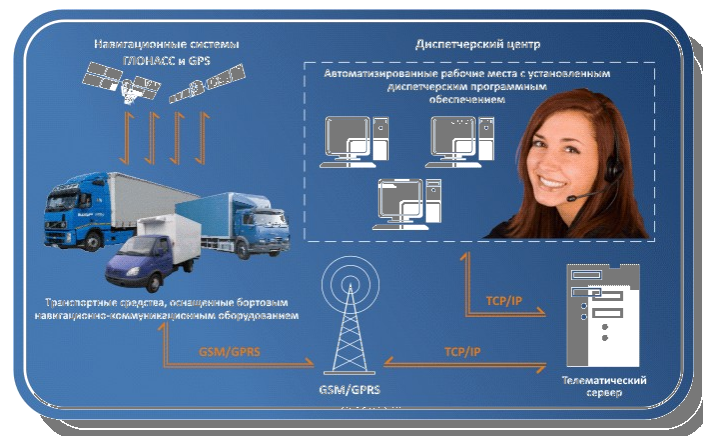
Мероприятия по снижению себестоимости услуг:

Для стабилизации и контроля в данной ситуации предприятие приобретает автоматизированную систему контроля выполнения маршрутов водителями автотранспортной организации с применением технологии **GPS-навигации и мониторинга**.

Это позволит решить следующие задачи:

- Слежение в режиме реального времени:
- Анализ поездок
- Контроль и анализ затрат на ГСМ:
- Автоматическое заполнение путевых листов

Усиление функции контроля и оперативный мониторинг в режиме реального времени позволит повысить дисциплинированность водителей, свести к нулю количество фактов слива топлива, «левых» рейсов и т. д., а также существенно повысить безопасность перевозок.





ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

Оценка экономической эффективности инвестиций:

Затраты, связанные с внедрением проекта

№ п/п	Статья затрат	Сумма, руб.
1	Приобретение ПО GLONASS, в т.ч.:	1 500 000
2	Обучение персонала	150 000
3	Запуск программы, тестирование, отладка, устранение ошибок	100 000
4	Закупка дополнительного оборудования, в т.ч.:	116 000
5	Приобретение системы ПО «ERP-База данных»	750 000
6	Приобретение 20 лицензий (1 лицензия стоит 15000,00 руб.)	300 000
7	Подготовительные работы (интервью сотрудников)	100 000
8	Анализ результатов, подготовка отчета	250 000
	ИТОГО:	3 266 000

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ОАО «ГСКБ «Алмаз-Антей»

Оценка экономической эффективности инвестиций:

Итоговые показатели внедрения проекта

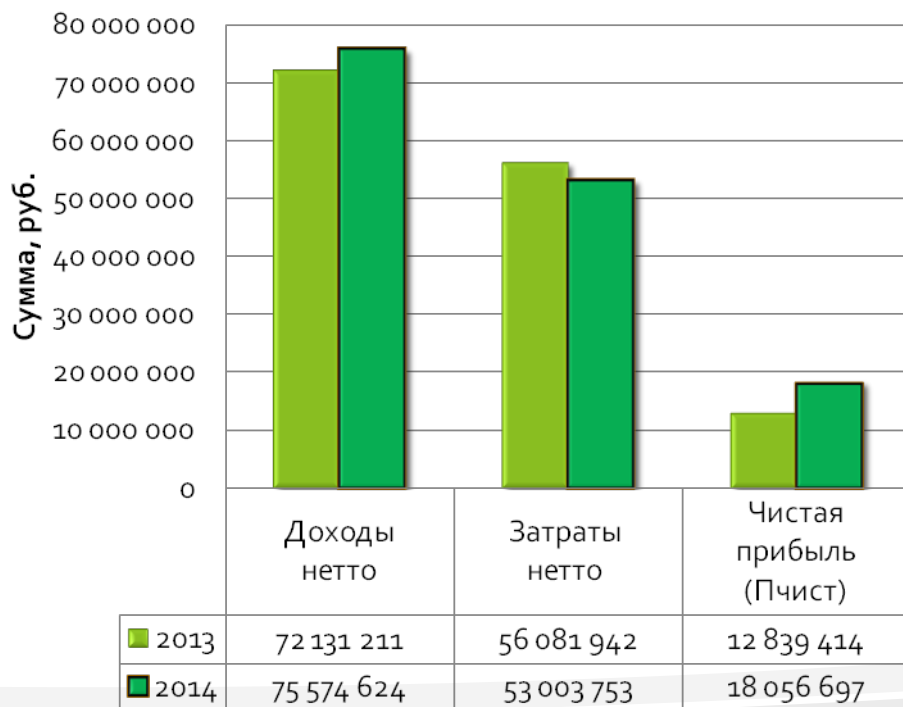
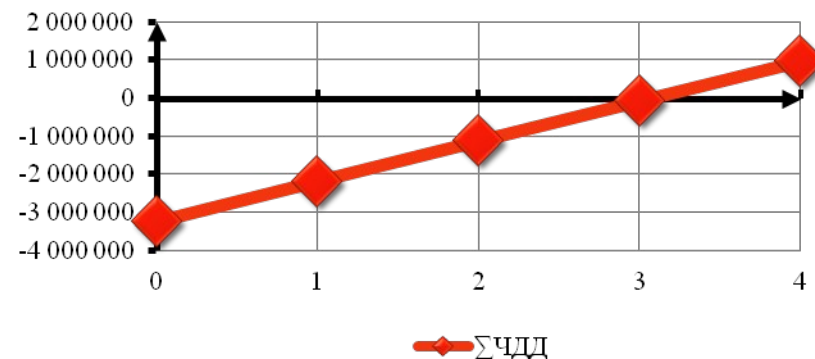


График срока окупаемости





«Оптимизация прибыли предприятия путем снижения себестоимости транспортной продукции ОАО «ГСКБ «Алмаз- Антей»»

Разработала: Н.С. Фомина