



Глазовский завод
металлоизделий

«Расширение рынка сбыта продукции ООО «Глазовский завод металлоизделий»

Выполнила



Цель, задачи



Глазовский завод
металлоизделий

Цель исследования – разработка рекомендаций по расширению рынка сбыта производственного предприятия.

Задачи:

1. Составить характеристику внутренней и внешней среды ООО «Глазовский завод металлоизделий».
2. Рассмотреть теоретические аспекты расширения рынка сбыта предприятия.
3. Обосновать выбор управленческого решения по расширению рынка сбыта ООО «Глазовский завод металлоизделий».
4. Разработать программу внедрения проекта по расширению рынка сыта.



Характеристика ООО «ГЗМИ»



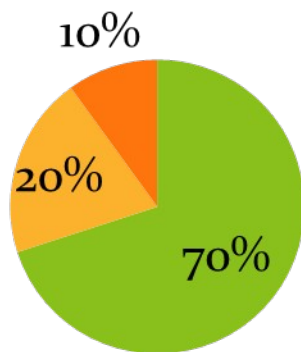
Глазовский завод
металлоизделий

Производство:

- Ортопедические основания.
- Фурнитура.
- Кровати детские.
- Механизмы трансформации диванов и кроватей.



Регионы



- Центральный
Федеральный
округ
- Поволжский
Федеральный
округ
- Другие регионы



SWOT



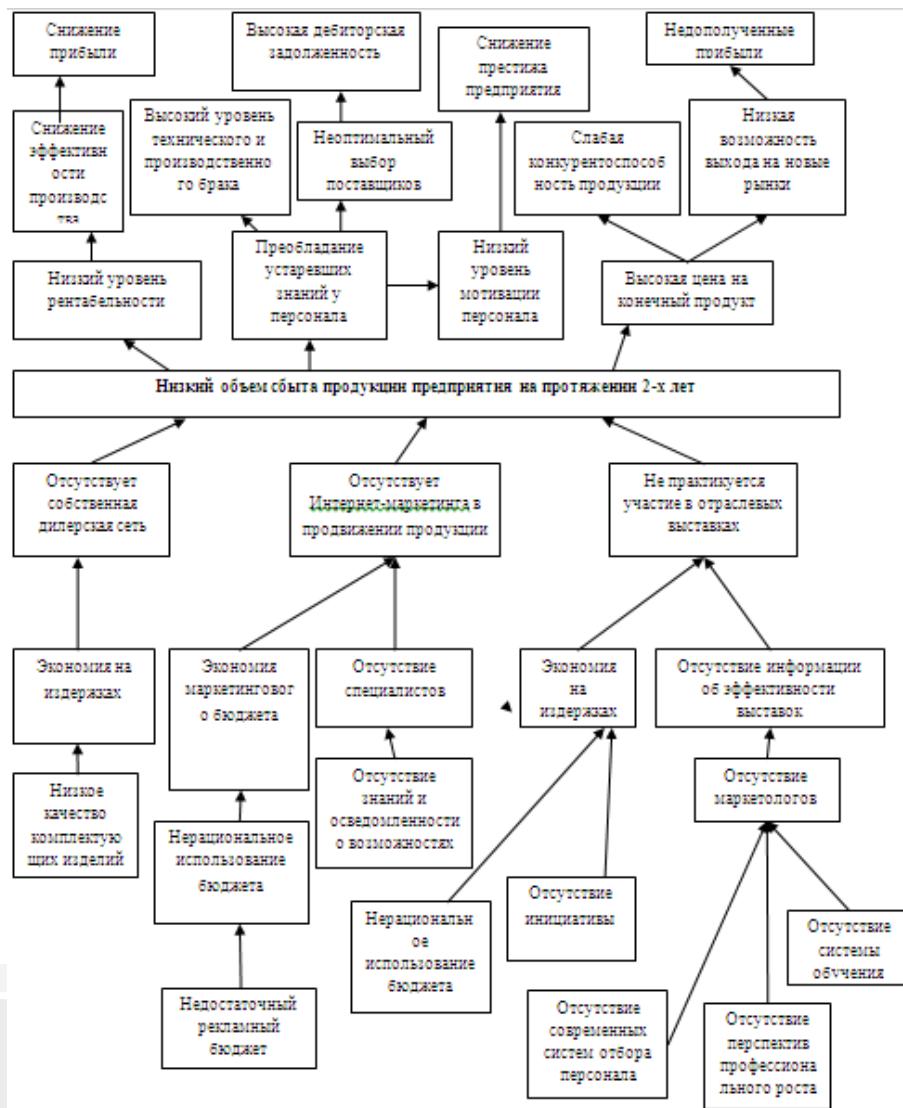
Глазовский завод
металлоизделий

	<u>Возможности:</u> 1.Снижение цен на сырье и готовую продукцию 2.Совершенствование менеджмента 3.Совершенствование технологии производства, постоянное повышение качества. 4.Предложения о сотрудничестве со стороны отечественных предпринимателей 5.Неудачное поведение конкурентов 6.Совершенствование форм управления 7.Изменение рекламных технологий, использование Интернет-маркетинга.	<u>Угрозы:</u> 1.Сбои в поставках продукции 2.Снижение уровня жизни населения 3.Рост темпов инфляции 4.Увеличение конкурентных преимуществ со стороны конкурентов 5.Появление новых фирм на рынке. 6.Появление товаров-субститутов.
<u>Сильные стороны:</u> 1.Специализация. 2.Финансовые ресурсы, соответствующие задачам развития 3.Высокая квалификация персонала. 4.Высокое качество продукции.	<u>«Сила и возможности»:</u> •При наличии финансовых средств возможен выход на новые рынки, добавление сопутствующих товаров и услуг. •Высокий уровень квалификации персонала, контроль качества и развитие рекламных технологий оказывают влияние на рост рынка. •Наличие финансовых ресурсов позволяет совершенствовать технологии производства и повышать качество.	<u>«Сила и угрозы»:</u> •Усиление конкуренции, рост темпов инфляции повлияют на проведение стратегии. •Адекватность использования финансовых ресурсов обеспечит минимальные потери при росте темпа инфляции.
