



ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ОАО ЮГОРСКИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ)

Выполнил
Д.В. Боровской



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – обоснование мероприятий по повышению эффективности деятельности рассматриваемого предприятия.

Задачи:

1. Рассмотреть теоретические основы повышения эффективности деятельности предприятия;
2. Провести анализ хозяйственной деятельности предприятия, охарактеризовать деятельность ОАО «Югорский лесопромышленный холдинг»;
3. Разработать и обосновать мероприятия по повышению эффективности деятельности ОАО «Югорский лесопромышленный холдинг».



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сущность и показатели оценки эффективности деятельности

Цель оценки уровня и динамики экономической эффективности деятельности предприятия - обоснование рекомендаций по ее повышению.

Основные требования, предъявляемые к выбору системы показателей экономической эффективности деятельности предприятия:

- количество параметров должно зависеть от конкретной цели анализа;
- экономический смысл каждого показателя должен быть понятным для восприятия и однозначным для толкования;
- по каждому показателю должна быть представлена объективная количественная информация на основании данных бухгалтерского или статистического учета.



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Источники оценки эффективности деятельности

В качестве обязательной исходной информации для определения эффективности деятельности предприятия используются следующие **источники информации**:

- 1.учредительные документы организации;
- 2.баланс (форма № 1);
- 3.отчет о финансовых результатах и их использовании (форма № 2)



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Возможные пути повышения эффективности деятельности предприятия:

- **увеличение прибыли** от реализации продукции (снижение себестоимости, увеличение объема реализации продукции, уменьшение размеров нереализованных остатков на начало и конец отчетного периода)
- **получение дохода** от реализации основных фондов и иного имущества предприятия. Также возможно получение дохода от сдачи имущества в аренду.
- **улучшение использования** действующих основных фондов и производственных мощностей промышленных предприятий, в том числе вновь введенных в эксплуатацию (за счет повышения интенсивности использования производственных мощностей и основных фондов; повышения экстенсивности их нагрузки)

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО

«ЮГОРСКИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ
ХОЛДИНГ»

Характеристика предприятия:



Местонахождение общества: 628012, Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Ханты-Мансийск, ул. Рознина, дом 71.

Направления производственной деятельности:

- производство и реализация пиломатериала экспортного ГОСТ 2600- 83;
- производство и реализация бруса клееного из шпона ЛВЛ;
- производство и реализация фанеры хвойной;
- сдача оборудования в аренду;
- осуществление строительства по малоэтажной застройке на территории автономного округа.

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ЮГОРСКИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ»

Основные технико-экономические показатели, тыс.руб.:

Показатели	2011 год	2012 год	2013 год	Отклонения, +/-	
				Абсолют. значения, 2013 к 2012	Рост в %, 2013 к 2012
1.Реализованная продукция	1 424 675	1 657 080	1 916 990	259 910	115,68
2.Реализованная товарная продукция	1 140 236	1 356 298	1 601 043	244 745	118,04
3.Среднегодовая стоимость ОПФ	2 691 719	2 844 543	3 093 947	249 404	108,76
4.Среднегодовая численность рабочих	127	133	125	- 8	93,98
5.Фонд оплаты труда производственных рабочих	32 536	35 386	36 240	854	102,41
6.Среднегодовая зарплата одного рабочего	256,18	266	289,92	23,92	109
7.Производительность труда, тыс.р/чел.	8 978	10 197	12 808	2 611	125,6
8.Себестоимость реализованной продукции	1 121 990	1 316 509	1 515 957	199 448	115,15
9.Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,78	0,79	0,79	0	100
10.Прибыль	- 1 412 552	- 64 352	152 930	217 282	
11.Рентабельность производства и реализации, %	- 125,8	- 4,88	10	14,88	

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ЮГОРСКИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ»

Анализ показателей рентабельности, тыс. руб.:

