



ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА «РЕФТИНСКАЯ»

Выполнила:

ФИО

Научный руководитель проекта:

ФИО



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – выявление возможностей диверсификации для деятельности предприятия на примере ОАО «Птицефабрика «Рефтинская».

Задачи:

- 1.изучить теоретические аспекты диверсификации;
- 2.оценить финансовое состояние ОАО «Птицефабрика «Рефтинская».
- 3.осуществить экономическое обоснование и разработку проекта диверсификации ОАО «Птицефабрика «Рефтинская» и рассчитать его эффективность.



ТЕОРИЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Диверсификация производства, преимущества:

Диверсификация позволяет:

1. наращивать объемы производства, полнее удовлетворять спрос, делать экономику более эффективной;
2. повышать производительность труда совокупной рабочей силы;
3. улучшать производственное использование ресурсов предприятия, повышать концентрацию производства;
4. снижать риски узкоспециализированного производства и инвестиций за счет умножения их направлений;
5. повышать финансовую результативность работы, предотвращать банкротство, повышать рентабельность предприятий;
6. стабилизировать финансовое положение субъектов рынка за счет увеличения объемов реализации, внедрения новых товаров.

ИССЛЕДОВАНИЕ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА «РЕФТИНСКАЯ»

Краткая характеристика предприятия:



ОАО «Птицефабрика «Рефтинская»
крупнейшее птицеводческое предприятие на
Среднем Урале, основанное в 1981 году

1. Объем производства - 57 тыс. тонн мяса.
2. В ассортимент продукции птицефабрики входит более 400 наименований сырых и готовых изделий
3. Птицефабрика «Рефтинская» является стратегически важным предприятием для Свердловской области
4. Переработка мяса птицы находится на самом высоком мировом уровне.
5. Ежегодная модернизация и внедрение инновационного оборудования позволяет совершенствовать качество, расширять ассортимент, снижать себестоимость продукции.

ИССЛЕДОВАНИЕ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА»РЕФТИНСКАЯ»

Финансово экономическое положение предприятия:

Финансово-экономические показатели

Показатели	2011 год	2012 год	2013 год	Абсол. прирост т.руб		Темп прироста %	
				2013-2012	2013-2011	2013/2012	2013/2011
Выручка от продаж тыс. руб.	3248615	381922	3836204	14282	573307	0,4	18,1
Себестоимость продаж тыс. руб.	2832112	3272027	3634478	362451	802366	11,1	28,3
Чистая прибыль тыс. руб.	204180	181724	40682	-141042	-163498	-77,6	-80,0
Стоимость основных фондов тыс. руб.	11602064	1324316	1954631	630315	794567	47,6	68,5
Фонд оплаты труда тыс. руб.	734030	758529	787248	28719	53218	3,8	7,3
Численность работающих чел.	2219	2204	2200	-4	-19	0,2	0,8
Фондоотдача руб/руб.	2,8	3,88	1,96	-1,92	-0,84	-49,5	-30
Производительность труда (п.1: п.6) тыс.руб./чел	1464	1734	1744	10	280	0,6	19,1
Рентабельность затрат %	7,2	5,5	1,1	-4,4	-6,1	-	-
Ср. зарплата на 1 чел. в месяц руб./чел.	27430	28680	29820	1140	2390	4,0	8,7
Затраты на 1 руб							

ИССЛЕДОВАНИЕ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА»РЕФТИНСКАЯ»

Финансово экономическое положение предприятия:

Оценка ликвидности баланса

	2011 год				2012 год					2013 год				
Показат	Велич.	Соотн.	Велич.	Показ.	Показат	Велич	Соотн.	Велич	Показат	Показат	Велич	Соотн.	Велич	Показат
A1	123605	<	204784	П1	A1	69840	<	253219	П1	A1	69847	<	434259	П1
A2	257046	>	180500	П2	A2	530376	>	335000	П2	A2	392616	<	949500	П2
A3	715505	>	110209	П3	A3	753781	>	728058	П3	A3	277832	<	870640	П3
A4	1215753	<	1804860	П4	A4	1881559	<	1884224	П4	A4	2598852	>	1778711	П4



ИССЛЕДОВАНИЕ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА«РЕФТИНСКАЯ»

Финансово экономическое положение предприятия:

Финансовые коэффициенты платежеспособности

Показатель	2011	2012	2013	Нормальное ограничение
1. Общий показатель платежеспособности	1,48	1,04	0,48	$L1 \geq 1$
2. Коэф. абсолют. ликвидности	0,32	0,12	0,05	$L2 > 0,1 - 0,7$
3. Коэф. «критической оценки»	0,99	1,02	0,32	Допустимо 0,7-0,8 $L3 = 1$
4. Коэф. текущей ликвидности	2,85	2,3	1,05	Необходимо 1,5 от 2.0-3.5
5. Коэффициент маневренности капитала	0,65	0,68	0,48	Чем меньше тем лучше
6. Доля оборотных средств в активах	0,47	0,42	0,36	$L6 \geq 0,5$
7. Коэф. обеспеченности собственными средствами	0,54	0,002	-	$L7 \geq 0,1$



ИССЛЕДОВАНИЕ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА»РЕФТИНСКАЯ»

Диверсификация производственного процесса:

Распределение доходов, расходов по видам деятельности в 2013 году,
тыс. руб.

Показатели	Реализация с/х продукции	Реализация глубокой переработки	Реализация покупных товаров	Прочее
Выручка по сегменту	3341579	262922	182849	48854
Себестоимость по сегменту	3306419	355405	184417	55548
Финансовый результат	35160	-92483	-1568	-6694

Диверсификация сельскохозяйственной продукции

Состав доходов	2013		2012	
	Сумма, тыс.руб.	%	Сумма, тыс.руб.	%
Тушка бройлера, замороженная	2138610	64,2	2209022	71,0
Тушка бройлера, охлажденная	718439	21,5	519587	16,7
Животноводческая продукция	350866	10,5	264460	8,5
Племенные животные	66838	2,0	46669	1,5
Прочие	66826	1,8	71560	2,3
Итого	3341579	100	3111298	100



ИССЛЕДОВАНИЕ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА«РЕФТИНСКАЯ»

Выводы по результатам исследования:

1. Коэффициент диверсификации в 2013 году сократился в сравнении с 2012 годом.
2. Рассмотрение диверсификации производства сельскохозяйственной продукции показало, что здесь диверсификация выше, т.е. коэффициент диверсификации в 2013 году в сравнении с 2012 годом вырос.
3. Выросла выручка от реализации сельхозпродукции на 7,4%.
4. Оценка диверсификации по видам деятельности показала, что сосредоточение деятельности на производстве сельхозпродукции за счёт сокращения других видов деятельности ухудшает работу организации.
5. Диверсификация производства разных видов продукции в 2013 году расширилась и это позволило на 7,4% увеличить выручку от продажи сельхозпродукции.
6. Очевидно, что дальнейшее улучшение работы организации в области диверсификации производство должно быть направлено на рост продукции с более высоким уровнем переработки.



ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА РЕФТИНСКАЯ»

Расширение диверсификации производства:

Инвестиции в производство:

1. Приобретение оборудования для переработки мяса птицы, производства мясопродукции (стоимость 83 млн.руб).
2. Строительство холодильного терминала, организация логистики (стоимость 88 млн.руб.).
3. Приобретение сельскохозяйственной техники, тракторов, автотранспорта (стоимость 22 млн.руб.).

Расчёт дополнительной прибыли при реализации инвестиционного проекта (млн.руб.)

Показатели	2014	2015	2016	2017	2018
Дополнительная выручка	232	232	232	232	232
Платежи по лизингу	73,6	64,2	54,9	45,6	36,3
Экономия по ФЗП с отчисл. на соц.страх.	-30,6	-30,6	-30,6	-30,6	-30,6
Материальные затраты	153,4	153,4	153,4	153,4	153,4
Прочие затраты	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Итого затрат	199,4	19,0	180,7	171,4	162,1
Дополнительная прибыль (выручка- затраты)	32,6	42	51,3	60,6	69,9

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА РЕФТИНСКАЯ»

Расширение диверсификации производства:

Финансово экономические показатели (проект), тыс.
руб.

Показатели	2013	проект	Абсолютный прирост, тыс.руб.	Темп прироста, %
			Проект 2013	Проект 2013
Выручка от продаж	3836204	4068204	232000	6,05
Себестоимость продаж	3634478	3629217	-5261	-0,1
Чистая прибыль	40682	205576	164894	В 5 раз
Стоимость основных фондов	1954631	1989631 *	35000	1,8
Фонд оплаты труда	787248	756648* *	-30600	-3,9
Численность работающих чел.	2200	2115***	-85	-3,86
Фондоотдача(п.1:п.2) руб/руб.	1,96	2,04	0,08	4,1
Производительность труда (п.1:п.6) руб./чел.	1744	1924	180	10,3
Рентабельность затрат % (п.3:п.2)	1,1	5,7	4,6	-
Средняя зарплата на 1 чел. В месяц	29820	29820	-	0



ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОАО «ПТИЦЕФАБРИКА «РЕФТИНСКАЯ»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!