<u>Слабые стороны:</u> 1.Сбои в снабжении. 2.Недостаточный контроль исполнения приказов и распоряжений. 3.Недостатки в рекламной политике, не используются возможности Интернета. 4.Неучастие персонала в принятии управленческих решений 5.На ряде участков существует устаревшая технология, влияющая на качество продукции. 6.Отсутствие дилерской сети.	<u>«Слабость и возможности»:</u> •Несовершенство рекламной политики создаст затруднения при выходе на новые рынки, увеличении ассортимента, добавлении сопутствующих продуктов и услуг •Неучастие персонала в принятии решений и недостаточны контроль исполнения распоряжений может привести к простоям производства. •Устаревшая технология может повлечь за собой спад продаж, и рост количества недовольных клиентов.	<u>«Слабость и угрозы»:</u> •Отсутствие ясной стратегии и вторжение в отрасль мощных компаний с низкими издержками или высоким качеством продукции значительно ухудшит конкурентную позицию •Непродуманная рекламная политика не удержит покупателей при изменении их вкусов.

Дерево проблем



Глазовский завод
металлоизделий



На данный момент основными проблемными моментами завода, требующими решения, являются:

- 1.Снижение объёмов реализованной продукции.
- 2.Сбои в снабжении.
- 3.Недостаточный контроль исполнения приказов и распоряжений.
- 4.Недостатки в рекламной политике.
- 5.Неучастие персонала в принятии управленческих решений.
- 6.На ряде участков существует устаревшая технология, влияющая на качество продукции.



Дерево целей



Глазовский завод
металлоизделий

Главная цель предприятия –
рост объема сбыта
производства предприятия в
2014 году на 30%.

Для достижения этой цели
подходят такие средства как:

1. Развитие дилерской сети.
2. Участие в отраслевых выставках.
3. Использование Интернет-маркетинга.