Показатели	Условное обозначени е	2012 г.	2013 г.	Отклонение, (+,-)
1	2	3	4	5
1. Прибыль от реализации, тыс. руб.	Пб	- 39 889	30 177	70 066
2. Чистая прибыль, тыс. руб.		- 64 352	152 930	217 282
3. Выручка от реализации, тыс. руб.	РП	1 657 080	1 916 990	259 910
4. Полная себестоимость, тыс. руб.	Сполн	1 696 969	1 886 813	189 844
5. Рентабельность продаж, %	Ртп	- 2,4	1,57	3,97
6. Рентабельность общая по чистой прибыли, %	Робщ	- 3,88	7,97	11,85

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ЮГОРСКИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ»

Характеристика предприятия:

Динамика показателей ликвидности

Показатель	Услов- ные обо- значе- ния	На начало 2011 г.	На начало 2012 г.	На начало 2013 г.	Темп изменения, %		
					2011г. к 2010г.	2012г. к 2011г.	2012г. к 2010г.
1. Собственные обо- ротные средства, тыс. руб.	СОС	1455851	361983	322578	- 75,13	- 10,88	- 77,84
2. Доля собственных оборотных средств в активах-нетто, %	$d_{\text{БА}}^{\text{СОС}}$	0,398	0,15	0,124	- 62,31	- 17,33	- 68,84
3. Доля собственных оборотных средств в их общей величине	$d_{\text{ТА}}^{\text{СОС}}$	0,906	0,6	0,425	- 33,77	- 29,16	- 53,09
4. Доля собственных оборотных средств в запасах	$d_{\text{З}}^{\text{СОС}}$	6,81	1,535	1,197	- 77,46	- 22,02	- 82,42
5. Коэффициент по- крытия	$K_{\text{ЛП}}$	10,7	2,5	1,74	- 76,63	- 30,4	- 83,73
6. Коэффициент бы- строй ликвидности	$K_{\text{ЛБ}}$	9,27	1,524	1,122	- 83,56	- 26,38	- 87,89
7. Коэффициент аб- солютной ликвидно- сти	$K_{\text{ЛА}}$	0,01	0,019	0,003	90	- 84,21	- 70
8. Коэффициент кон- центрации собствен- ного капитала	$K_{\text{СК}}$	0,729	0,517	0,739	- 29,08	42,94	1,372

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА ТОПЛИВНЫХ ДРЕВЕСНЫХ БРИКЕТОВ

План маркетинга:

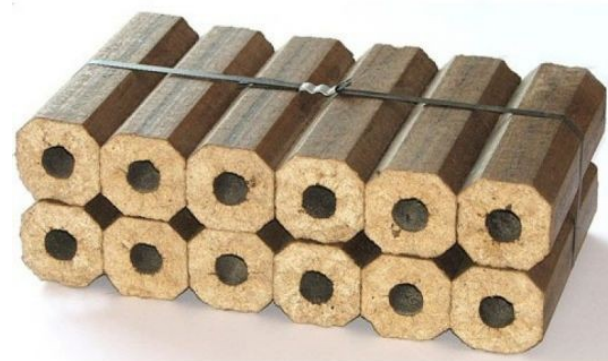
Топливные древесные брикеты — это прессованные отходы деревообрабатывающей или сельской промышленности.

Теплотворная способность брикетов 4,5–5,0 кВт ч/кг, т.е. выше чем у дров, и сопоставима с отдельными видами углей;

Спрос на биомассу будет оставаться самым высоким в Европе в ближайшие 10-12 лет.

Экологический аспект при переходе на данные виды топлива имеет важное значение так как этот вид топлива выделяет минимальный процент углекислого газа при сгорании.