Варианты достижения цели



Глазовский завод
металлоизделий

Альтернативы	«+»	«-»
1). Развитие дилерской сети.	1. Преследует долгосрочные цели. 2. Укрепляет конкурентные позиции производителя. 3. Продвижение бренда.	1. Требуется значительных затрат: • Времени; • Финансов; • Кадровых ресурсов. 1. Сложно отследить эффективность; 2. Отсутствие быстрого отклика целевой аудитории. 4. Необходимость дилерских отчислений.
2). Участие в отраслевых выставках.	1. Преследует долгосрочные цели. 2. Укрепляет конкурентные позиции производителя. 3. Продвижение бренда. 4. Возможность пообщаться с участниками рынка. 5. Конкурентный анализ.	1. Требуется значительных затрат: • Времени; • Финансов; • Кадровых ресурсов. 2. Сложно отследить эффективность; 3. Отсутствие быстрого отклика целевой аудитории. 4. Сложно выбрать наиболее эффективную выставку из большого числа.
3). Использование Интернет-маркетинга.	1. Возможность отследить эффективность. 2. Укрепляет конкурентные позиции производителя. 3. Продвижение бренда. 4. Максимально быстрая отдача на вложения.	1. Требуется знаний и квалификации. 2. Предполагает сотрудничество с контрагентами, которые могут оказаться недобросовестными.

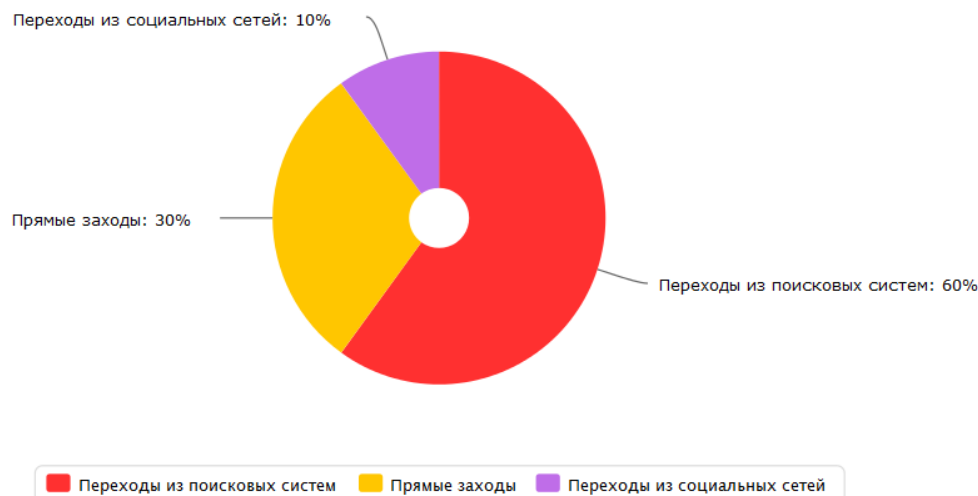


Детальная проработка решения/ SEO



Глазовский завод
металлоизделий

Источники трафика: сводка



Основной инструментарий SEO-оптимизации:

1. Оптимизация мета-тегов на сайте.
2. Оптимизация контента на сайте.
3. Создание новых страниц с учетом поисковых запросов.
4. Добавление англоязычного контента с учетом поисковых запросов.
5. Покупка ссылок-доноров.



Детальная проработка решения/ контекстная реклама



Глазовский завод
металлоизделий

Запрос	Количество
купить ортопедическое основание	1 839
куплю ортопедические основания	1 837
ортопедическое основание +для кровати купить	723
диван +с ортопедическим основанием купить	82
ортопедическое основание где купить	76
ламели +для ортопедического основания купить	76
купить ортопедическое основание под матрас	63
ножки +для ортопедического основания купить	47
ортопедическое основание купить +в минске	29
купить ортопедические основания ижевск	28
купить ортопедическое основание +в екатеринбурге	15
Итого	4815



Детальная проработка решения



Глазовский завод
металлоизделий

Google

Поиск Картинки Карты Видео Новости Ещё Инструменты поиска

Результатов: примерно 222 000 (0,33 сек.)