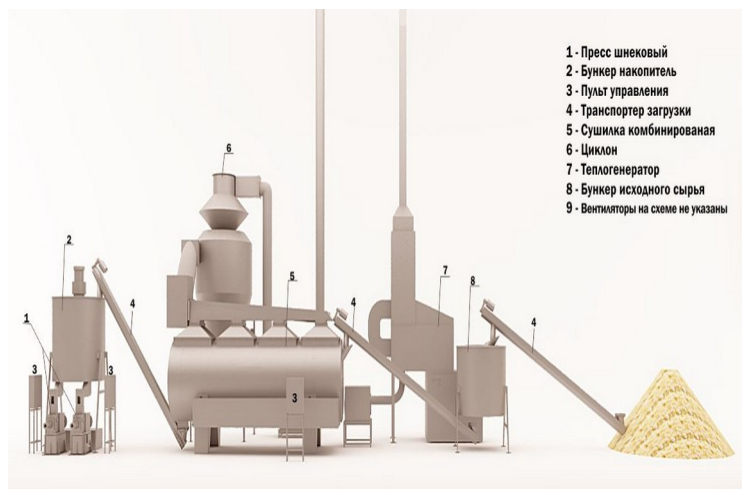
Целевым сегментом рынка для реализации топливных брикетов в городе Иркутске является: на рынке организаций — промышленные предприятия (15%); на рынке частных лиц — владельцы дачных участков (32%).



ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА ТОПЛИВНЫХ ДРЕВЕСНЫХ БРИКЕТОВ

Инвестиции:

Линия по производству древесных брикетов



Общая сумма капитальных вложений

Капитальные вложения (инвестиции)	Сумма, тыс.р.
1.Линия и технологическое оборудование	11 708,0
2. Подготовка производства (5 %)	585,4
3.оборотный капитал (4 %)	468,3
ИТОГО	12 761,7
4. Внеобъектные затраты (5 % от п.3)	23,4
ВСЕГО ИНВЕСТИЦИЙ	12 785,1

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА ТОПЛИВНЫХ ДРЕВЕСНЫХ БРИКЕТОВ

Чистые денежные потоки, тыс. руб.:

Показатели	Работа на полную мощность										Итого
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
А. Приток (+). (Доход от продаж)	13701	15226	15226	15226	15226	15226	15226	15226	15226	15226	150735
Б. Отток (-)	22530,4 9	10596,9 1	10596,91	10596,91	10596,91	10596,91	10596,91	10596,91	10596,91	10596,91	117902,68
1. Собственные средства	12785,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12785,1
2. Операционные издержки (без амортизации)	9049,19	9732,34	9732,34	9732,34	9732,34	9732,34	9732,34	9732,34	9732,34	9732,34	96640,25
3. Налог на прибыль	696,2	864,57	864,57	864,57	864,57	864,57	864,57	864,57	864,57	864,57	8477,33
В. Чистый денежный поток ЧДП (А-Б)	- 8829,49	4629,09	4629,09	4629,09	4629,09	4629,09	4629,09	4629,09	4629,09	4629,09	32832,32
Г. Коэффициент дисконтирования	0,917	0,842	0,772	0,708	0,650	0,596	0,547	0,502	0,460	0,422	-
Д. Чистая текущая стоимость	- 8096,64	3897,7	3573,65	3277,4	3008,9	2758,9	2532,1	2323,8	2129,38	1953,47	17358,66
Е. ЧТС	-	-	-	-	-	-	10952	13275,8	15405,1	-	-



ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА ТОПЛИВНЫХ ДРЕВЕСНЫХ БРИКЕТОВ

Технико-экономические показатели проекта, тыс. руб.:

№ п/п	Наименование показателей	Единицы измерения	Значение показателей
1.	Объем производства продукции: - в натуральном выражении; - в стоимостном выражении	тонн тыс. руб.	3 414 15 226
2.	Стоимость основных производственных фондов	тыс. руб.	11 708
3.	Фондоотдача	руб./руб.	1,3
4.	Численность работающих	чел.	10
5.	Производительность труда	тыс. руб./чел.	1522,6
6.	Фонд оплаты труда	тыс. руб.	4 283,73
7.	Среднемесячная зарплата одного работающего	тыс. руб.	35,7
8.	Себестоимость всего выпуска	тыс. руб.	10 903,14
9.	Себестоимость единицы продукции	тыс. руб.	3,19
10.	Рентабельность продукции	%	39
11.	Общая сумма инвестиций	тыс. руб.	12 785,1
12.	Чистая текущая стоимость возврата (NPV)	тыс. руб.	17 358,66
13.	Срок возврата капитальных вложений Справочно: - точка безубыточности; - значение ставки дисконтирования; - рентабельность инвестиций	тонн % %	9



ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ОАО ЮГОРСКИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!