Реклама по запросу **купить ортопедическое основание в спб**

Ортопедические основания - Интернет-магазин мебели
www.dom98.ru/
Ортопедические основания! Спешите.
Комоды - Шкафы - Кухни - Кровати

Ортопедические Матрасы, Основания, Наматрасники, Подушки
www.dobrota.ru/ortoopedicheskie_poduшки 8 (495) 531-33-33
Огромный выбор подушек. Сеть магазинов. Звоните!
Из латекса - С эффектом памяти - Для здорового сна
Василеостровский р-н, 5-я линия, 46, Санкт-Петербург

Ортопедическое основание - uyutvdomspb.ru
www.uuyutvdomspb.ru/
Сварное ортопедическое основание 1600*2000 цена 3000руб.

Купить ортопедическое основание с ножками для матраса ...
www.tdbest.ru/ortoped.html
Каталог ортопедических оснований для дивана и кровати, которые можно
купить недорого в интернет-магазине. ... В ортопедическом матрасе такое не будет
никакого смысла, если Разработка сайтов в Санкт-Петербурге.

Ортопедические основания в Санкт-Петербурге - сравнить це ...
spb.pulsnet.ru/price/230301-ortoopedicheskie-osnovaniya

Реклама

Основания
www.kiprcot.ru/
ручки, маховики, зажимы, опоры, фиксат.
Промышленная фурнитура из Германии

Матрасы со скидкой до 50%
www.matress.ru/
8 (800) 100-17-23
Купить матрасы от производителя.
Широкий выбор. Скидки. Доставка

Основания "Schlaraffia"
www.oceanmatrasov.ru/
Немецкие ортопедические основания
"Schlaraffia". Консультация.

Ортопедические основания
www.tvoi-ochag.ru/
Матле для матрасов. Разнообразие
бамбуковых оснований.

Основания Ортопедические
ask.com/Основания+Ортопедические
Ищете Основания Ортопедические?

Пример действия SEO-оптимизации

Яндекс

Нашлось 294 тыс. ответов

Поиск Почта Карты Маркет Новости Словари Видео Картинки ещё

☐ в найденном ☐ в Ижевске [расширенный поиск](#)

Основание для кровати
Создает «первый уровень комфортности». Позволяет воздуху циркулировать.
пн-пт 10:00-20:00
Адрес и телефон гармония-perm.ru

... ортопедические основания по самым низким ценам в Екатеринбурге
Ортопедические основания Орматек Срок изготовления: 2 недели Создают ортопедические
основания с 1992 года Изюминка: прочная рама и ламели из ... А разнообразные способы
оплаты позволят Вам **купить ортопедическое основание в Екатеринбурге** быстро и легко.
Matras-Inter.ru > Ортопеды

Ортопедические основания в Екатеринбурге, купить Ортопедические ...
Интернет магазин Подушкофф предлагает Ортопедические основания в Екатеринбург. ... Легко
купить Ортопедические основания по выгодным ценам. Мы доставим Ортопедические
основания в любую точку в Екатеринбург.
podushkoff.ru > category/tovary-dlya-osnovaniya/

Основание ортопедическое Екатеринбург в интернет-магазине товаров...
Релакс Основание ортопедическое (не разборное). Размер спального места: 70 x 190. цена от 1
750 - **купить** подробнее сравнить ... Екатеринбург. Каменск-Уральский. Нижний Тагил.
zasonry96.ru > Мебель > Основание ортопедическое

Пример действия контекстной рекламы



Эффективность



Глазовский завод
металлоизделий

От использования SEO-оптимизации:

- Ожидаемый месячный прирост аудитории сайта – плюс 75% к общему количеству посетителей на данный момент;
- Ежемесячный бюджет – 25 000 рублей;
- Срок реализации – 5 месяцев.

От использования контекстной рекламы:

- Ожидаемый месячный прирост аудитории сайта – 81 человек;
- Ежемесячный бюджет – 2279 человек;
- Срок реализации – 3 месяца.



Глазовский завод
металлоизделий

«Расширение рынка сбыта продукции ООО «Глазовский завод металлоизделий»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!